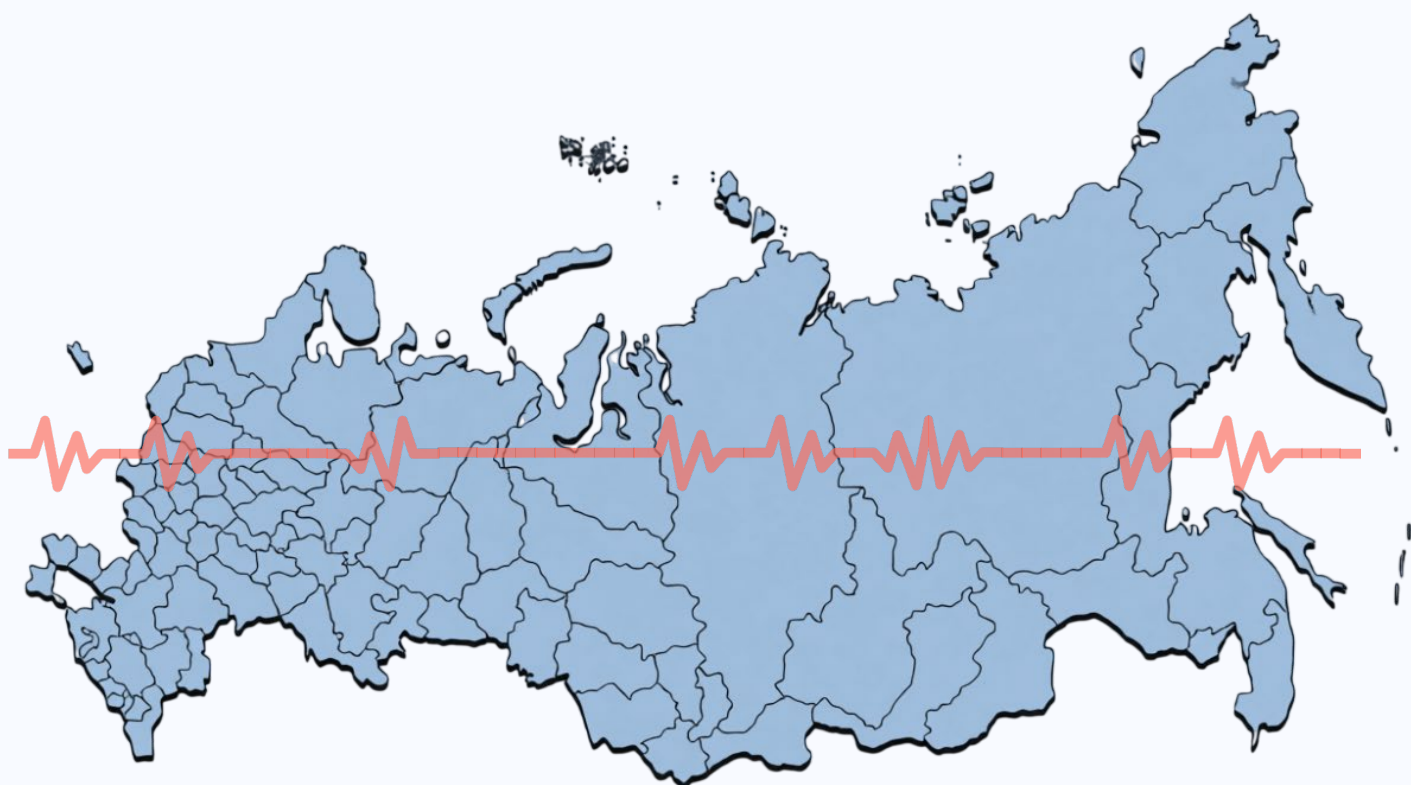


**РЕЙТИНГ АКТИВНОСТИ И
ЭФФЕКТИВНОСТИ ПОЛПРЕДОВ
«ПУЛЬС ФЕДЕРАЛЬНЫХ ОКРУГОВ»**



Итоги рейтинга за март-апрель 2026 года

Второй выпуск рейтинга «Пульс федеральных округов» охватывает деятельность полпредов и показатели социально-экономической устойчивости¹ за период март-апреля 2026 года.

Весенний период (март–апрель) 2026 года оказался значительно более насыщенным событиями, чем предыдущие месяцы, прежде всего, за счет масштабных природных катастроф и ударов БПЛА по критической инфраструктуре, которые, к сожалению, носили в этот период системный характер. Вследствие этого динамика позиций полпредов в текущем рейтинге оказалась по большей части негативной. Ключевыми вызовами данного периода стали:

- **Рекордные паводки и наводнения** – наиболее пострадал Дагестан (СКФО), где введен федеральный режим ЧС. Также сложная ситуация фиксировалась в ПФО, СЗФО и ЦФО.
- **Массированные атаки БПЛА на объекты ТЭК** – особенно пострадали портовая инфраструктура Ленинградской области (СЗФО), Туапсинский НПЗ (ЮФО), энергообъекты ЦФО и ПФО.
- **Техногенные катастрофы** – крупнейшая авария на «Нижнекамскнефтехиме» в ПФО (12 погибших, 72 пострадавших).
- **Экономическая стагнация** – снижение прибыли предприятий, объемов строительных работ и ввода зданий практически во всех округах. Исключением стал лишь ДФО.
- **Кадровый и бюджетный кризис** сохраняются в большинстве регионов, особенно остро – в СФО, СКФО и СЗФО.

Наиболее эффективно в кризисных условиях действовали **Юрий Трутнев** (ДФО) и **Артём Жога** (УрФО), что позволило им закрепиться в лидерах рейтинга. Ю.Трутнев традиционно фокусируется на инвестиционном развитии, однако весной добавилась активная работа по купированию последствий природных катаклизмов и коррупционных скандалов. А.Жога сделал ставку на публичную активность, взаимодействие с ветеранами СВО и оперативное реагирование на угрозы безопасности.

Самый заметный провал допущен **Анатолием Серышевым** (СФО), который оказался полностью не готов к масштабному общественному

¹ В последних данных за прошедший период не обновился показатель реальных денежных доходов населения. Все полпреды получили по нему автоматически ноль баллов. Ожидаем, что к моменту выхода следующего выпуска появятся новые данные. Таким образом, следует ожидать, что итоговый показатель по социально-экономической устойчивости может претерпеть некоторые изменения.

резонансу из-за массового забоя скота в Новосибирской области. Округ буквально захлестнула волна протестов фермеров из-за интенсивности убоя скота при вспышках бешенства и ящура. При этом полпред самоустранился от решения проблемы: не было проведено ни одного совещания на данную тему, ни одной встречи с пострадавшими, также полпред никак не комментировал публично кризисную ситуацию, полностью отдав происходящее на откуп региональных властей, которые изначально также не смогли выстроить нормальную антикризисную коммуникацию. Усугубляют ситуацию в регионе экономическая стагнация, следствием которой стало, в частности, возникновение финансовых трудностей не только у предприятий округа (старейшая птицефабрика СПК «Окинский» находится на грани банкротства), но и у общественных организаций (футбольный клуб «Иркутск» оказался на грани закрытия из-за долгов). Именно вследствие этой совокупности негативных факторов при полном отсутствии участия полпреда в их разрешении и сделало А.Серышева главным «антигероем» рейтинга в марте-апреле.

Владимир Устинов (ЮФО) и **Юрий Чайка** (СКФО) сохраняют крайне низкую публичную активность, что в условиях тяжелых ЧС (атаки на Туапсе, паводки в Дагестане) сыграло против них. Однако Ю.Чайка частично компенсировал недостаток активности личным присутствием в зоне бедствия и мгновенной вовлеченностью в разрешение последствий как на региональном, так и на федеральном уровнях. Тогда как В.Устинов оставался практически невидимым в информационном поле.

Игорь Щёголев (ЦФО) и **Игорь Комаров** (ПФО) продемонстрировали средний уровень эффективности: первый – за счет работы по безопасности и демографии, второй – за счет координации регионов, но без ярких антикризисных действий.

Игорь Руденя (СЗФО) показал умеренную активность, сфокусировавшись на вопросах безопасности Балтийского флота и паводках, однако не смог предотвратить серьезные имиджевые потери из-за атак на порты и кризиса в леспроме.

Итоговое распределение мест во втором рейтинге активности и эффективности полпредов представлено в таблице ниже. Отметим, что при равенстве баллов более высокую позицию занимает тот чиновник, который набрал наибольшее количество баллов по критерию «Кризис менеджмент и общий репутационный фон».

№	ФИО	Фед. округ	Баллы по критериям			Итоговый балл	Динамика		
			Соц.-эконом. устойчивость	Публичная активность	Кризис-менеджмент и репутац. фон		Предыдущий балл	Изменение	
1	Жога Артём Владимирович	УрФО	0	14	4	18	20	↓	-2
2	Комаров Игорь Анатольевич	ПФО	0	8	6	14	12	↑	+2
3	Трутнев Юрий Петрович	ДФО	2	10	3	15	21	↓	-6
4	Щёголев Игорь Олегович	ЦФО	-2	8	5	11	10	↓	-1
5	Руденя Игорь Михайлович	СЗФО	-3	10	2	9	14	↓	-5
6	Устинов Владимир Васильевич	ЮФО	0	4	-2	2	12	↓	-10
7	Чайка Юрий Яковлевич	СКФО	-1	8	-5	2	12	↓	-10
8	Серышев Анатолий Анатольевич	СФО	-3	6	-12	-9	10	↓	-19

ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ



Полномочный представитель
Юрий Петрович Трутнев
(с 31 августа 2013 года)

 Количество регионов	 Площадь (тыс. м ²)	 Население (2025) тыс. чел	 ВРП (2024) млн руб.	 Безработица (2024)
11	6 952,6 (40,60% от площади РФ)	7 853,5	11 769 999,1	2,9%

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ ОКРУГА

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ ОКРУГА		Степень участия полпреда
Низкая плотность населения	Средняя плотность населения Дальнего Востока России составляет около 1,2 человека на кв. км. Это одна из самых низких плотностей населения в России из-за суровых климатических условий и обширной территории региона.	
Энергетический дефицит	Рост потребления электроэнергии на Дальнем Востоке в 2,4 раза превышает средние показатели по стране. В связи с этим дефицит мощности в ДФО к 2030 году может достигнуть 5 ГВт	
Природные катастрофы	Высокая сейсмическая активность, лесные пожары, паводки требуют совершенствования законодательства для оперативного реагирования.	
Кадровый дефицит	Нехватка квалифицированных специалистов для работы в суровых условиях	
Нехватка транспортной инфраструктуры	Проблема нехватки транспортной инфраструктуры в том числе, связана с ростом нагрузки из-за переориентации грузов с запада на восток, а также с износом действующих объектов	
Износ энергосетей	В округе наблюдается высокая степень износа энергосетей. Данный показатель превышает среднероссийский на 1,4%	
Высокие цены на определенные категории товаров	Высокие цены на фрукты и овощи	

Обозначение цветов

Участует недостаточно активно	Активно участует	Не участвует
-------------------------------------	---------------------	--------------

РЕЗЮМЕ ЗА МАРТ-АПРЕЛЬ

За март-апрель **Юрий Трутнев** поучаствовал в **17 мероприятиях**, которые можно отнести к **«существенным»**. Их основной направленностью были инвестиционное и социально-экономическое развитие ДФО и Арктики, которым полпред традиционно уделяет большое внимание. Важным событием стало его участие в совещании с **Владимиром Путиным**, в ходе которого Ю.Трутнев доложил президенту о продленной работе по развитию Арктики, а также о дальнейших планах, на реализацию которых, по его словам, потребуется 2,9 трлн рублей до 2035 года. Участие полпреда в совещательных органах и общественно-значимых мероприятиях было менее заметным: за март 2026 года не было проведено ни одного.

Кроме того, за отчетный период Ю.Трутнев отчитался о рекордном росте инвестиций в ДФО. Ключевым негативным событием, освещенным, как и на уровне федеральных, так и региональных СМИ, были высокие цены на ряд продуктов питания в Чукотском автономном округе (далее – ЧАО).

Итоговая оценка за март-апрель: 15 баллов

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ОКРУГА

Сумма баллов по критерию: 2 балла

Социально-экономические показатели за март 2026 года ДФО свидетельствуют о преобладании положительных тенденций в развитии округа, в сравнении с аналогичными показателями за март 2025 года. Стабильность цен обеспечивает рост оборота розничной торговли, промышленного производства, объема строительных работ, что способствует сохранению экономической активности в округе.

Реальные денежные доходы населения (%)		Оборот розничной торговли (млн руб.)		Индекс потребительских цен (%)		Прибыль предприятий (млн руб.)		Промышленное производство (%)		Ввод жилых и нежилых зданий (ед.)		Объем строительных работ (%)	
2024 год	2025 год	Янв.- Март 2025	Янв.- Март 2026	Март 2025	Март 2026	Янв.- Февраль 2025	Янв.- Февраль 2026	Март 2026	Март 2026	Янв.- Март 2025	Янв.- Март 2026	Март 2025	Март 2026
107,3%	107,2%	814 238,2	904 102,2	102,6 %	102,5 %	930 048	388 154	101,9	105,7	8 638	5 696	91,1	119,1
не обновлялся		+1 балл		+1 балл		-1 балл		+1 балл		-1 балл		+1 балл	

ПУБЛИЧНАЯ АКТИВНОСТЬ

Сумма баллов по критерию: 10 баллов

Существенные события (15)

+8 баллов

4 марта в рамках правительственного часа, посвященного стратегическим направлениям развития Дальнего Востока, Ю.Трутнев выступил в Совете Федерации.

13 марта совместно с представителями «Росатома», «ВЭБ.РФ», «Ростеха», Nordgold, «Уралкалия» участвовал в российско-намибийском бизнес-форуме.

16 марта провел в Виндхукке (Намибия) 11-е заседание Межправительственной российско-намибийской комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству. В заседании также принял участие президент Намибии **Нетумбо Нанди-Ндайтвой**, с которым Ю.Трутнев обсудил перспективы развития двусторонних отношений. Сопредседателем со стороны Намибии стала министр международных отношений и торговли **Сельма Ашипала-Мусави**.

20 марта совместно с первым заместителем главы администрации Президента России **Сергеем Кириенко** приняли участие в отчетном мероприятии Центра «ВОИН».

7 апреля вместе с губернатором Магаданской области **Сергей Носовым** провел совещание по реализации крупных инвестиционных проектов на территории Магаданской области и созданию условий для их функционирования.

8 апреля вместе с губернатором Приморского края **Олегом Кожемяко** ознакомился с ходом строительства Шкотовской ТЭЦ (Артемовская ТЭЦ-2) и модернизации Партизанской ГРЭС в селе Оленье.

9 апреля принял участие в заседании совета Дальневосточного федерального округа. В мероприятии также участвовал Министр по развитию Дальнего Востока и Арктики **Алексей Чекунов**.

10 апреля вместе с губернатором Приморского края **О.Кожемяко** участвовал в совещании по вопросу развития энергетики Приморского края.

17 апреля совместно с замглавой Минпромторга **Альбертом Каримовым**, Министром транспорта **Андреем Никитиным**, спецпредставителем госкорпорации «Росатом» по вопросам развития Арктики **Владимиром Пановым**, Министром природных ресурсов и экологии **Александром Козловым** и губернатором ЯНАО **Дмитрием Артюховым** принял участие в заседании Госкомиссии по вопросам развития Арктики.

24 апреля выступил на совещании под председательством В.Путина. В мероприятии также участвовали Заместитель Председателя Правительства **Татьяна Голикова**, Председатель Правительства **Михаил Мишустин**, Министр цифрового развития, связи и массовых коммуникаций **Максут Шадаев**.

<p>27 апреля провел совещание по вопросу социально-экономического развития Забайкальского края с участием губернатора Забайкальского края Александра Осипова.</p>	<p>27 апреля провел совещание о ходе реализации крупнейших инвестиционных проектов на территории Забайкальского края с участием «Эн+», корпорации «Мосстройтранс», ООО «ГРК Хуатай» и компании «Удоканская медь»</p>
<p>29 апреля провел совещание по вопросам социально-экономического развития Чукотского автономного округа совместно с его губернатором Владиславом Кузнецовым.</p>	<p>30 апреля 2026 провел в Певеке осмотр плавучей атомной теплоэлектростанции на основе энергоблока «Академик Ломоносов» (ПАТЭС). В осмотре приняли участие губернатор Чукотского автономного округа В.Кузнецов, а также представители администрации города Певека.</p>
<p>30 апреля совместно с губернатором Чукотского автономного округа В.Кузнецовым провел совещание по реализации проекта Баимского ГОКа.</p>	
<p>Работа в совещательных органах, общественно-значимые мероприятия (4) 0 баллов</p>	
<p>Март</p> <p>Не было мероприятий.</p>	<p>Апрель</p> <p>2 апреля провел совещание по вопросу «Об устранении ведомственных ограничений при ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций».</p> <p>6 апреля рамках рабочей поездки в Магаданскую область посетил открытый в октябре прошлого года туристический комплекс на Острове Завьялова.</p> <p>7 апреля провел совещание по вопросу реализации мастер-плана города Магадана.</p> <p>28 апреля посетил ГОК «Култуминский».</p>
<p>Участие в публичных протокольных мероприятиях (12) + 2 балла</p>	

КРИЗИС-МЕНЕДЖМЕНТ И ОБЩИЙ РЕПУТАЦИОННЫЙ ФОН

Сумма баллов по критерию: 3 балла

Позитивные события в марте-апреле

+10 баллов

Регионы ДФО вошли в топ-5 рейтинга с самыми высокими доходами в провинции

Начислено баллов: 5

На Дальнем Востоке отношение зарплат в малых и средних населенных пунктах к стоимости фиксированного набора товаров и услуг оказалось выше медианного уровня по стране. Лидерами рейтинга в ДФО стали Колыма с показателем 5,46 потребительских наборов и Чукотка — 4,63. Субъекты заняли третье и четвертое места во всероссийском топе, следует из исследования «РИА Рейтинг».

Чукотский АО и Магаданская область выделяются не только высокой покупательной способностью, но и одними из самых высоких средних зарплат в населенных пунктах за пределами крупных городов — 186,8 тыс. руб. (+16% за год) и 179,7 тыс. руб. (+18,8%) соответственно. При этом зарплаты в малых городах Чукотки отстают от регионального центра на 10,3%, а на Колыме наоборот превышают их на 18,3%.

Рекордный рост инвестиций на Дальнем Востоке

Начислено баллов: 5

Годовой объем вложенных инвестиций на Дальнем Востоке в 2025 году, несмотря на санкции, составил 1 трлн. рублей. Об этом сообщил Ю.Трутнев в ходе «Правительственного часа» в Совете Федерации.

Негативные события в марте-апреле

-7 баллов

Высокие цены на продукты питания

Начислено штрафных баллов: 3

Суть проблемы: в 2023 году был принят закон о «северном завозе». Данный закон был необходим для борьбы с ростом цен и дефицитом товаров и топлива в труднодоступных

Коррупционный скандал с отмыванием почти 900 млн рублей в ДФО

Начислено штрафных баллов: 1

Суть проблемы: приморский бизнесмен **Антон Семикин** вывел через 877,9 млн рублей бюджетных средств при

районах Крайнего Севера и в приравненных к ним местностях. Однако в ходе своего визита в апреле 2026 года в ЧАО Ю.Трутнев обнаружил, что цены на продукты питания по-прежнему остаются высокими.

Принятые меры: Ю. Трутнев попросил Минвостокразвития дать разъяснения на данный счет.

Итог: Минвостокразвития объявило о срочных мерах. Глава ведомства А.Чекунков поручил создать новую систему поставок скоропортящихся продуктов в труднодоступные регионы. Эти меры предполагают:

а) Взаимодействие с дальневосточной авиакомпанией «Аврора», которая, как утверждается, сможет обеспечивать доставку «по себестоимости» социально значимых продуктов; б) Переговоры с «Аэрофлотом» о выделении субсидируемых квот на авиаперевозку товаров в Арктику;

в) Создание трех торгово-логистических центров на Чукотке в 2027–2028 годах.

На данный момент эту проблему можно считать частично решенной.

строительстве социально значимых объектов на Дальнем Востоке. Выведенные средства предназначались для строительства школ в Забайкальском и Хабаровском краях, а также для газификации Читы по концессионным соглашениям.

Принятые меры:

- 4 марта Генеральная прокуратура утвердила обвинительное заключение в его адрес.
- В рамках обеспечительных мер было арестовано имущество обвиняемого на сумму 73,6 млн рублей.
- Ранее в отношении других участников организованной группы уже были вынесены обвинительные приговоры с назначением реальных сроков лишения свободы.
- Осужденные добровольно возместили 364 млн рублей, еще 137,6 млн рублей были обеспечены арестованным имуществом.

Итог: проблема является решенной. Однако это уже не первый случай хищений бюджетных средств в ДФО при газификации частных домов в рамках нацпроекта «Экология». В январе по аналогичному обвинению и с такой же суммой хищений был арестован и приговорен к 3 годам и 6 месяцам лишения свободы бывший гендиректор **«Восточно-Арктической нефтегазовой корпорации» Станислав Неверов.**

Жительница Читы подала в суд на полпреда президента Юрия Трутнева, обвинив его в нарушении конституции

Начислено штрафных баллов: 3

Суть проблемы: Читинка обратилась в суд, считая незаконным ответ из приемной полпреда в Забайкальском крае. По ее мнению, ее жалобу не рассмотрели по существу, а просто переслали в прокуратуру.

Сама жалоба касалась того, что в Амурской области люди, пострадавшие от ЧС, могут не только арендовать землю, но и вернуть ее в собственность, даже если уже получили деньги на жилье или ремонт. В других регионах Дальнего Востока, включая Забайкальский край, такого права нет. Это она считала нарушением принципа равенства.

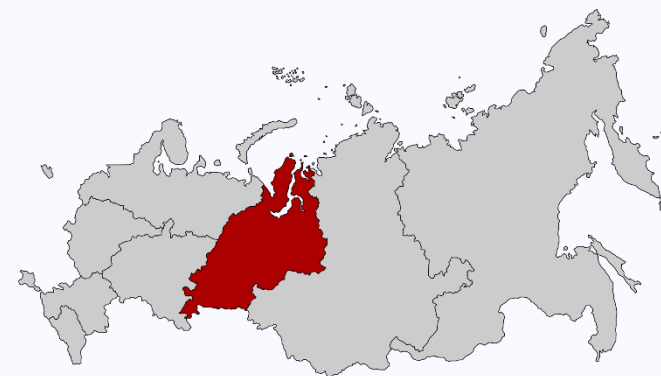
По ее словам, дом пострадал от наводнения, но компенсацию ей не платили два года, поэтому она отремонтировала дом сама. Позже ей выдали сертификат на квартиру, а дом и земельный участок передали в муниципальную собственность. Вернуть участок она не смогла.

В суде она просила признать ответ незаконным, обязать рассмотреть жалобу по существу, провести проверку, наказать виновных и инициировать принятие аналогичного амурскому закону в Забайкалье.

Принятые меры: Суд отказал в удовлетворении исковых требований, со стороны полпреда или его представителей не было никакой реакции.

Итог: Правовая коллизия не была разрешена.

УРАЛЬСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ



Полномочный представитель
Артём Владимирович Жога
(с 2 октября 2024 года)

 Количество регионов	 Площадь (тыс. м ²)	 Население (2025) тыс. чел	 ВРП (2024) млн руб.	 Безработица (2024)
6	1 818,5 (10,62% от площади РФ)	12 271,9	26 643 190,5	1,9%

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ ОКРУГА

		Степень участия полпреда
Зависимость от сырьевого сектора и металлургических производств	ХМАО и ЯНАО – ведущие регионы по добычи нефти и газа в РФ, а Свердловская и Челябинская области являются крупнейшими центрами металлургии, что создает риски при волатильности цен на рынках.	Активно участвует
Трудности с развитием северных территорий	Реализация проектов в ХМАО и ЯНАО сопровождается высокими инфраструктурными и технологическими издержками: удаленность ресурсной базы, климатические условия, санкционные ограничения.	Участвует недостаточно активно
Дефицит бюджета в регионах УрФО	Дефицит бюджета Тюменской области и ЯНАО достигает 20-26% от доходов — это критический уровень, сопоставимый с проблемными регионами Дальнего Востока.	Участвует недостаточно активно
Критическое состояние сетей ЖКХ и энергетической инфраструктуры	В ряде муниципалитетов УрФО износ тепловых, водопроводных и канализационных сетей превышает 80%, что подтверждают резонансные аварии как зимой 2025-2026 годов, так и в марте-апреле 2026 года.	Активно участвует
Низкая пропускная способность транспортных коридоров	Существенный износ дорог в регионах (от 52% в Свердловской области до 89% в ХМАО). Наличие узких участков на трассах М-5 и Р-351 ограничивают транзитный потенциал УрФО.	Участвует недостаточно активно
Проблемы с загрязнением воздуха	В промышленных городах округа регулярно фиксируются высокие уровни загрязнения воздуха из-за выбросов металлургических и нефтехимических предприятий.	Участвует недостаточно активно
Истощение и загрязнение рек и водных объектов	Бассейны рек в Свердловской, Челябинской, Курганской областях характеризуются высоким загрязнением промышленными (соединения марганца, цинка, азота, нефтепродукты) и коммунальными стоками	Не участвует

Обозначение цветов

Участвует недостаточно активно	Активно участвует	Не участвует
--------------------------------	-------------------	--------------

РЕЗЮМЕ ЗА МАРТ-АПРЕЛЬ

В марте-апреле **Артём Жога** сохранил те же темпы своей публичной активности. Число **«существенных»** событий с его участием все также равнялось **16 мероприятиям**. Он оперативно реагировал на угрозы безопасности и много занимался вопросами интеграции ветеранов СВО.

Также за отчетный период А.Жога интенсивно взаимодействовал как с региональными властями, так и с федеральным центром. Он участвовал в мероприятиях под председательством С.Шойгу и А.Бортникова. Встретился со статс-секретарем – заместителем Министра обороны, председателем Государственного фонда «Защитники Отечества» **Анной Цивилевой** и с замглавы Администрации Президента России **Магомедсаламом Магомедовым**. Кроме того, А.Жога был активно вовлечен в партийную работу «Единой России» в рамках подготовки к избирательному циклу 2026 года.

Итоговая оценка за март-апрель: 18 баллов

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ОКРУГА

Сумма баллов по критериям: 0 баллов

По сравнению с аналогичным показателем за март 2025 года, в марте 2026 года индекс промышленного производства показал рост при одновременном падении прибыли предприятий, а также резком снижении на 10,6% объемов строительных работ. При этом, в сравнении с мартом 2025, в марте 2026 года индекс потребительских цен существенно снизился на целых 0,2%, что свидетельствует о снижении темпов инфляции в регионе.

Реальные денежные доходы населения (%)		Оборот розничной торговли (млн руб.)		Индекс потребительских цен (%)		Прибыль предприятий (млн руб.)		Промышленное производство (%)		Ввод жилых и нежилых зданий (ед.)		Объем строительных работ (%)	
2024 год	2025 год	Янв.-Март 2025	Янв.-Март 2026	Март 2025	Март 2026	Янв.-Февраль 2025	Янв.-Февраль 2026	Март 2025	Март 2026	Янв.-Март 2025	Янв.-Март 2026	Март 2025	Март 2026
110,1%	105,6%	1 177 939	1 272 371,5	103,1%	102,9%	586 659	526 340	98,1%	98,8%	18 307	9 365	97,3%	86,7%
не обновлялся		+1 балл		+1 балл		-1 балл		+1 балл		-1 балл		-1 балл	

ПУБЛИЧНАЯ АКТИВНОСТЬ

Сумма баллов по критерию: 14 баллов

Существенные события (16)

+10 баллов

11 марта провел совещание по вопросу развития производства твердосплавного инструмента на территории регионов УрФО. В совещании участвовали представители Минпромторга России, ФАС и Росавтодора, региональных органов власти, руководители предприятий и научных организаций.

12 марта провел Совет при полпреде, где обсудил с губернаторами регионов вопросы подготовки к Единому дню голосования в 2026 году. В совещании также участвовали замгенпрокурора РФ **Сергей Зайцев**.

17 марта принял участие в выездном совещании Секретаря Совета Безопасности С.Шойгу, которое прошло в Екатеринбурге. На заседании присутствовали главы всех субъектов УрФО, руководители правоохранительных органов и экстренных служб. Основными темами совещания стали подготовка регионов Урала к весенним паводкам и пожароопасному периоду.

19 марта участвовал в итоговой конференции Центра «ВОИН», которая прошла в Музее Победы в Москве. Почетными гостями конференции стали первый заместитель руководителя Администрации Президента РФ, член Наблюдательного совета Центра «ВОИН» С.Кириенко, заместитель председателя правительства – полномочный представитель Президента РФ, председатель Наблюдательного совета Центра «ВОИН» Ю.Трутнев, министр просвещения РФ **Сергей Кравцов**.

12 марта провел заседание Координационного совета по информационной безопасности, на котором рассматривался вопрос замены зарубежного оборудования и программных продуктов на отечественные разработки. Участие в работе совета приняли заместители губернаторов, руководители профильных структур и ведомств.

13 марта принял участие в совещании по реализации проектов института кураторства в УрФО, которое проводил первый вице-премьер правительства **Денис Мантуров**.

18 марта провел рабочую встречу с губернатором Ханты-Мансийского автономного округа-Югры **Русланом Кухаруком**. Основной темой стало подведение итогов социально-экономического развития Югры за 2025 год и планы на текущий год.

19 марта принял участие в расширенном заседании коллегии Генеральной прокуратуры РФ в Москве под председательством В.Путина. В ходе заседания были подведены итоги работы органов прокуратуры России за 2025 год и озвучены поручения и задачи на текущий период.

<p>3 апреля вместе с губернатором Свердловской области Денисом Паслером посетил Среднеуральский медеплавильный завод в городе Ревда, где прошла плавка юбилейной 8-миллионной тонны меди.</p>	<p>10 апреля посетил производственные цеха НПО автоматики (входит в состав Госкорпорации «Роскосмос»), где ознакомился с космической и гражданской продукцией предприятия.</p>
<p>14 апреля участвовал в заседании НАК, которое прошло под руководством директора ФСБ России А.Бортникова. Темой заседания стало совершенствование работы по недопущению вовлечения молодежи в диверсионно-террористическую деятельность.</p>	<p>15 апреля принял участие в годовом собрании Свердловского областного союза промышленников и предпринимателей. В заседании также участвовали губернатор региона Д.Паслер, глава областного Союза Дмитрий Пумпянский, президент Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Шохин.</p>
<p>16 апреля встретился со статс-секретарем – заместителем Министра обороны, председателем Государственного фонда «Защитники Отечества» А.Цивилевой. Главными темами встречи стали: развитие адаптивного спорта в субъектах УрФО и работа филиалов фонда «Защитники Отечества».</p>	<p>18 апреля посетил с рабочей поездкой подшефные территории Донецкой Народной Республики, где ознакомился с ходом работ в Макеевке, которой помогает Ханты-Мансийский автономный округ – Югра.</p>
<p>26 апреля вместе с губернатором Югры Р.Кухаруком оценил паводковую обстановку в округе и посетил месторождение им. Александра Жагина компании «Газпром нефть».</p>	<p>27 апреля провел экстренное совещание по вопросам защищенности субъектов УрФО после атаки украинских БПЛА на жилой многоквартирный дом в Екатеринбурге. В нем участвовали губернаторы регионов округа, представители силовых ведомств, а также главные федеральные инспекторы.</p>
<p>28 апреля встретился с участницей первого потока программы «Время героев», военным врачом-хирургом Дарьей Светяш. Она участвует в предварительном голосовании партии «Единая Россия» в Государственную думу от Свердловской области.</p>	<p>29 апреля совместно с замглавы Администрации Президента России М.Магомедовым провел в Сургуте семинар-совещание по вопросам национальной политики, на котором было уделено внимание поддержке коренных малочисленных народов (КМНС) — важнейшей теме для ХМАО и ЯНАО.</p>
<p>Работа в совещательных органах, общественно-значимые мероприятия (11) +2 балла</p>	
<p>Март</p>	<p>Апрель</p>
<p>10 марта принял участие в подготовке к пятому форуму волонтеров и гражданских активистов «Патриоты Урала». В ходе заседания озвучил подробности программы форума,</p>	<p>2 апреля провел заседание межведомственной рабочей группы по противодействию незаконным финансовым операциям. Главным вопросом стала борьба с хищениями</p>

который пройдет в Ханты-Мансийске на площадке национального центра «Россия».

16 марта провел оперативное совещание с главными федеральными инспекторами, на котором акцентировал внимание на проведении антипаводковых мероприятий.

16 марта провел совещание по реализации проекта «Доброслужащий», в котором приняли участие представители всех субъектов УрФО.

30 марта провел оперативное совещание с главными федеральными инспекторами, главной темой которого стала безопасность школьников и студентов УрФО. Кроме этого, А.Жога напомнил о необходимости контроля за ходом весеннего половодья в регионах.

денежных средств и имущества граждан, которые совершаются с использованием информационных технологий.

3 апреля провел заседание Координационного совета по развитию физической культуры и спорта при полпреде. Основными темами стало развитие адаптивного спорта и популяризация активного образа жизни среди населения.

6 апреля провел оперативное совещание с главными федеральными инспекторами. Одной из основных тем стала ситуация с паводками и природными возгораниями в регионах УрФО.

13 апреля провел оперативное совещание с главными федеральными инспекторами. Центральной темой стала подготовка регионов к сельскохозяйственному сезону.

16 апреля на Совете ректоров обсудил с руководителями вузов УрФО основные задачи, которые стоят перед системой высшего образования.

20 апреля в Донецке встретился с участниками первой окружной ознакомительной миссии проекта «Доброслужащий». В состав миссии вошли 18 государственных служащих из всех регионов УрФО.

28 апреля провел оперативное совещание с главными федеральными инспекторами. Центральной темой стала подготовка к майским праздникам в регионах УрФО.

Участие в публичных протокольных мероприятиях (24)

+2 балла

КРИЗИС-МЕНЕДЖМЕНТ И ОБЩИЙ РЕПУТАЦИОННЫЙ ФОН

Сумма баллов по критерию: 4 балла

Позитивные события марте-апреле

+15 баллов

Под Челябинском начнется строительство завода по производству электротехнического оборудования

Начислено баллов: 5

17 марта пресс-служба Минпрома Челябинской области сообщила о том, что **ООО «НТЦ «Приводная техника»** планирует в третьем квартале 2026 года начать строительство завода по производству электротехнического оборудования в Сосновском районе, рядом с поселком Красное Поле. Проектирование завода вышло на финишную прямую. Проведены землеустроительные работы и вынос сетей. Предприятие станет основной площадкой для выпуска специализированных преобразователей частоты большой мощности (от 1 до 45 МВт) и полностью отечественных систем накопления электроэнергии.

Проект реализуется в рамках соглашения с правительством Челябинской области, заключенного на ПМЭФ-2024. Небольшим пакетом компании (10%) владеют глава «Иннопрактики» **Катерина Тихонова** и ее первый заместитель **Наталья Попова**.

Строительство завода направлено на замещение продукции ушедших с российского рынка зарубежных производителей. Первую очередь проекта планируется реализовать до 2028 года.

Модернизация электрической подстанции в Ирбите (Свердловская область)

Начислено баллов: 5

3 марта филиал ПАО «Россети» - «МЭС Урала» установил цифровые системы релейной защиты на подстанции 220 кВ в Ирбите. Стоимость работ составила 148 млн рублей. Объект отвечает за снабжение трех районов на востоке Свердловской области, а также ряда производств.

Замена устаревших систем на 21 современный микропроцессорный комплекс релейной защиты — это не просто техническое обновление, а реальное повышение надежности энергоснабжения. Важно, что под защиту взяты не только местные потребители, но и транзит мощностей Рефтинской ГРЭС — одной из крупнейших в России. Для жителей и бизнеса это значит более стабильный свет и меньше простоев.

Заключение контракта на реконструкцию очистных сооружений канализации стоимостью более 10 млрд рублей в Кургане

Начислено баллов: 5

28 апреля ГКУ «Управление капитального строительства Курганской области» заключило с московским ООО «Энергострой» контракт на реконструкцию очистных сооружений канализации Кургана.

Сумма контракта – 10 млрд 4,3 млн рублей. Подрядчику предстоит реконструировать и построить 21 здание и сооружение, включая песколовки, отстойники, аэротенки, установку ультрафиолетового обеззараживания стоков и рекультивацию иловых полей. Работы должны быть завершены к 30 августа 2029 года. Губернатор В.Шумков ранее отмечал, что очистными «никто не занимался уже 50 лет». Проект реализуется в рамках федерального проекта «Вода России» на условиях софинансирования с федеральным бюджетом.

Негативные события в марте-апреле

-11 баллов

Громкие антикоррупционные мероприятия: задержания, расследования, судебные решения

Начислено штрафных баллов: 3

Суть проблемы: в марте-апреле 2026 года в УрФО велась активная работа правоохранительных и силовых органов по предотвращению коррупции.

13 марта суд изъял у холдинга «Атомстройкомплекс» и нескольких физлиц 10 земельных участков, два помещения и 577,6 млн рублей как имущество, полученное коррупционным путем.

16 марта был наложен арест на 32,1 млрд рублей «Южуралзолота». Данный арест стал продолжением процесса национализации активов **Константина Струкова**.

25 марта прокуратура оспорила продажу госпакета акций завода «Бенат» в Тюменской области за 10% от реальной цены (суд арестовал акции и недвижимость предприятия).

27 марта был задержан челябинец, передавший 1 млн рублей чиновнику за отказ от сноса незаконных построек на озере Тургояк (должностное лицо действовало в рамках оперативного эксперимента ФСБ).

28 марта были задержаны заместитель главы Челябинска **Александр Астахов** и начальник управления ЖКХ **Вадим Храмцов**, которые подозревались в злоупотреблении полномочий с ущербом 150 млн рублей.

31 марта суд вынес приговор бывшему мэру Среднеуральска, действующему депутату гордумы **Андрею**

Банкротство теплоснабжающего предприятия областного центра МУП «Екатеринбургэнерго»

Начислено штрафных баллов: 3

Суть проблемы: 19 марта Арбитражный суд Свердловской области признал банкротом **МУП «Екатеринбургэнерго»**, одного из ключевых поставщиков тепла и горячей воды в Екатеринбурге. Предприятие, обеспечивающее теплом жилой сектор, социальные объекты и промышленность в областном центре УрФО, не может расплатиться с кредиторами. Совокупный размер требований 10 кредиторов – порядка 1 млрд рублей. Заявление о банкротстве **подало АО «Уралсевергаз»** еще в июле 2025 года. Финансовый анализ показал, что активов должника недостаточно для полного удовлетворения требований кредиторов. При этом протяженность сетей МУП составляет 169,8 км – это значительная часть теплоснабжающей инфраструктуры Екатеринбурга. Конкурсное производство открыто до 4 сентября 2026 года.

Принятые меры: суд ввел конкурсное производство, назначен конкурсный управляющий, кредиторы включены в реестр.

Итог: формально банкротство МУП находится в зоне ответственности муниципальных и региональных властей, а не аппарата полпреда. Однако для А.Жоги эта ситуация может быть прямым вызовом. Во-первых, банкротство

Зашляпину. Он был признан виновным в покушении на дачу взятки в особо крупном размере, также ему был назначен штраф в размере 190 млн рублей.

15 апреля возбуждено уголовное дело в отношении начальника управления Росгвардии Челябинска за взятки от ЧОПов, которые в том числе охраняли школу №32 Челябинска, где 26 марта девятиклассник выстрелил в одноклассницу.

24 апреля возбуждено уголовное дело в отношении начальника отдела по борьбе с экономическими преступлениями и противодействию коррупции УМВД по Тюмени. Он в период с января 2024 по июнь 2025 года получил 10 млн рублей за покровительство незаконной игровой деятельности на территории города.

Принятые меры: проводились оперативные эксперименты ФСБ, судебные заседания по искам Генпрокуратуры, вынесения приговоров, задержания и обыски, аресты имущества, возбуждение уголовных дел по ст. 285, 286, 290, 291 УК РФ.

Итог: антикоррупционная работа в УрФО ведется системно и без оглядки на статус фигурантов. Аппарат полпреда держит процесс под контролем, координируя действия силовиков и федерального центра без излишней публичности. Однако с точки зрения экономики такая активность может создавать инвестиционный шок, порождать деловую пассивность и отток капитала.

Волна кибермошенничества в Тюменской области

Начислено штрафных баллов: 1

Суть проблемы: 23 марта прокуратура Тюменской области сообщила, что только за одну неделю жертвами телефонных и интернет-мошенников стали 44 жителя области, общий ущерб составил 26 млн рублей. Крупнейший единичный случай – жительница Тобольска, отправившая аферистам 8,7 млн рублей.

теплоснабжающей организации с вероятными перебоями в подаче тепла и горячей воды может способствовать росту недовольства жителей накануне Единого дня голосования (сентябрь 2026 года). Во-вторых, это сигнал о системном развале коммунальной инфраструктуры в городе, что требует публичной реакции полпреда. Пока такой реакции не последовало. Без вмешательства полпреда ситуация может перерасти из экономической проблемы в политическую.

Экологический контроль и судебные иски Росприроднадзора в УрФО

Начислено штрафных баллов: 1

Суть проблемы: в марте-апреле Уральское межрегиональное управление Росприроднадзора активизировало судебную работу по взысканию ущерба за загрязнение окружающей среды на территории УрФО. Общая сумма исковых требований к предприятиям и муниципальным структурам превысила 1,3 млрд рублей.

Ситуация в Тюменской области – часть системного кризиса, охватившего весь УрФО. За 2025 год у жителей округа мошенники украли более 12,5 млрд рублей. Особенно уязвимы пенсионеры. Каждый пятый пострадавший в УрФО – человек старшего возраста. В Челябинской области потери приблизились к 3 млрд рублей.

Принятые меры:

- на заседании Тюменской облдумы А.Моор призвал депутатов всех фракций подключиться к разъяснительной работе с населением.
- **2 апреля** А.Жога провел заседание Межведомственной рабочей группы по противодействию незаконным финансовым операциям с участием прокуратуры, ФСБ, МВД, Банка России и Росфинмониторинга. Полпред заявил, что похищенные средства идут на финансирование противников государства, и потребовал выстроить взаимодействие правоохранителей с банками, усилить правоприменительную практику и профилактическую работу среди пожилых, детей и молодежи.

Итог: полпред реально включился в проблему, провел совещание высокого уровня и раздал прямые поручения. Однако эффект пока ограничен: проблема носит системный характер, злоумышленники используют ИИ быстрее, чем выстраивается защита. Ситуация в Тюменской области показывает, что до граждан сигналы доходят слабо. Каждый пятый пострадавший в УрФО – пенсионер, и эту тенденцию переломить пока не удается.

12 марта Арбитражный суд Свердловской области поддержал иск Росприроднадзора к **АО «Серовский завод ферросплавов»** (СЗФ) о взыскании более 2,6 млн рублей за загрязнение атмосферного воздуха.

17 марта суд взыскал с **МУП «Водоканал»** горда Шадринска (Курганская область) 150,3 млн рублей за сброс загрязняющих веществ в реку Исеть.

25 марта Росприроднадзор через суд взыскал с администрации Рошинского сельского поселения (Челябинская область) 2,65 млн рублей за незаконное складирование снежных масс, приведшее к загрязнению почвы мышьяком, серой и цинком.

24 апреля правление Росприроднадзора обратилось в суд с иском к **ООО «Тюменьнеруд»** о взыскании 1,136 млрд рублей за уничтожение плодородного слоя почвы и образование искусственного водоема глубиной до 6 м на площади 26,9 тыс. м² в результате незаконной добычи песка в акватории озер Андреевское и Грязное.

Принятые меры:

- Уральское межрегиональное управление Росприроднадзора провело контрольные мероприятия и лабораторные исследования, рассчитало размер причиненного вреда, направило претензии нарушителям.
- После отказа в добровольном возмещении ведомство обратилось в арбитражные суды субъектов УрФО с исковыми заявлениями.
- Судебные инстанции в каждом из перечисленных случаев приняли сторону надзорного органа, обязав ответчиков возместить ущерб в полном объеме.
- В отношении ряда нарушителей были также возбуждены дела об административных правонарушениях.

Итог: представленные события говорят о системной работе контрольно-надзорных органов по выявлению и пресечению экологических правонарушений в УрФО. Однако в публичной

повестке аппарата полпреда в марте-апреле 2026 года экологическая тематика отсутствовала. Открытые совещания, рабочие группы или специальные поручения полпреда по вопросам промышленных выбросов, загрязнения водных объектов и состояния почв в регионах округа зафиксированы не были. Это позволяет предположить, что координация экологической деятельности делегирована на уровень региональных властей и Росприроднадзора без публичного вовлечения аппарата полпреда.

Вспышки кишечных инфекций в детских учреждениях УрФО

Начислено штрафных баллов: 3

Суть проблемы: в **марте-апреле** в Свердловской области и Челябинске зафиксированы массовые случаи заболевания детей острой кишечной инфекцией в детском лагере, детском саду и школах. Заболели не менее 56 несовершеннолетних, часть госпитализирована.

Некоторые резонансные случаи:

1 апреля в детском лагере «Исетские зори» (Каменский район, Свердловская область) было зарегистрировано 14 заболевших (норовирус 1 типа), в результате смена была прекращена досрочно, дети выехали.

16 апреля была начата проверка детского сада в Челябинске в связи с кишечной инфекцией (один ребенок госпитализирован).

22-23 апреля за медицинской помощью (рвота, недомогание) обратились не менее 20 учащихся первых-вторых классов гимназии №116 Екатеринбурга (была выявлена сальмонелла).

23 апреля родители не менее 20 учащихся начальной школы №8 города Полевской (Свердловская область) сообщили о симптомах (рвота, недомогание).

Принятые меры: по каждому происшествию Роспотребнадзором организованы эпидемиологические расследования, отбор проб, проверка персонала и документации. Деятельность лагеря «Исетские зори» приостановлена судом на 14 суток, пищеблок гимназии №116 – на 30 суток. Возбуждены уголовные дела. Прокуратуры районов проводят проверки соблюдения законодательства об охране жизни и здоровья несовершеннолетних. Дети находятся под медицинским наблюдением, госпитализированные получают лечение, их состояние оценивается как удовлетворительное.

Итог: указанные случаи обнажили системные проблемы, связанные с грубыми нарушениями санитарно-эпидемиологических правил при организации питания детей в организованных коллективах (лагерь, школы) и отсутствием должного контроля как со стороны руководства учреждений, так и со стороны контролирующих органов (Роспотребнадзор). **30 марта** А.Жога провел оперативное совещание с главными федеральными инспекторами, посвященное безопасности школьников и студентов, что свидетельствует о том, что проблема на уровне полпреда была зафиксирована и вынесена на контроль. Однако, несмотря на проведенное совещание, в **апреле** последовали новые вспышки, что может указывать на недостаточную оперативность доведения поручений до конкретных образовательных учреждений и слабый контроль со стороны главных федеральных инспекторов на местах.

СЕВЕРО- ЗАПАДНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ



Полномочный представитель
Игорь Михайлович Руденя
(с 29 сентября 2025 года)

 Количество регионов	 Площадь (тыс. м ²)	 Население (2025) тыс. чел	 ВРП (2024) млн руб.	 Безработица (2024)
11	1687 (9,85% от площади РФ)	13 865,3	22 598 982	2,2%

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ ОКРУГА

		Степень участия полпреда
Бюджетный кризис регионов	10 из 11 регионов СЗФО сверстали бюджеты на 2026 год с дефицитом. Расходы 10 субъектов округа с 2022 года выросли на 32%, а доля трат на обслуживание госдолга за тот же период удвоилась.	Активно участвует
Существенный износ инфраструктуры ЖКХ	Инфраструктура ЖКХ в регионах Северо-Запада находится в предкритическом состоянии, о чем свидетельствует резкий рост числа коммунальных аварий.	Участует недостаточно активно
Низкий уровень газификации	Средний процент подключения потребителей к газовым сетям по СЗФО составляет всего 38%.	Не участвует
Террористические угрозы с применением БПЛА и ракетных систем	Регионы СЗФО подвержены активным атакам противника, что приводит к критическим повреждениям портовой инфраструктуры.	Участует недостаточно активно
Проблема с утилизацией отходов	Проблема несанкционированных свалок является критической для СЗФО. По данным Росприроднадзора, в округе находится более 1245 свалок общей площадью более 2 800 га, что составляет 14% от общего количества свалок в РФ и превышает средние показатели по другим округам.	Участует недостаточно активно
Рост уровня преступности	В 8 из 11 регионов СЗФО уровень преступности выше, чем в среднем по России. Республика Карелия признана регионом с самым высоким уровнем преступности в РФ – 183 преступления на 10 тыс. жителей.	Участует недостаточно активно

Обозначение цветов

Участует недостаточно активно	Активно участвует	Не участвует
-------------------------------------	----------------------	--------------

РЕЗЮМЕ ЗА МАРТ-АПРЕЛЬ

В марте-апреле было зафиксировано **11 мероприятий** с участием **Игоря Рудени**, которые можно отнести к **«существенным»**. Полпред неоднократно принимал участие в мероприятиях федерального уровня, проходивших под председательством В.Путина. Кроме того, И.Руденя был сфокусирован на вопросе поддержания Балтийского флота. С этой целью полпред проинспектировал военно-морскую базу в городе Балтийске и провел профильное совещание с участием губернатора региона **Алексея Беспрозванных**, командующего Балтийского флота **Сергея Липилина** и командира Балтийской военно-морской базы **Алексея Жовтоножко**.

Повышенное внимание И.Руденя уделил вопросам социально-экономического развития округа, а также профилактике чрезвычайных ситуаций, связанных с весенним паводком. С этой целью полпред провел серию рабочих совещаний с главными федеральными инспекторами, которые были посвящены актуальным проблемам округа.

Итоговая оценка за март-апрель: 9 баллов

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ОКРУГА

Сумма баллов по критерию: **-3 балла**

Социально-экономические показатели СЗФО за март 2026 года свидетельствуют о преобладании негативных тенденций в развитии округа, по сравнению с аналогичным периодом 2025 года. Негативная динамика отмечается в темпах роста реальных доходов населения, потребительских цен и спаде промышленного производства. В отличие от аналогичных показателей в марте 2025 года, в марте 2026 года они показали падение. Значительно сократились объем строительных работ и ввод жилых и нежилых зданий, а также общая прибыль предприятий в январе-марте 2026 года в сравнении с январем-мартом 2025 года, что свидетельствует о спаде деловой активности в различных отраслях. В то же время, оборот розничной торговли в марте 2026 года, в сравнении с мартом 2025 года, в СЗФО продолжает расти.

Реальные денежные доходы населения (%)		Оборот розничной торговли (млн руб.)		Индекс потребительских цен (%)		Прибыль предприятий (млн руб.)		Промышленное производство (%)		Ввод жилых и нежилых зданий (ед.)		Объем строительных работ (%)	
2024 год	2025 год	Янв.-Март 2025	Янв.-Март 2026	Март 2025	Март 2026	Янв.-Февраль 2025	Янв.-Февраль 2026	Март 2025:	Март 2026	Янв.-Март 2025	Янв.-Март 2026	Март 2025	Март 2026
111,1%	108%	1 517 273,5	1 662 203,8	103,2%	103,2%	688 571	377 552	103,8%	100,2%	19 451	14 444	114,5%	96%
не обновлялся		+1 балл		0 баллов		-1 балл		-1 балл		-1 балл		-1 балл	

ПУБЛИЧНАЯ АКТИВНОСТЬ

Сумма баллов по критерию: 10 баллов

Существенные события (11)

+8 баллов

5 марта представил руководству Ленинградской области нового главного федерального инспектора **Павла Хлебковича**, назначенного на должность 2 марта 2026 года.

10 марта принял участие в заседании Национального антитеррористического комитета под руководством директора ФСБ России А.Бортникова. Центральная тема обсуждения – внесение коррективов в работу системы противодействия терроризму.

11 марта совершил рабочую поездку в Калининградскую область, где при участии губернатора региона **Алексея Беспрозванных** встретился с руководством компании «ЛУКОЙЛ».

19 марта принял участие в расширенном заседании коллегии Генеральной прокуратуры России, проведенном В.Путиным при участии Генерального прокурора РФ.

14 апреля принял участие в заседании Национального антитеррористического комитета под руководством директора ФСБ России А.Бортникова. Центральная тема обсуждения – совершенствование работы по недопущению вовлечения молодежи в диверсионно-террористическую деятельность.

15 апреля совершил рабочую поездку в Калининградскую область, где проинспектировал военно-морскую базу в городе Балтийске и провел совещание с участием губернатора региона А.Беспрозванных, командующего Балтийского флота С.Липилина и командира Балтийской военно-морской базы А.Жовтоножко, посвященное задачам Балтийского флота по обеспечению безопасности региона в современных условиях.

16 апреля принял участие в открытии Балтийского культурного форума совместно с помощником Президента РФ **Владимиром Мединским**, губернатором Калининградской области А.Беспрозванных и министром культуры РФ **Ольгой Любимовой**.

27 апреля принял участие во встрече В.Путина с членами Совета законодателей при Федеральном Собрании РФ.

27 апреля совместно с губернатором Санкт-Петербурга **Александром Бегловым** сопровождал В.Путина во время посещения спортивной школы олимпийского резерва имени А.С.Рахлина.

29 апреля совместно с губернатором Санкт-Петербурга А.Бегловым проинспектировал строительство в регионе Большого Смоленского моста.

30 апреля совместно с заместителем председателя Совета Безопасности РФ **Дмитрием Медведевым**, а также губернатором Санкт-Петербурга А.Бегловым и главой Ленинградской области **Александром Дрозденко** посетил

учебный центр Ленинградского военного округа, где провел встречу с военнослужащими и ознакомился с процессом подготовки операторов FPV-дронов.

Работа в совещательных органах, общественно-значимые мероприятия (10)

+2 балла

Март

3 марта – совещание с главными федеральными инспекторами по вопросам минимизации рисков при прохождении половодья.

10 марта – совещание с главными федеральными инспекторами СЗФО по вопросам текущей социально-экономической ситуации в регионах округа.

12 марта – проведение заседания Комиссии по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций СЗФО, посвященного организации работы по предупреждению природных чрезвычайных ситуаций, связанных с весенним паводком.

24 марта – совещание с главными федеральными инспекторами СЗФО по вопросам исполнения консолидированного бюджета в регионах округа в январе-феврале 2026 года.

31 марта – проведение заседания Совета при полномочном представителе, посвященного вопросу обеспечения транспортной доступности Калининградской области.

Апрель

16 апреля – совещание с руководителем регионального департамента ВГТРК **Рифатом Сабитовым**, посвященное вопросу участия телекомпании в освещении общественно значимых проектов.

16 апреля – встреча с руководителем АНО «Национальный центр исторической памяти при Президенте Российской Федерации» **Еленой Малышевой** по вопросу сохранения и поддержания исторической памяти.

21 апреля – проведение личного приема граждан по поручению Президента РФ.

21 апреля – совещание с главными федеральными инспекторами по вопросу подготовки к проведению праздничных мероприятий в регионах округа, посвященных годовщине Великой Победы.

28 апреля – совещание с главными федеральными инспекторами по вопросам социально-экономической и общественно-политической повестки в регионах СЗФО.

Участие в публичных протокольных мероприятиях (4)

0 баллов

КРИЗИС-МЕНЕДЖМЕНТ И ОБЩИЙ РЕПУТАЦИОННЫЙ ФОН

Сумма баллов по критерию: 2 балла

Позитивные события в марте-апреле

+15 баллов

Инвестиции «Россетей» в энергетическую инфраструктуру СЗФО

Начислено баллов: 5

3 марта 2026 года «Россети Северо-Запад» объявили о направлении на реконструкцию сетей в Архангельске 350 млн рублей в 2026 году. **20 марта** сетевая компания также сообщила о вложении более 32 млрд рублей в развитие энергетической инфраструктуры Ленинградской области. Кроме того, **24 апреля** «Россети» сообщили о планах вложений 2,8 млрд рублей в повышение надежности энергетической инфраструктуры Мурманской области. Ожидается, что работы повысят надежность электроснабжения и минимизируют аварии в энергосистемах данных регионов.

Увеличение финансирования промышленности Калининградской области

Начислено баллов: 5

27 апреля 2026 года стало известно, что промышленность, АПК и малый бизнес Калининградской области в 2026 году профинансируют на 20,3 млрд рублей. Так, промышленности и МСП в 2026 году выделят 16,6 млрд рублей из федерального бюджета (в 2025 году направляли 9,6 млрд) и 1,1 млрд рублей - из областного. Кроме того, в 2026 году АПК региона выделят 2,6 млрд рублей, 1 млрд рублей – из федеральной казны, 1,6 млрд рублей – из областной. В 2025 году общая сумма инвестиций в указанные отрасли равнялась лишь 14,2 млрд рублей. Значительную часть финансовой поддержки калининградского бизнеса в настоящее время составляют субсидии на поддержку рынка труда.

Строительство комплекса по переработке отходов в Ленинградской области

Начислено баллов: 5

27 апреля 2026 года в Ленинградской области был дан старт строительству комплекса по переработке отходов «Рахья». Новый объект мощностью 300 тыс. тонн ТКО в год будет обслуживать Всеволожский и Кировский районы. Ожидается, что КПО будет введен в эксплуатацию в начале 2028 года, а общая стоимость строительства составит 9,2 млрд рублей. В паре с уже действующим КПО «Кингисепп» площадки смогут обрабатывать около 80% всех отходов в Ленинградской области.

Негативные события в марте-апреле

-13 баллов

Приостановка деятельности нефтяных терминалов в Ленинградской области

Начислено штрафных баллов: 5

Кризис в лесопромышленной отрасли

Начислено штрафных баллов: 5

Суть проблемы: в **марте-апреле 2026 года** нефтяные порты Ленинградской области (**Усть-Луга, Приморск, Высоцк**) подверглись серии массированных атак украинских БПЛА. В результате были повреждены железнодорожная эстакада, резервуары и причалы терминалов, что привело к полной приостановке приема нефтепродуктов и отгрузки с терминалов, парализовав около 40% российского нефтяного экспорта на Балтике.

Принятые меры:

- На объектах вводился режим повышенной готовности. Пожарные расчеты МЧС и спецтехника привлекались для тушения горящих резервуаров и насосных станций. В ряде случаев применялось «контролируемое выгорание» топлива в поврежденных емкостях.
- Власти Ленинградской области ввели специальные премии в размере 10 тыс. рублей за смену для пожарных и спасателей, участвующих в ликвидации последствий воздушных атак.
- Вдоль побережья Балтийского моря и на территориях предприятий были усилены средства радиоэлектронной борьбы и ПВО.
- При правительстве региона и на предприятиях создавались оперативные штабы для координации восстановительных работ.

Итог: атаки БПЛА на портовую инфраструктуру Ленинградской области привели к масштабному сбою работы ключевых экспортных терминалов, что значительно сказалось на российском нефтяном экспорте на Балтике. В настоящее время атаки на терминалы региона продолжатся, а текущие повреждения инфраструктуры требуют длительного восстановления. При этом, проблема атак БПЛА продолжает оставаться в центре внимания И.Рудени, регулярно участвующего в заседаниях Национального антитеррористического комитета, на которых обсуждается, в частности и данная проблема.

Суть проблемы: в период **марта-апреля 2026 года** представители лесопромышленной отрасли СЗФО инициировали серию обращений к представителям федеральной власти в связи с плачевным состоянием отрасли.

3 марта Союз лесопромышленников и лесозэкспортеров Вологодской области направил премьер-министру М.Мишустину обращение с просьбой отказаться от пересмотра арендной платы за лесные участки по более высоким ставкам, вступившим в силу в 2024 году.

9 апреля комитет заксобрания Архангельской области подготовил и вынес на рассмотрение областной думы обращение лесопромышленных компаний региона к первому вице-премьеру Д.Мантурову с просьбой ввести мораторий на банкротство в лесном секторе. Отмечалось, что в условиях снижения экспортных цен, роста транспортных тарифов и увеличения фискальной нагрузки некоторые предприятия лесного комплекса уже находятся на грани банкротства, а убыток по отрасли за последние три года оценивается более чем в 15 млрд рублей.

Принятые меры: проблемы отрасли обсуждались на совещании у главы Минпромторга **Антон Алиханова**, однако принятие каких-либо мер для предотвращения банкротств, а также прямая обратная связь на обращения лесопромышленников не последовали.

Итог: в настоящее время обращение лесопромышленников продолжает находиться на рассмотрении областной думы Архангельской области. Тем не менее, значимых мер для улучшения положения отрасли предпринято не было.

Коммунальные аварии в регионах СЗФО

Начислено штрафных баллов: 1

Суть проблемы: в конце **апреля 2026 года** ряд регионов СЗФО столкнулся с массовыми отключениями электроснабжения, вызванными прохождением циклона с мокрым снегом и шквалистым ветром. По данным МЧС, **27 апреля** без электроэнергии в СЗФО остались в общей сложности 76 тыс. человек. Больше всего пострадала Псковская область – без света оставались 543 населенных пункта. Также отключения электроснабжения фиксировались в Вологодской, Новгородской, Мурманской и Ленинградской областях.

Принятые меры: аварийные службы и энергетики компании «Россети Северо-Запад» незамедлительно приступали к восстановительным работам. Все социально значимые объекты получали электроэнергию в полном объеме, а последствия аварий в большинстве случаев устранялись в тот же день.

Итог: избежать массовых отключений электроэнергии в период прохождения циклона не удалось. Тем не менее, аварийные службы оперативно реагировали на инциденты, и последствия большинства аварий устранялись в тот же день. Проблемы в работе ЖКХ и меры их профилактики являлись регулярной темой обсуждения на еженедельных совещаниях И.Рудени с главными федеральными инспекторами.

Дефицит кадров в Ленинградской области

Начислено штрафных баллов: 1

Суть проблемы: **10 апреля 2026 года** руководство Ленинградской области официально заявило о критическом дефиците кадров в регионе (порядка 120 тыс. человек). Отмечалось, что спрос на рабочую силу превышает предложение почти в 30 раз. Наиболее остро проблема стоит в обрабатывающей промышленности, государственном секторе, образовании и здравоохранении. 70% вакансий приходится на высококвалифицированные рабочие специальности.

Принятые меры:

- **17 апреля** в 18 районах и округах региона прошла Всероссийская ярмарка трудоустройства, где 250 работодателей представили более 8 тыс. вакансий.
- **18 апреля** в Ленинградской области был запущен механизм целевого набора рабочей силы, который будет привлекать кадры через корпункты в Узбекистане.
- Региональный комитет по труду и занятости населения активно осуществляет мониторинг ситуации и привлекает работодателей к сотрудничеству с центром занятости.

Итог: несмотря на предпринятый комплекс мер, проблема кадрового голода в Ленинградской области остается крайне острой и несет риски для экономического развития региона. При этом, проблема дефицита рабочей силы в регионах СЗФО продолжает оставаться в центре внимания И.Рудени и является одной из регулярных тем обсуждения на еженедельных совещаниях полпреда с главными федеральными инспекторами.

Публичный конфликт вокруг компании «Северсталь»

Начислено штрафных баллов: 1

Суть проблемы: **29 апреля 2026 года** председатель Совета Федерации **Валентина Матвиенко** на пленарном заседании заявила, что владельцу «Северстали» **Алексею Мордашову** стоит «подтянуть деньги из офшоров» и поддержать Вологодскую область на

фоне сложной экономической ситуации. В ответ на данную ремарку, «Северсталь» опубликовала официальное заявление, в котором заявила, что компания и ее владелец находятся под санкциями ЕС и США, а активы размещены в России, а не в офшорах. В компании также сообщили о падении прибыли в первом квартале в 370 раз по сравнению с прошлым годом, при этом заявили, что продолжают выполнять социальные обязательства и перечислили 13,4 млрд рублей налогов в бюджет Вологодской области. Представители «Северстали» добавили, что причины финансовых трудностей региона связаны с «непродуманной политикой» местных властей.

Итог: Конфликт между владельцем «Северстали» А.Мордашовым и губернатором Вологодской области **Георгием Филимоновым** в очередной раз вышел в повестку федеральных СМИ. Данный региональный внутриэлитный конфликт вызывает все большую озабоченность у федерального центра, о чем свидетельствует включение в него председателя Совфеда В.Матвиенко.

ЮЖНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ



Полномочный представитель
Владимир Васильевич Устинов
(с 14 мая 2008 года)

 Количество регионов	 Площадь (тыс. м ²)	 Население (2025) тыс. чел	 ВРП (2024) млн руб.	 Безработица (2024)
8	447,8 (2,61% от территории РФ)	16 585,9	12 572 108,6	2,4%

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ ОКРУГА

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ ОКРУГА		Степень участия полпреда
Сырьевой и аграрно-ориентированный характер экономики округа	Высокая зависимость от сельского хозяйства делает округ уязвимым к климатическим рискам (засухи, заморозки), ценовым колебаниям на мировых рынках и санкциям.	Участует недостаточно активно
Высокий уровень пожарной опасности	ЮФО традиционно является одним наиболее пожароопасных регионов РФ. В 2025 году количество лесных пожаров увеличилось на 30%, а ущерб от них составил 1,2 млрд руб.	Активно участвует
Сильный износ коммунальной инфраструктуры	Износ электросетевого комплекса в ЮФО критически высок и составляет от 60% до 90%, а износ инфраструктуры водоснабжения превышает 70%.	Участует недостаточно активно
Деградация земель в результате опустынивания	Интенсивность опустынивания растет, что приводит к ухудшению пастбищных условий и, как следствие, сокращению поголовья скота и снижению плодородности почв.	Участует недостаточно активно
Постоянные и интенсивные атаки украинских БПЛА	Нападения БПЛА стали более интенсивными и выраженными, нацелены на объекты топливно-энергетического комплекса (ТЭК) и создают высокие риски пожаров.	Активно участвует
Критический дефицит медицинских кадров	Нехватка медицинских кадров приводит к снижению качества медпомощи и ее доступности для населения	Участует недостаточно активно

Обозначение цветов

Участует недостаточно активно	Активно участвует	Не участвует
-------------------------------	-------------------	--------------

РЕЗЮМЕ ЗА МАРТ-АПРЕЛЬ

Активность **Владимира Устинова** в марте-апреле сохранилась на низком уровне. В общей сложности он принял участие в **3 мероприятиях**, которые можно отнести к **«существенным»**. Ключевым среди них стало участие В.Устинова в Годовой коллегии Генпрокуратуры, на которой, помимо генпрокурора, присутствовал также и В.Путин.

В апреле В.Устинов провел очередное заседание совета при полпреде в ЮФО с участием глав субъектов, а также представителей федеральных министерств. Данное совещание было посвящено мерам по повышению рождаемости в округе. Кроме этого, в сфере внимания В.Устинова был также вопрос повышения инвестпривлекательности регионов округа.

Итоговая оценка за март-апрель: 2 балла

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ОКРУГА

Сумма баллов по критерию: 0 баллов

В сравнении с мартом 2025 года, индекс промышленного производства в марте 2026 года существенно выше, причем он больше и показателя февраля 2026 года. Что свидетельствует о произошедшем в марте 2026 года небольшом увеличении активности промышленных предприятий Юга. Однако, несмотря на это, прибыль предприятий в январе-феврале не увеличилась, а, напротив, существенно снизилась, по сравнению с аналогичным показателем 2025 года. При этом смягчение падения прибыли предприятий происходит за счет сохранения индекса потребительских цен, которые в марте 2026 года, в отличие от марта 2025 года, снизились на 0,1%, что говорит о снижении темпов инфляции в регионе.

Реальные денежные доходы населения (%)		Оборот розничной торговли (млн руб.)		Индекс потребительских цен (%)		Прибыль предприятий (млн руб.)		Промышленное производство (%)		Ввод жилых и нежилых зданий (ед.)		Объем строительных работ (%)	
2024 год	2025 год	Янв.- Март 2025	Янвр.- Март 2026	март 2025	март 2026	2 мес. 2025	2 мес. 2026	март 2025	март 2026	январь-март 2025 год	январь-март 2026 год	январь-март 2025	январь-март 2026
109,4%	107,5%	1 491 276,3	1 649 109,7	102,9 %	102,8 %	170 484	85 194	91,3 %	97,9 %	23 295	12 095	106,1 %	86,3 %
не публиковался		+1 балл		+1 балл		-1 балл		+1 балл		-1 балл		-1 балл	

ПУБЛИЧНАЯ АКТИВНОСТЬ

Сумма баллов по критерию: 4 балла

Существенные события (3)

+4 балла

12 марта принял участие в отчетно-программном форуме Всероссийской политической партии «Единая Россия» в Южном федеральном округе. Ключевым событием форума стало пленарное заседание, участие в котором, помимо В.Устинова, приняли заместитель Председателя Правительства России **Марат Хуснуллин**, Секретарь Генерального совета партии «Единая Россия» **Владимир Якушев**, руководители и делегации всех регионов Южного федерального округа, а также воссоединенных субъектов Российской Федерации.

19 марта принял участие в Годовой коллегии Генпрокуратуры, в которой также участвовал В.Путин, генпрокурор А.Гуцан, секретарь Совета Безопасности С.Шойгу.

23 апреля провел заседание Совета при полномочном представителе Президента Российской Федерации в Южном федеральном округе по вопросу: «О мерах, направленных на повышение рождаемости и поддержку семей, имеющих детей, в регионах Южного федерального округа». В работе заседания Совета приняли участие члены Совета, главы субъектов ЮФО, руководители надзорных ведомств, правоохранительных структур, представители Министерства здравоохранения, Министерства труда и социальной защиты, Фонда пенсионного и социального страхования Российской Федерации, «ДОМ.РФ».

Работа в совещательных органах, общественно-значимые мероприятия (1)

0 баллов

Март

Не было мероприятий.

Апрель

23 апреля – принял участие в расширенном заседании Совета Южно-Российской Парламентской Ассоциации

Участие в публичных протокольных мероприятиях (0)

0 баллов

КРИЗИС-МЕНЕДЖМЕНТ И ОБЩИЙ РЕПУТАЦИОННЫЙ ФОН

Сумма баллов по критерию: -2 балла

Позитивные события в марте-апреле

+20 баллов

Снижение темпов годовой инфляции в ряде регионов округа

Начислено баллов: 5

В марте в Астраханской и Ростовской областях, а также в Республике Крым темпы годовой инфляции замедлились 5,01%, 5,59% и 6,8% соответственно. Тогда как в Республике Адыгея и в Волгоградской области годовая инфляция осталась в тех же пределах 7% и 5% соответственно. Исключением стала лишь Республика Калмыкия, где годовая инфляция ускорила до 6,16% после 5,81% в феврале.

Списание части задолженности по бюджетным кредитам ряду регионов округа

Начислено баллов: 5

В апреле правительство списало часть задолженности по бюджетным кредитам трем регионам ЮФО: Ростовской области – 1 млрд 57,1 млн рублей, Республике Калмыкия – 799,7 млн рублей, Волгоградской области – 1,2 млрд рублей, Республике Крым – 5,5 млн рублей.

Помимо них, под списание задолженности попали еще 13 регионов. В список вошли субъекты, направившие часть своих средств на выполнение мастер-планов городов, совершенствование ЖКХ, обновление общественного транспорт. Списание задолженности по кредитам должно стать дополнительным импульсом для развития регионов, повышения экономической стабильности и благополучия граждан.

Привлечение Крымом в 2022-2025 годах 871 млрд рублей внебюджетных инвестиций

Начислено баллов: 5

По предварительным данным, в крымскую экономику за период с 2022 по 2025 годы удалось привлечь более 871 млрд рублей без учета федеральных средств. Только в прошлом году объем инвестиций превысил, по оценке Росстата, 368 млрд рублей, из них 270 млрд рублей составили частные вложения. Таким образом, объем инвестиций в абсолютных величинах вырос на 17,7%. При этом планового показателя

Предотвращение серии терактов, готовившихся на территории округа

Начислено баллов: 5

В марте-апреле региональные подразделения ФСБ в округе смогли предотвратить в общей сложности 2 планировавшихся теракта.

12 марта УФСБ по Республике Крым предотвратило террористический акт, планировавшийся украинскими спецслужбами в отношении высокопоставленного военнослужащего одного из подразделений министерства обороны.

президента по привлеченным инвестициям в 1 трлн рублей Республика Крым не достигла.

25 марта УФСБ России по Краснодарскому краю предотвратило террористический акт на территории учебной базы Краснодарского университета МВД в Новороссийске, который готовил местный житель по заданию украинских спецслужб.

3 апреля были арестованы двое жителей Ростовской области, готовившие поджог электроподстанции в Батайске.

Негативные события в марте-апреле

-22 балла

Хищения при выполнении гособоронзаказа, а также хищения денежных средств у участников СВО в Астраханской области

Начислено штрафных баллов: 1

Суть проблемы: В марте в Астраханской области произошли хищения денежных средств при выполнении гособоронзаказа, а также хищения денежных средств у участников СВО.

13 марта в Астраханской области были возбуждены уголовные дела по фактам хищений при исполнении гособоронзаказа. В августе 2025 года между филиалом АО «ЦС «Звездочка» и коммерческой организацией заключен договор, согласно которому во исполнение гособоронзаказа, выполняемого в рамках государственного контракта между филиалом и МО РФ, подрядчик обязался поставить 20 тонн дизельного топлива на сумму 1,6 млн рублей. Однако фигуранты уголовного дела, внеся в документы фальшивые сведения, поставили топливо в меньшем объеме. **3 апреля** в деле был выявлен еще один коррупционный эпизод мошенничества при поставках топлива на судозавод при участии гендиректора еще одной фирмы.

20 марта в отношении группы местных жителей в Астрахани было возбуждено уголовное дело по фактам мошенничества и кражи денег со счетов участников СВО. По версии следствия, в 2025 году группа лиц, действуя по

Взрыв в шахте в Ростовской области

Начислено штрафных баллов: 1

Суть проблемы: 10 апреля в шахте «Шерловская-Наклонная», расположенной в Ростовской области, произошел взрыв, в результате которого один работник погиб, а трое получили ранения. После взрыва в шахте произошло обрушение горной породы.

Принятые меры:

- В тот же день Следственный комитет возбудил уголовное дело по факту взрыва в шахте по статье «Нарушение требований промышленной безопасности опасных производственных объектов».
- Прокуратура области организовала проверку соблюдения законодательства об охране труда

Итог: прошедший взрыв на шахте не является первым. В августе 2025 года на этой же шахте произошел аналогичный взрыв. При обрушении конструкций погиб человек. После этого было возбуждено дело по части 2 статьи 217 Уголовного кодекса (нарушение требований промышленной безопасности опасных производственных объектов, повлекшее по неосторожности смерть человека).

предварительному сговору, разработала преступную схему хищения денежных выплат, полагающихся гражданам при заключении контракта о прохождении военной службы в зоне СВО. В общей сложности в 2025 году подозреваемые похитили 6 млн рублей.

Принятые меры:

- **13 марта** заместителю начальника материально-технического обеспечения филиала и генеральному директору коммерческого предприятия, поставившего топливо, были предъявлены обвинения, и они были заключены под стражу.

Итог: на текущий момент расследование по двум делам продолжается, устанавливаются другие возможные эпизоды противоправной деятельности. При этом защита участников СВО и обеспечение их и членов их семей всем необходимым является одной из тем, которые находятся в постоянном внимании полпреда.

Аресты высокопоставленных чиновников Краснодарского края

Начислено штрафных баллов: 5

Суть проблемы: **17 марта** на два месяца был арестован министр здравоохранения Краснодарского края **Евгений Филиппов**, обвинявшийся в мошенничестве в особо крупном размере. Согласно материалам дела, Е.Филиппов, занимая должность министра здравоохранения региона, с ноября 2015 по декабрь 2025 года фиктивно трудоустроился на должность заведующего кафедрой Кубанского государственного медицинского университета и похитил более 7,5 млн рублей, выделяемых из бюджета Министерства здравоохранения РФ, которыми распорядился по своему усмотрению. В начале апреля обратил в доход государства активы, которые принадлежали чиновнику и его доверенным лицам, на 1,9 млрд рублей.

Разлив нефтепродуктов вследствие серии атак на порт в Туапсе

Начислено штрафных баллов: 15

Суть проблемы: в **апреле** туапсинские нефтеперерабатывающий завод (НПЗ) и морской терминал трижды (**16, 20 и 28 апреля**) подверглись атакам украинских БПЛА. В результате чего на территории терминала произошли масштабный пожар и большой выброс нефти в реку Туапсе и Черное море, а в самом городе пролился «нефтяной дождь». Последствия случившегося разлива некоторые экологи сопоставляли катастрофой в Анапе в 2024 году, а другие даже предлагали ввести чрезвычайное положение на федеральном уровне. Общая площадь загрязнения, по данным оперативного штаба, составила 10 000 м². Сами атаки нанесли значительный урон гражданской и социальной инфраструктуре города. Помимо инфраструктуры терминала, повреждения также получили жилой фонд города и несколько образовательных учреждений поблизости.

7 апреля был арестован вице-губернатор Кубани **Андрей Коробко** по делу о мошенничестве. За день до этого, **6 апреля**, Ленинский районный суд Краснодара принял к производству иск об обращении в доход государства имущества, принадлежащего семье А.Коробки и связанным с ним лицам, стоимостью более 10 млрд рублей. Поводом для подачи искового заявления стали выявленные нарушения антикоррупционного законодательства. Из материалов, представленных суду следствием, следует, что **в ноябре 2025 года** А.Коробка предложил застройщику за денежное вознаграждение оказать содействие в изменении вида разрешенного использования земельного участка в Динском районе. Целью было перевести земли из промышленной зоны под среднеэтажную застройку для дальнейшего строительства многоквартирных жилых домов. **В январе 2026 года** застройщик перевел на расчетный счет подконтрольной Коробке организации – «Первореченский спортивный клуб» – денежные средства в сумме 15 млн рублей. При этом, как утверждает следствие, А.Коробка свои обязательства не исполнил, похитив вышеуказанную сумму. Кроме А.Коробки, **9 апреля** Генпрокуратура направила иски и двум его бизнес-партнерам, депутатам Законодательного собрания Краснодарского края **Сергею Фурсе** и **Алексею Сидюкову**. **10 апреля** у двух депутатов конфисковали имущество на 81,5 млрд рублей: у С.Фурсы - более 19 млрд рублей, у А.Сидюкова - 62,5 млрд рублей.

Итог: Череда громких коррупционных арестов чиновников Краснодарского края длится с начала года. С того момента было арестовано свыше 7 высокопоставленных государственных служащих края. Необходимо отметить, что сам регион является одним из лидеров по количеству изъятого коррупционного имущества: с начала 2026 года суды изъяли в общей сложности 143 млрд рублей у арестованных чиновников Кубани.

Принятые меры

- Сразу же после первой атаки **16 апреля** на месте происшествия немедленно начали работу экстренные службы: МЧС, скорая медицинская помощь, полиция и аварийно-восстановительные бригады.
- По поручению президента в Краснодарский край для контроля тушения пожара на нефтеперерабатывающем заводе вылетел глава МЧС России **Александр Куренков**.
- Были оперативно установлены масштабы разрушений. В результате попаданий два человека погибли, среди них - девочка-подросток.
- Был организован обход пострадавших домовладений для оценки ущерба и оказания адресной помощи. Для оперативного ремонта в поврежденные дома доставлялись строительные материалы, в первую очередь – стекла и оконные блоки.
- Специалисты Роспотребнадзора и МЧС незамедлительно провели замеры качества воздуха в районе пожара и по всему городу. Превышений предельно допустимых концентраций (ПДК) вредных веществ в атмосферном воздухе была зафиксирована.
- После третьей атаки, **28 апреля**, местные власти объявили об эвакуации жителей близлежащих домов, а губернатор Краснодарского края В.Кондратьев ввел режим чрезвычайной ситуации.
- **29 апреля** пресс-служба МЧС России сообщила, что открытое горение на НПЗ в Туапсе полностью ликвидировано.

Итог: атака на Туапсе стала самой масштабной в истории города и привела к серьезным разрушениям, последствия которых местные власти убирают до сих пор. На текущий момент происходит отчистка города, моря и побережья от вытекшего мазута. В целом, благодаря слаженной работе местных властей последствия атаки удалось локализовать. При этом полпред на произошедшее в Туапсе никак не отреагировал, степень его вовлеченности в решение данной проблемы крайне низка.

ПРИВОЛЖСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ



Полномочный представитель
Игорь Анатольевич Комаров
(с 7 сентября 2018 года)

 Количество регионов	 Площадь (тыс. м ²)	 Население (2025) тыс. чел	 ВРП (2024) млн руб.	 Безработица (2024)
14	1 037 (6,06% от площади РФ)	28 397,7	26 302 754,6	1,9%

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ ОКРУГА

		Степень участия
Атаки украинских БПЛА	В марте-апреле 2026 года атаки украинских БПЛА стали более масштабными, по сравнению с предыдущими периодами. Целями становились не только промышленные, но и гражданские объекты.	Активно участвует
Дефицит квалифицированных кадров	В конце 2025 года количество свободных вакансий в ПФО превысило 260 тыс. Основная потребность в сферах продаж, логистики, производства, строительства и в сельском хозяйстве.	Активно участвует
Критический износ сетей ЖКХ	В ряде регионов ПФО износ сетей достигает 70-80%, количество порывов остается высоким. Сложная ситуация в Саратове, где фиксировались частные порывы сетей водо- и теплоснабжения.	Участствует недостаточно активно
Сложная паводковая ситуация	В марте-апреле фиксировались подтопления жилого сектора, сельскохозяйственных угодий и автодорог.	Активно участвует
Ухудшение экологического состояния и обмеление Волги	Завершившийся в 2024 году федеральный проект «Оздоровление Волги» не дал ожидаемых результатов. Проблемы с экологическим состоянием водной артерии страны сохраняются.	Участствует недостаточно активно
Проблема утилизации ТКО и свалки	На долю ПФО ежегодно приходится 20% объема ТКО от общероссийского показателя.	Участствует недостаточно активно
Проблемы в сельском хозяйстве	Аграрии округа столкнулись с кризисом на рынке удобрений, отставанием в графике полевых работ из-за холодной погоды, вспышками заболеваний КРС.	Активно участвует

Обозначение цветов

Участствует недостаточно активно	Активно участвует	Не участвует
----------------------------------	-------------------	--------------

РЕЗЮМЕ ЗА МАРТ-АПРЕЛЬ

В период март-апрель было зафиксировано **10 мероприятий** с непосредственным участием **Игоря Комарова**, которые можно отнести к **«существенным»**. Среди них: расширенное заседание коллегии МВД России в Москве с участием Президента РФ **Владимира Путина**; работа в отчетно-программном форуме партии «Единая Россия» «Есть результат!» с участием зампреда правительства РФ **Дмитрия Чернышенко** и секретаря генсовета партии «Единая Россия» В.Якушева. На них обсуждались вопросы, связанные с предстоящими в 2026 году выборами в Госдуму, социально-экономическое развитие регионов, реализация национальных проектов. Часть полномочий полпред делегировал своим заместителям, которые в отчетный период приняли участие в 25 мероприятиях.

Итоговая оценка за март-апрель: 14 баллов

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ОКРУГА

Сумма баллов по критерию: 0 баллов

Оборот розничной торговли в ПФО в марте 2026 года, по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года, показывает достаточно уверенный рост. Причем он выше даже аналогичного показателя за предыдущий месяц. Косвенно это может говорить как о продолжающемся некотором экономическом оживлении округа и увеличившимся потребительском спросе. Этому также способствует и возросшие в марте 2026 года, в сравнении с мартом 2025 года, индекс промышленного производства, а также объемы строительных работ. Однако подобная активизация экономической активности способствует росту инфляции, о чем свидетельствуют возросший в марте 2026 года индекс потребительских цен, который в марте 2025 года был существенно ниже.

Реальные денежные доходы населения (%)		Оборот розничной торговли (млн руб.)		Индекс потребительских цен (%)		Прибыль предприятий (млн руб.)		Промышленное производство (%)		Ввод жилых и нежилых зданий (ед.)		Объем строительных работ (%)	
2024 год	2025 год	Янв.-Март 2025	Янв.-Март 2026	Март 2025	Март 2026	Янв.-Февр. 2025	Янв.-Февр. 2026	Март 2025	Март 2026	Янв.-Март 2025	Янв.-Март 2026	Март 2025	Март 2026
109,2%	106,8%	2 461 013,9	2 691 676,5	102,8%	103,1%	509 542	394 356	101,8%	102,6%	33 205	24 099	94,0%	96,3%
не обновлялся		+1 балл		-1 балл		-1 балл		+1 балл		-1 балл		+1 балл	

ПУБЛИЧНАЯ АКТИВНОСТЬ

Сумма баллов по критерию: 8 баллов

Существенные события (12)

+8 баллов

4 марта обсудил противодействие незаконным финансовым операциям с новым начальником Волго-Вятского главного управления Банка России **Андреем Поповым**. Его представил статс-секретарь - заместитель председателя Банка России **Алексей Гузнов**.

4 марта принял участие в расширенном заседании коллегии МВД России, на котором В.Путин.

11 марта в ходе рабочей поездки в Мордовию провел встречу с главой региона **Артемом Здуновым**, а также посетил ряд предприятий, являющихся резидентами ТЕР «Рузаевка» в Рузаевском районе. вСаранске.

12 марта в ходе рабочего визита в Самарскую область провел рабочую встречу с губернатором области **Вячеславом Федорищевым**. Темами разговора стали социально-экономическое развитие региона и реализация нацпроектов. Также в ходе визита провел совещание по общественно-политическому развитию региона. Обсуждалась предстоящая избирательная кампания.

12 марта в ходе рабочего визита в Самарскую область провел совещание по общественно-политическому развитию региона с участием В.Федорищева, в ходе которой была обсуждена подготовка к предстоящей избирательной кампании.

13 марта в ходе поездки в Ульяновскую область посетил новое производство на индустриальной площадке Ульяновского автомобильного завода (УАЗ). На встрече с губернатором Ульяновской области Алексеем Русских обсудил итоги социально-экономического развития области; было отмечено, что регион по темпам промышленного роста входит в тройку лидеров ПФО.

13 марта в ходе поездки в Ульяновскую область провел встречу с губернатором Ульяновской области **Алексеем Русских**, с которым обсудил итоги социально экономического развития области.

19 марта принял участие в расширенном заседании Генеральной прокуратуры РФ, на котором выступил В.Путин.

25 марта в Нижнем Новгороде участвовал в отчетно-программном форуме партии «Единая Россия» «Есть результат!». В форуме приняли участие зампред правительства РФ Д.Чернышенко, секретарь генсовета партии «Единая Россия» В.Якушев, депутаты Государственной Думы

26 марта провел в Нижнем Новгороде заседание Совета с участием руководителей профильных федеральных министерств и ведомств, представителей Федерального Собрания и глав регионов ПФО. Основной темой заседания

РФ, представители молодежных движений, патриотических объединений, ветераны СВО.	стала реализация государственной демографической политики на сельских территориях в регионах округа.
1 апреля в ходе рабочего визита в Башкортостан встретился с главой Башкортостана Радием Хабировым , с которым обсудил социально-экономическое положение региона.	2 апреля в ходе рабочей поездки в Оренбургскую область провел встречу с губернатором Оренбургской области Евгением Солнцевым .
Работа в консультативных и совещательных органах (5) 0 баллов	
Март	Апрель
26 марта в Нижнем Новгороде встретился с федеральным инспектором по Пермскому краю Иваном Амировым , участником первого потока президентской кадровой программы «Время героев» (Полпред был его наставником).	7 апреля в формате видеоконференции по поручению главы государства провел личный прием граждан, в ходе которого были рассмотрены обращения жителей Республики Марий Эл, Удмуртии, Пермского края и Пензенской области.
	9 апреля представил Михаила Трофимова в должности главного федерального инспектора (ГФИ) по Республике Мордовия. В мероприятии приняли участие губернатор региона А.Здунов, руководители территориальных органов федеральных структур, силовых и правоохранительных ведомств.
	20 апреля представил Алексея Воробьева в должности главного федерального инспектора (ГФИ) по Пермскому краю. В мероприятии приняли участие губернатор региона Дмитрий Махонин , руководители территориальных органов федеральных структур, силовых и правоохранительных ведомств.
	21 апреля представил Марата Юрьева в должности главного федерального инспектора (ГФИ) Удмуртской Республике. В мероприятии приняли участие губернатор региона Александр Бречалов , руководители территориальных органов федеральных структур, силовых и правоохранительных ведомств.
Участие в социально-общественных и протокольных мероприятиях (4) 0 баллов	

КРИЗИС-МЕНЕДЖМЕНТ И ОБЩИЙ РЕПУТАЦИОННЫЙ ФОН

Сумма баллов по критерию: 6 баллов

Позитивные события в марте-апреле

+20 баллов

Президент России В.Путин в режиме ВКС дал старт работе Политехническому лицейю в Оренбурге, здание которого было построено в рамках национального проекта и стало одним из крупнейших в России.

Начислено баллов: 5

4 марта было открыто новое здание Политехнического лицейя, рассчитанное почти на 1 800 учеников. По площади и вместимости учреждение вошло в двадцатку самых больших школ в стране. На базе лицейя планируется открыть несколько профильных классов. Так, при поддержке **Госкорпорации «Роскосмос»** будет сформирован космический класс. На территории учреждения расположен также детский технопарк «Кванториум», где ученикам дадут дополнительные знания в IT, робототехнике, программировании, лазерном и графическом дизайне.

Рост объемов экспорта АПК Башкирии итогам 2025 года на 3%, по сравнению с предыдущим годом, составив почти 360 млн долларов.

Начислено баллов: 5

12 марта Минсельхоз Башкирии сообщил, что в товарной массе экспорт агропромышленной продукции из Башкирии по итогам 2025 года превысил 530 тыс. тонн. Башкирские компании-экспортеры отгружали продукцию в 39 стран мира. Ключевыми из них являются: Казахстан, Узбекистан, Турция, Латвия, Китай. Рост экспорта продукции является целью национального проекта «Международная кооперация и экспорт». Так, к 2030 году экспорт АПК в регионе планируется увеличить до 651,2 млн долларов.

Особая экономическая зона «Алабуга» (ОЭЗ) в Республике Татарстан демонстрирует уверенный рост и входит в число лидеров национального рейтинга инвестиционной привлекательности.

Начислено баллов: 5

26 марта вице-премьер РФ Д.Чернышенко оценил инфраструктуру производственно-образовательного центра «Алабуга Политех» и ОЭЗ «Алабуга». Вместе с колледжем-партнером «Алабуга Политех» участвует в федеральном проекте «Профессионалитет» национального проекта «Молодежь и дети». Всего в производственно-образовательном центре обучается более 5 ты. человек. При посещении ОЭЗ

Удмуртия получит казначейские инфраструктурные кредиты (КИК) для реализации инфраструктурных проектов

Начислено баллов: 5

3 апреля пресс-служба Кабинета министров РФ сообщила, что одобрены очередные проекты, которые будут реализованы с привлечением КИК на общую сумму 12,4 млрд рублей. По словам вице-преьера РФ М.Хуснуллина, на эти средства в Удмуртии будут реконструированы участки дороги Р-1 Ижевск - Воткинск общей протяженностью 14,3 км.

Д.Чернышенко также оценил ряд производств, включая микроэлектронику, и научно-исследовательский центр.

Негативные события в марте-апреле

- 14 баллов

В первой половине марта в ряде муниципальных образований ПФО были зафиксированы множественные случаи схода снега с крыш, падения сосулек и наледи, приведшие к травмам и гибели людей, в том числе детей
Начислено штрафных баллов: 5

Суть проблемы: в период с 1 по 13 марта 2026 года сход снега и падение сосулек с крыш жилых домов привели к травмам и даже гибели в ряде регионов округа. Так, погибли жители в выселке Атмень (Чувашия), в поселке городского типа Аркуль (Кировская область), в деревне Малая Бодья (Удмуртия). Тяжелые травмы получили: в Пензе, в Уфе, в Чебоксарах и др. В городе Алатырь (Чувашия) в том числе в результате скопления снега на крыше произошло частичное обрушение кровли пятиэтажного жилого дома. При обрушении никто не пострадал, но была повреждена система теплоснабжения, в связи с чем было отключено отопление дома и перекрыта система газоснабжения первого и второго подъездов, где проживает 60 человек, в том числе шестеро детей.

Принятые меры:

- По каждому из происшествий. прокуратура проводила проверки и выявляла ответственных за своевременную очистку кровель зданий от снега.
- Были возбуждены уголовные дела по ст. 109 УК РФ (причинение смерти по неосторожности) и дело по п. «в» ч. 2 ст. 238 УК РФ (оказание услуг, не отвечающих требованиям безопасности жизни и здоровья, повлекшие по неосторожности причинение тяжкого вреда здоровью).
- Информация о наиболее резонансных случаях была представлена председателю СКР **Александру Бастрыкину**.

Техногенная катастрофа на территории ПАО «Нижекамскнефтехим» (НКНХ, входит в «СИБУР»), в результате которой погибли 12 человек, еще 72 человека пострадали
Начислено штрафных баллов: 5

Суть проблемы: 31 марта в результате нарушения правил безопасности в технологическом процессе в цеху по производству синтетического каучука произошел взрыв. На месте произошел пожар, которому присвоили высокий (пятый) ранг сложности. Площадь возгорания составила около 1,5 тыс. м². Взрывная волна достигла жилых домов: в ряде зданий выбило окна и зафиксировали трещины в оконных рамах.

Общее число жертв инцидента составило 12 человек. Среди погибших – девять сотрудников НКНХ, два работника подрядной организации и пожарный. В стационарах больниц Москвы, Казани и Нижнекамска находились 25 пострадавших.

По данным экологов Татарстана, превышений предельно допустимых концентраций загрязняющих веществ в воздухе не выявлено, однако изначально местные жители жаловались на химический запах.

Принятые меры:

- В ликвидации пожара участвовали 522 спасателя и 164 единицы техники. Пожар удалось потушить лишь на следующий день.
- Поисковая операция была официально завершена **7 апреля**. Основные производственные узлы НКНХ не были затронуты и продолжили работу. Доля выведенных из строя производств составила 6% от

- Пострадавшие с травмами доставлены в медицинские учреждения, где им была оказана необходимая помощь.

Итог: вышеназванные случаи обнажили проблемы, связанные с несвоевременным реагированием жилищно-коммунальных служб и органов местной власти на погодные условия. Со стороны аппарата полпреда ПФО не были оперативно организованы межведомственные совещания и рабочие группы для анализа ситуации и выработки мер реагирования, что могло замедлить принятие необходимых решений. Не были инициированы проверки соблюдения требований к содержанию зданий и сооружений, это могло позволить нарушениям сохраняться.

совокупной мощности завода.

- НКНХ выплатит компенсации госпитализированным пострадавшим и семьям жертв, а также запустит программу поддержки детей погибших сотрудников до их совершеннолетия.
- Причины, приведшие к техногенной катастрофе на территории НКНХ, расследуются Ростехнадзором, Следственным комитетом и прокуратурой.
- Сформирована комиссия по расследованию технических причин под председательством руководителя Приволжского управления Ростехнадзора.

Итог: прямых доказательств активного участия аппарата полпреда ПФО в ликвидации последствий или профилактических мероприятиях в открытых источниках нет, как и данных о его недоработках, напрямую связанных с этой аварией. Основная ответственность за безопасность на предприятии лежит на руководстве НКНХ, подрядных организациях и контролирующих органах (Ростехнадзор, прокуратура).

Сложная паводковая ситуация в ПФО, вызванная рекордными снегопадами и резким потеплением в конце марта

Начислено штрафных баллов: 1

Суть проблемы: в отчетный период паводок в ПФО стал масштабным явлением. Несмотря на подготовку, к ситуации с потоплениями округ оказался недостаточно готов. В результате были затоплены десятки домов, дороги, мосты; людей эвакуировали на лодках. Наиболее резонансные случаи зафиксированы в Марий Эл, Чувашии, Нижегородской области и Татарстане. Случаи подтопления жилых домов зарегистрированы в Удмуртии.

31 марта сообщалось, что паводковые воды подтопили более 24 низководных моста в Оренбургской области, движение по

Аварии на железной дороге

Начислено штрафных баллов: 3

Суть проблемы: в отчетный период в ряде регионов ПФО (Пермский край, Ульяновская и Оренбургская области) на железной дороге произошло несколько аварий со сходом вагонов. Так, в Пермском крае **1 марта** с пути сошли 10 вагонов грузового поезда и локомотив электропоезда, а **9 апреля** на путях необщего пользования, примыкающих к станции Медногорск (Оренбургская область), произошел сход пяти грузовых вагонов, груженных щебнем. Наиболее резонансная авария, которая получила широкую огласку в федеральных СМИ, была допущена **3 апреля** на станции Бряндино в Ульяновской области, где сошли семь вагонов поезда №302 «Москва-Челябинск». В результате пострадало

ним было ограничено. По данным на **7 апреля**, в Чувашии число подтопленных частных хозяйств увеличилось до 60, в Кировской области были подтоплены 162 придомовые территории

В Нижегородской области к **9 апреля** были затоплены 14 низководных мостов в девяти муниципалитетах и 20 участков автодорог в 13 муниципальных округах, в 13 населенных пунктах подтоплены 843 приусадебных участка. А на территории Марий Эл от паводковых вод пострадало 221 домовладение

Принятые меры:

- В критичных зонах подтопления работали спасатели, волонтеры, полиция и МЧС.
- При необходимости людей эвакуировали с помощью плавсредств, помогали в вывозе имущества.
- Были развернуты пункты временного размещения с трехразовым питанием, организована адресная помощь.

Итог: аппарат полномочного представителя Президента РФ в ПФО играл координирующую роль в противодействии паводку. Основные действия были связаны с организацией взаимодействия между федеральными и региональными органами власти, оценкой готовности к паводкоопасному периоду и разработкой мер по минимизации рисков.

Так, **17 марта** в Нижнем Новгороде при полномочном представителе Президента РФ в ПФО состоялось заседание Межведомственной комиссии по вопросам защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций. Основная тема заседания – готовность регионов к паводкоопасному периоду и пожароопасному сезону. Участники обсудили профилактические меры по предотвращению ЧС и оценили готовность сил и средств РСЧС (Российская система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций) к реагированию.

35 человек, из них 18 госпитализированы в медучреждения Ульяновска и Димитровграда.

Принятые меры:

- По ликвидации последствий аварии в Пермском крае был создан оперативный штаб РЖД, привлечены восстановительные поезда, Движение было полностью восстановлено **3 марта**.
- По данным РЖД, происшествие в Оренбургской области не повлияло на движение поездов через станцию Медногорск, так как произошло на путях необщего пользования.
- Транспортная прокуратура организовала проверку соблюдения законодательства о безопасности движения и эксплуатации жд транспорта.
- Для пассажиров организовали мобильную приемную и пункты временного размещения, где с ними работали психологи. Кроме того, пассажирам вернули полную стоимость билетов.
- Следственный комитет России возбудил уголовное дело. Предварительная причина – ненадлежащее техническое состояние железнодорожного полотна.

Итог: на текущий момент расследование причин произошедших аварий продолжается. В целом, они свидетельствует либо о возросшей диверсионной активности украинских спецслужб, либо о чрезмерной изношенности жд полотна в ряде субъектах округа. При этом данная проблема получила небольшое внимание со стороны полпреда.

СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ



Полномочный представитель
Юрий Яковлевич Чайка
(с 22 января 2020 года)

 Количество регионов	 Площадь (тыс. м ²)	 Население (2025) тыс. чел	 ВРП (2024) млн руб.	 Безработица (2024)
7	170,4 (1% от территории РФ)	10 307,6	12 572 108,6	2,4%

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ ОКРУГА

		Степень участия полпреда
Высокая дотационность бюджетов округа	Экономика регионов сильно зависит от федеральных трансфертов. Благодаря ним покрываются социальные обязательства бюджетов и обеспечивается их сбалансированность.	Участствует
Высокий уровень теневой экономики	Теневой сектор остается одной из ключевых проблем СКФО. Это ограничивает поступление налогов и развитие легального бизнеса.	Участствует
Сильный износ коммунальной инфраструктуры	Проблема износа коммунальной инфраструктуры носит критический характер. Средний уровень износа сетей в регионах округа значительно превышает общероссийские показатели.	Активно
Недостаток высокопроизводительных рабочих мест	Недостаток высокопроизводительных рабочих мест с высоким уровнем зарплаты способствует усилению нелегальной занятости на Северном Кавказе	Участствует
Высокий уровень коррупции и клановости	Коррупция и клановость служат главными препятствиями для реализации социально-экономических проектов по развитию СКФО.	Активно
Высокая задолженность населения за электроэнергию	Задолженность населения СКФО за электроэнергию остается критически высокой, превышая миллиарды рублей. Наряду с этим в СКФО увеличивается число незаконных криптоферм.	Участствует

Обозначение цветов



РЕЗЮМЕ ЗА МАРТ-АПРЕЛЬ

За марте-апреле активность Ю.Чайки возросла, так что общее количество мероприятий, которые можно было бы отнести к разряду **«существенных»**, равнялось **9**. При этом ключевым источником столь активного взаимодействия Ю.Чайки с федеральным центром стали выпавшие в Республике Дагестан чрезмерные осадки, приведшие к затоплению некоторых частей региона. Вследствие масштабы разрушений и их последствий произошедшее в Дагестане получило уровень ЧП федерального уровня и попало под личный контроль В.Путина, а также М.Мишустина и А.Куренкова. Они несколько раз провели совещания, посвященные ситуации в регионе, на которых присутствовал, в частности, и Ю.Чайка.

Помимо ликвидации последствий ЧС в Дагестане, в зоне внимания полпреда находились также и вопросы социально-экономического развития других субъектов, входящих в состав округа. В связи с чем он активно проводил двусторонние встречи с главами регионов. Кроме того, в апреле в СКФО прошел Кавказский инвестиционный форум, который посетили М.Мишустин и другие члены Правительства.

Итоговая оценка за март-апрель: 2 балла

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ОКРУГА

Сумма баллов по критерию: **-1 балл**

В сравнении с мартом 2025 года, индекс промышленного производства в марте 2026 года показали рост, также как и в феврале 2026 года. При этом прибыль предприятий в период с января-февраля 2026 года, по сравнению с аналогичным периодом 2025 года, показала снижение, хотя, в сравнении с январем 2026 года, она существенно подросла. Дополнительным положительным фактором является сохранение темпов инфляции в марте 2026 года на тех же уровнях марта 2025 года.

Реальные денежные доходы населения (%)		Оборот розничной торговли (млн руб.)		Индекс потребительских цен (%)		Прибыль предприятий (млн руб.)		Промышленное производство (%)		Ввод жилых и нежилых зданий (ед.)		Объем строительных работ (%)	
2024 год	2025 год	Янв.- Март 2025	Янв.- Март 2026	Март 2025	Март 2026	Янв.- Февраль 2025	Янв.- Февраль 2026	Март 2025	Март 2026	Янв.- Март 2025	Янв.- Март 2026	Янв.- Март 2025	Янв.- Март 2026
105,8%	106,4%	735 505,7	775 093,3	103,4%	103,4%	21 998	13 383	90,3%	97,8%	12 718	10 193	100,7%	97,5%
не обновлялся		+1 балл		0 баллов		-1 балл		+1 балл		-1 балл		-1 балл	

ПУБЛИЧНАЯ АКТИВНОСТЬ

Сумма баллов по критерию: 8 баллов

Существенные события (15)

+8 баллов

13 марта провел рабочую встречу с главой Кабардино-Балкарской Республики **Казбеком Коковым**.

17 марта провел заседание межведомственной рабочей группы по противодействию незаконным финансовым операциям в СКФО, в котором приняли участие руководители окружных и территориальных подразделений правоохранительных органов и профильных структур.

19 марта принял участие в Расширенное заседание коллегии Генеральной прокуратуры Российской Федерации под председательством В.Путина.

24 марта провел двухстороннюю встречу с Главой Республики Северная Осетия-Алания **Сергеем Меняйло**.

24 марта провел режиме видеоконференции заседание Совета при полномочном представителе Президента Российской Федерации в Северо-Кавказском федеральном округе. В мероприятии приняли участие члены Совета и приглашенные, в том числе главы субъектов СКФО, помощник Президента Российской Федерации **Руслан Эдельгериев**, заместитель Министра энергетики РФ **Петр Конюшенко**, заместитель Министра экономического развития РФ **Сергей Назаров**, врио начальника Главного управления МВД России по СКФО **Николай Букин**, генеральный директор ПАО «Россети» **Андрей Рюмин**, заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» **Виталий Маркелов**, член Правления, начальник департамента ПАО «Газпром» **Владимир Марков** и генеральный директор ПАО «Газпром межрегионгаз» **Сергей Густов**.

26 марта провел очередное заседание координационного совещания по вопросам безопасности, противодействия коррупции и обеспечения правопорядка в Северо-Кавказском федеральном округе. В рассмотрении повестки дня приняли участие главы субъектов, руководители правоохранительных органов округа и другие приглашенные.

27 марта провел рабочую встречу с Главой Карачаево-Черкесской Республики **Рашидом Темрезовым**.

3 апреля прибыл с рабочей поездкой в Дагестан. Вместе с тогдашним главой региона **Сергеем Меликовым** и руководителями федеральных органов исполнительной власти полпред посетил объекты, пострадавшие от непогоды в конце марта текущего года. В частности, Ю.Чайка осмотрел подстанцию «Приморская» в Махачкале. В Ситуационном центре МЧС Республики Дагестан полпред заслушал доклады представителей пострадавших от непогоды городов

	<p>и районов региона. В режиме ВКС они рассказали о нанесенном ущербе, восстановительных работах и поддержке жителей. Были представлены видеоматериалы из Махачкалы, Буйнакскса и Хасавюртовского района.</p>
<p>3 апреля в рамках рабочей поездки в Дагестан провел совещание, посвященное обстановке в Республике Дагестан и Чеченской Республике после прохождения 27-29 марта комплекса опасных метеорологических явлений и ликвидации их последствий. В обсуждении вопросов повестки приняли участие заместитель Министра РФ по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий Виктор Яцуценко, заместитель Министра энергетики РФ Петр Колющенко, заместитель Министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ Алексей Ересько, директор департамента мелиорации Министерства сельского хозяйства РФ Артем Коровин, заместитель начальника ФКУ «Управление федеральных автомобильных дорог «Кавказ» Борис Воробьев, руководители региональных органов власти и заинтересованных структур.</p>	<p>6 апреля обсудил с А.Куренковым при участии С.Меликова обстановку в регионе в связи с развитием неблагоприятной метеорологической ситуации.</p>
<p>7 апреля в режиме видеоконференции принял участие в заседании коллегии Министерства юстиции РФ. К собравшимся обратился Заместитель Председателя Совета Безопасности РФ Д.Медведев. Совещание прошло под председательством Министра юстиции РФ Константина Чуйченко. Также были заслушаны выступления заместителя Председателя Государственной Думы Федерального Собрания РФ Ирины Яровой, председателя Следственного комитета РФ А.Бастрыкина, председателя Ассоциации юристов России Сергея Степашина, директора Департамента аудита государственного управления Счетной палаты РФ Алексея Грановского и ректора Санкт-Петербургского государственного университета, председателя Общественного совета Минюста России Николая Крочачева.</p>	<p>7 апреля в режиме видеоконференции принял участие в совещании по вопросам ликвидации последствий паводков на территории Республики Дагестан под председательством В.Путина. Помимо, Ю.Чайки на совещании присутствовали руководители федеральных и региональных органов власти, а также муниципалитетов пострадавших территорий.</p>

<p>9 апреля в режиме видеоконференции принял участие в совещании правительственной комиссии по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности под председательством А.Куренкова. Также в совещании участвовали Главы Республики Дагестан С.Меликов и Чеченской Республики Рамзан Кадыров, руководители Минприроды Александр Козлов и Минстроя Ирек Файзуллин.</p>	<p>21 апреля провел двустороннюю встречу с Главой Кабардино-Балкарской Республики К.Коковым.</p>
<p>23 апреля провел рабочую встречу с временно исполняющим обязанности командующего войсками Южного военного округа генерал-лейтенантом Владимиром Кочетковым.</p>	<p>30 апреля участвовал в совещании с членами Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития, прошедшем на площадке Кавказского инвестиционного форума под руководством Председателя Правительства Российской Федерации М.Мишустина. Также на нем присутствовали вице-премьер Александр Новак, Министры экономического развития Максим Решетников, здравоохранения Михаил Мурашко и др.</p>
<p>Работа в совещательных органах, общественно-значимые мероприятия (2) 0 баллов</p>	
<p>Март</p>	<p>Апрель</p>
<p>Не было мероприятий.</p>	<p>9 апреля встретился с ветеранами специальной военной операции – участниками федеральной кадровой программы «Время героев» и профильных региональных программ из субъектов СКФО.</p> <p>21 апреля в режиме видеоконференции принял участие в совместном заседании Бюро Президиума, Президиума и Правления Ассоциации юристов России, которое состоялось в Москве под руководством Председателя Ассоциации С.Степашина.</p>
<p>Участие в публичных протокольных мероприятиях (0) 0 баллов</p>	

КРИЗИС-МЕНЕДЖМЕНТ И ОБЩИЙ РЕПУТАЦИОННЫЙ ФОН

Сумма баллов по критерию: -5 баллов

Позитивные события в марте-апреле

+15 баллов

Рост ВРП Дагестана в 2025 году на 3%, до 1,3 трлн рублей
Начислено баллов: 5

Валовой региональный продукт (ВРП) Дагестана в 2025 году, по предварительным оценкам, увеличился до 1,3 трлн рублей. По сравнению с предыдущим годом, он увеличился на 3,1%.

Рост инвестиций в экономику СКФО в 2025 году на 10%
Начислено баллов: 5

Объем инвестиций в экономику Северо-Кавказского федерального округа по итогам 2025 года вырос по сравнению с 2024 годом **на 10%**, сообщил министр экономического развития РФ **Максим Решетников** в ходе пленарного заседания в рамках Кавказского инвестиционного форума в Минеральных Водах. По словам министра, за последние пять лет среднегодовые темпы роста инвестиций в СКФО были выше, чем в среднем по РФ.

Перевыполнение показателя по выявлению неформально работающих лиц за 2025 год

Начислено баллов: 5

Как сообщил помощник полномочного представителя президента в СКФО Сергей Никитин, в 2025 году в СКФО показатель по выявлению неформально работающих лиц был перевыполнен. 103 тыс. человек было выявлено, из них более 30 тыс. заключили трудовые договоры

Негативные события в марте-апреле

-20 баллов

Черeda арестов региональных чиновников в ряде субъектов округа
Начислено штрафных баллов: 5

Суть проблемы: 13 марта был арестован экс-министр строительства и архитектуры Северной Осетии **Константин Моргоев**.

17 марта Кировский районный суд Махачкалы арестовал заместителя руководителя управления Росреестра по Дагестану **Рашидхана Абдуллаева**.

Масштабное наводнение в Дагестане, вызванное рекордными ливнями, которое эксперты назвали одним из крупнейших за 100 лет

Начислено штрафных баллов: 15

Суть проблемы: с 27 по 29 марта на Республику Дагестан обрушились небывалые ливни и ураганный ветер. Наибольший удар пришелся на Махачкалу, Дербент, Хасавюрт, Буйнакск и ряд других районов. Вследствие

18 марта Советский районный суд Махачкалы заключил под стражу бывшего министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства Дагестана **Артура Сулейманова**, подозреваемого в получении взятки.

18 марта трое ставропольских экс-судей стали фигурантами уголовного дела, возбужденного по инициативе председателя Следственного комитета **Александра Бастрыкина**. Все трое обвинялись в подготовке в получении взятки, взяточничестве и посредничестве.

19 марта был арестован замминистра имущественных и земельных отношений Ингушетии, подозреваемого в мошенничестве на 578 млн рублей.

23 марта была арестована руководитель территориального отдела управления Роспотребнадзора по Дагестану в городе Хасавюрте, подозреваемая в получении взятки.

27 марта была арестована бывшая заместитель министра энергетики, промышленности и связи Ставропольского края, обвиненная в превышении должностных полномочий.

2 апреля следователи провели обыски в администрации Курахского района Дагестана в рамках расследования уголовного дела в отношении заместителя главы муниципалитета о превышении полномочий.

10 апреля уголовное дело о получении взятки и посредничестве во взяточничестве возбуждено в отношении бывшего председателя комитета по государственным закупкам Дагестана **Азера Нифталиева**.

16 апреля был арестован бывший депутат Парламента Дагестана, брат главы Минздрава республики, **Кирилл Глазов**, обвиненный в мошенничестве с закупкой тестов для выявления коронавируса.

Итог: за прошедший период интенсивность возбуждения коррупционных дел в регионе сохранилась. Сама проблема находится в постоянном фокусе внимания полпреда, который часто проводит совещания, посвященные противодействию коррупции.

рекордного количества осадков большое количество улиц городов быстро ушли под воду, уровень воды местами достигал полутора метров. 2075 жилых домов оказались подтоплены. В результате наводнений пострадали более 6,2 тыс. человек, жители 30 районов и нескольких крупных городов оказались без света. **5 апреля** началась вторая волна наводнения в Дагестане, в этот же день **Сергей Меликов** заявил, что последствия второй волны наводнения оказались тяжелее первой. Из-за прорыва на дамбе на Геджухском водохранилище затопило поселок Мамедкала, который находится в 10 километрах от нее. Села Адильотар, Кадыротар и Тутлар повторно подтоплены. Из-за подъема уровня воды обрушился мост, на 917-м километре федеральной автодороги «Кавказ» в районе поселка Мамедкала закрыли движение транспорта.

Принятые меры:

- В Махачкале, Каспийске, Дербентском и Хасавюртском районах был введен режим ЧС. **9 апреля** в Дагестане и Чечне повысили уровень режима чрезвычайной ситуации (ЧС) с регионального до федерального. Последствия дождевого паводка в Дагестане слишком масштабны, чтобы региональные власти могли справиться с ними самостоятельно, заявил А.Куренков
- Спасатели МЧС организовали эвакуацию населения из зон затопления (включая Дербентский район из-за угрозы Геджухского водохранилища). Были оперативно развернуты пункты временного размещения (ПВР) с обеспечением людей питанием и медикаментами. МЧС России перебросило в Дагестан дополнительные подразделения сил и средств из соседних регионов для проведения поисково-спасательных и восстановительных работ.
- **7 апреля** М.Мишустин по поручению президента создал правительственную комиссию по ликвидации последствий паводков в Дагестане.

- Правительство республики оперативно выделило средства из резервного фонда и утвердило суммы компенсаций.
- Специальные комиссии обследовали более 8,7 тысячи поврежденных строений. По итогам проверок 834 дома признаны полностью не подлежащими восстановлению, а около 2,1 тысячи распределены под капитальный ремонт. Минсельхоз также запустил оценку ущерба агропромышленному комплексу для выплат аграриям.

Итог: несмотря на весьма оперативную реакцию местных властей, местные жители жестко их критиковали за неготовность к стихии. Ситуация с паводками в Дагестане подчеркнула системные социально-экономические трудности республики, такие как проблемы с энерго-, водо- и газоснабжением, реализация социально значимых проектов, а также самовольные застройки. При этом сама ситуация находится под личным контролем полпреда, который прибыл в Дагестан с рабочим визитом для осмотра масштабов разрушений, а также провел совещание, посвященное обстановке в Республике Дагестан и Чеченской Республике и участвует в совещаниях по данной проблеме на федеральном уровне под председательством В.Путина и М.Мишустина.

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ



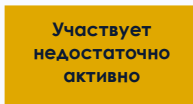

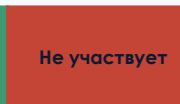
Полномочный представитель
Игорь Олегович Щёголев
(с 26 июня 2018 года)

 Количество регионов	 Площадь (тыс. м ²)	 Население (2025) тыс. чел	 ВРП (2024) млн руб.	 Безработица (2024)
18	650,2 (3,8% от площади РФ)	40 263,7	66 158 466,3	1,8%

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ ОКРУГА

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ ОКРУГА		Степень участия полпреда
Бюджетный кризис регионов	Регионы ЦФО испытывают серьезное финансовое давление. 15 из 18 регионов округа продолжают фиксировать дефицит бюджетов, а долговая нагрузка ряда регионов превышает 50%.	
Неравномерное развитие регионов внутри округа	Москва и Московская область значительно опережают другие субъекты ЦФО по большинству социально-экономических показателей. Концентрация ресурсов в столице создает дисбаланс в общем развитии округа.	
Демографические проблемы и отток населения	16 из 18 субъектов ЦФО демонстрируют устойчивое снижение численности населения.	
Террористические угрозы с применением БПЛА и ракетных систем	Приграничные регионы ЦФО подвержены наиболее активным атакам противника, что приводит к критическим повреждениям инфраструктуры.	
Дефицит кадров	Регионы ЦФО – в лидерах антирейтингов по кадровой ситуации. Актуальный дефицит кадров в округе составляет порядка 400 тыс. человек.	
Проблема с утилизацией отходов	Часть регионов ЦФО испытывает критические трудности в вопросе утилизации и переработки отходов.	

Обозначение цветов

 Участвует недостаточно активно	 Активно участвует	 Не участвует
--	---	--

РЕЗЮМЕ ЗА МАРТА-АПРЕЛЬ

В марте-апреле было зафиксировано **10 мероприятий** с участием **Игоря Щёголева**, которые можно отнести к **«существенным»**. Тем не менее, полпред практически не принимал участие в мероприятиях федерального уровня. И.Щёголев посетил всероссийскую демографическую конференцию «Демографический перелом в России: пути достижения» с участием ряда политиков федерального уровня, включая заместителя председателя РФ **Татьяну Голикову**. Также полпред принял участие в заседании Национального антитеррористического комитета под руководством директора ФСБ России А.Бортникова, посвященного внесению коррективов в работу системы противодействия терроризму.

Повышенное внимание И.Щёголев уделил вопросам военного профиля. В рамках этого направления полпред неоднократно совершал рабочие поездки в регионы, где инспектировал работы Центров практической подготовки операторов БПЛА и поднимал вопросы поддержки участников СВО в рамках совместных мероприятий с губернаторами данных областей (губернатор Тамбовской области **Евгений Первышов**, губернатор Смоленской области **Василий Анохин**, губернатор Владимирской области **Александр Авдеев**, губернатор Московской области **Андрей Воробьев**). Кроме того, полпред уделил внимание подготовке регионов ЦФО к паводкам и пожароопасному сезону, проведя профильное совещание с губернаторами регионов округа.

Итоговая оценка за март-апрель: 11 баллов

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ОКРУГА

Сумма баллов по критерию: **-2 балла**

Социально-экономические показатели ЦФО в марте 2026 года, в сравнении с аналогичными показателями 2025 года, свидетельствуют о стагнации в развитии округа. Несмотря на рост оборота розничной торговли и объема строительных работ, реальные доходы населения, промышленное производство и прибыль предприятий демонстрируют негативную динамику. Кроме того, значительно сократился ввод жилых и нежилых зданий.

Реальные денежные доходы населения (%)		Оборот розничной торговли (млн руб.)		Индекс потребительских цен (%)		Прибыль предприятий (млн руб.)		Промышленное производство (%)		Ввод жилых и нежилых зданий (ед.)		Объем строительных работ (%)	
2024 год	2025 год	Янв.-Март 2025	Янв.-Март 2026	Март 2025	Март 2026	Янв.-Февраль 2025	Янв.-Февраль 2026	Март 2025	Март 2026	Янв.-Март 2025	Янв.-Март. 2026	Март 2025	Март 2026
111,6%	108,4%	4 584 062,1	4 942 312,1	102%	103%	2 043 602	1 333 064	106,7%	103,2%	38 095	29 054	106,1%	109,1%
не обновлялся		+1 балл		-1 балл		-1 балл		-1 балл		-1 балл		+1 балл	

ПУБЛИЧНАЯ АКТИВНОСТЬ

Сумма баллов по критерию: 8 баллов

Существенные события (10)

+8 баллов

10 марта 2026 года принял участие в заседании Национального антитеррористического комитета под руководством директора ФСБ России А.Бортникова. Центральная тема обсуждения – внесение коррективов в работу системы противодействия терроризму.

10 марта провел совещание с главами регионов ЦФО и представителями профильных федеральных органов исполнительной власти по вопросу подготовки регионов ЦФО к паводкам и пожароопасному сезону.

11 марта совершил рабочую поездку в Тамбовскую область, где ознакомился с работой Центра практической подготовки операторов БПЛА и провел совещание по поддержке ответственного бизнеса совместно с губернатором региона Е.Первышовым.

15 апреля совершил рабочую поездку в Смоленскую область, где провел совещание с губернатором региона В.Анохиным. В ходе встречи поднимались вопросы, касающиеся мер поддержки участников СВО и их семей, реабилитации бойцов и их адаптации к мирной жизни

23 апреля совместно с заместителем председателя Правительства РФ Т.Голиковой и губернатором Тульской области Д.Миляевым принял участие во всероссийской демографической конференции «Демографический перелом в России: пути достижения», на которой обсудили вопросы концентрации сил и средств государства и общества на осуществлении демографического перелома в России.

29 апреля совершил рабочую поездку во Владимирскую область, где совместно с губернатором региона А.Авдеевым проинспектировал социальные и производственные объекты торгово-производственного холдинга «Русклимат» в Киржаче.

29 апреля совершил рабочую поездку в Ярославскую область, где провел совещание по развитию системы поддержки предпринимателей. В совещании приняли участие губернатор региона **Михаил Евраев**, члены правительства области, главы округов и представители бизнеса.

30 апреля в рамках рабочей поездки в Ярославскую область совместно с губернатором региона М.Евраевым проинспектировал работу и реализацию социальных проектов Углической ГЭС.

30 апреля совершил рабочую поездку в Тверскую область, где, совместно с врио губернатора региона **Виталием Королевым** посетили спортивный аэродром Борки, парк авиационной техники.

30 апреля совместно с губернатором Московской области **Андреем Воробьевым** посетил город Дмитров, где проинспектировал деятельность крупнейшего в стране медико-спасательного кластера, осмотрел объекты Дмитровского кремля, а также встретился с членами регионального отделения Ассоциации участников СВО.

Работа в совещательных органах, общественно-значимые мероприятия (4)

0 баллов

Март

11 марта – посещение колледжа техники и технологии наземного транспорта имени М.С.Солнцева в Тамбове.

12 марта – участие в церемонии открытия регионального дня III Всероссийского муниципального форума «Малая Родина – сила России» в Липецкой области.

Апрель

29 апреля – встреча с участниками программы «Время героев» во Владимирской области.

29 апреля – встреча с участниками программы «Герои Ярославии», являющейся региональным аналогом федеральной программы «Время героев».

Участие в публичных протокольных мероприятиях (7)

0 баллов

КРИЗИС-МЕНЕДЖМЕНТ И ОБЩИЙ РЕПУТАЦИОННЫЙ ФОН

Сумма баллов по критерию: 5 баллов

Позитивные события в марте-апреле

+15 баллов

Списание задолженностей по бюджетным кредитам ряда регионов ЦФО

Начислено баллов: 5

16 апреля 2026 года правительство РФ приняло решение о списании части задолженности по бюджетным кредитам 16 регионам в общей сложности на 31 млрд рублей, что составляет порядка двух третей их задолженности субъектов. В частности, под списание бюджетных кредитов попали входящие в состав ЦФО Ивановская, Смоленская, Орловская, Тамбовская и Тверская области. Ожидается, что списание позволит регионам высвободить дополнительные ресурсы на улучшение условий работы региональной экономики и повышение качества жизни граждан.

Развитие полимерной промышленности в Тверской и Тульской областях

Начислено баллов: 5

3 апреля 2026 года завершилось строительство нового производства полиэтиленовых труб и изделий из пластика в Тверской области. Новая площадка, расположенная в особой экономической зоне «**Эммаусс**», включает производственный комплекс из двух цехов и административного корпуса, а ее общая площадь превышает 5 тыс. м². Объем инвестиций составил более 503 млн рублей.

21 апреля ГК «Полипласт» ввела в Новомосковске Тульской области производственный комплекс по выпуску полимерного связующего для теплоизоляционных материалов и сырья для специализированных добавок. Новый

вертикально-интегрированный комплекс позволит выпускать до 60 тыс. тонн продукции в год.

Запуск первого в России производства медизделий для диализа в Калуге

Начислено баллов: 5

26 апреля 2026 года завод компании «Фармасинтез-Медтех» в калужском индустриальном парке «Росва» первым в стране наладил выпуск оборудования и расходных материалов для гемодиализа и перитонеального диализа. Предприятие уже запустило первую линию по изготовлению мешков для перитонеального диализа, а к осени 2026 года планирует начать серийное производство диализаторов и магистралей. Проект направлен на преодоление критической импортозависимости: ранее потребности более 59 тыс. российских пациентов с почечной недостаточностью практически на 100% закрывались за счет импорта.

Негативные события в марте-апреле

-10 баллов

Аварии в энергосистемах регионов ЦФО

Начислено штрафных баллов: 3

Суть проблемы: ЦФО продолжает сталкиваться с серией масштабных атак беспилотников, которые приводят к повреждениям объектов ТЭК и, как следствие, к блэкаутам в ряде регионов. Например, **25 марта 2026 года** в результате ракетного удара по Белгороду порядка 450 тыс. жителей остались без света, а **26 марта** более 4 тыс. жителей Курской области остались без электричества из-за ракетной атаки на объекты энергетической инфраструктуры в Хомутовском районе. Также атаки фиксировались в других 13 регионах ЦФО и приводили к локальным отключениям электроэнергии и водоснабжения, а также повреждениям социальной инфраструктуры.

Принятые меры:

- Аварийные службы незамедлительно приступали к устранению последствий атак и восстановлению поврежденных коммуникаций.
- В регионах проводились профилактические и защитные меры: развертывание резервных генераторов, перевод энергокомпаний в режим повышенной готовности.

Перебои с мобильным интернетом в Москве

Начислено штрафных баллов: 3

Суть проблемы: **6 марта 2026 года** в Москве начались массовые отключения мобильного интернета и связи, что вызвало крайнее недовольство бизнеса и населения. В частности, сообщалось, что за первые пять дней ущерб для столичного бизнеса составил от 3 до 5 млрд рублей. Наиболее пострадали малый и средний бизнес, курьерские службы, такси, каршеринг и розничная торговля. Предприниматели жаловались, что не работала навигация и связь, а система «белых списков» действовала с перебоями, что, в частности, вызвало критику со стороны АКИТ из-за нарушения конкуренции.

Принятые меры: значимых мер для решения проблемы со стороны федеральных и региональных властей предпринято не было. Пресс-секретарь президента РФ **Дмитрий Песков** объяснил отключения интернета в Москве и других крупных городах «обеспечением безопасности».

Итог: продолжительное отключение мобильного интернета в Москве нанесло серьезный ущерб бизнесу и вызвало

- Чрезвычайные ситуации брали на особый контроль региональные оперштабы и Минобороны РФ. Губернаторы пострадавших регионов лично информировали о последствиях и ходе восстановительных работ.

Итог: атаки БПЛА на регионы ЦФО продолжаются, что периодически приводит к авариям в энергосистемах и повреждению критической инфраструктуры. Тем не менее, власти и экстренные службы оперативно реагируют на инциденты, приступая к восстановительным работам сразу после атак и организуя помощь населению в зонах поражения. При этом, проблема атак БПЛА продолжает оставаться в центре внимания И.Щёголева, регулярно участвующего в заседаниях Национального антитеррористического комитета.

Нарушение энергоснабжения в регионах ЦФО в результате непогоды

Начислено штрафных баллов: 1

Суть проблемы: В конце **апреля 2026 года** ЦФО столкнулся с серией перебоев электроснабжения, вызванных резким ухудшением погодных условий при прохождении циклона, который привел к падению деревьев и веток на ЛЭП, обрывам проводов и локальным технологическим нарушениям в сетях в 9 регионах округа. Наиболее серьезная ситуация сложилась в Курской области, где из-за урагана без света остались более 1,5 тыс. человек в 24 населенных пунктах, а также были повреждены 18 трансформаторных подстанций.

Принятые меры:

- Аварийные службы незамедлительно приступили к ликвидации последствий. Например, в «Тулэнерго» для оперативного устранения последствий привлекли 74 бригады (322 специалиста и 78 единиц спецтехники), в «Калугаэнерго» — 43 бригады (219 специалистов и 51 единица спецтехники).

широкое недовольство. Мобильный интернет начал работать без ограничений в центре Москвы лишь с 24 марта.

Подтопление мостов в регионах ЦФО в период весеннего паводка

Начислено штрафных баллов: 3

Суть проблемы: в **марте 2026 года** в ряде областей ЦФО из-за резкого подъема уровня воды в реках произошло массовое подтопление низководных мостов, что ограничило транспортное сообщение между населенными пунктами. Например, в Орловской области были подтоплены 11 мостов, а также 20 приусадебных участков. В свою очередь, в Тульской области паводковые воды затронули не менее 5 мостов, движение по которым было полностью закрыто.

Принятые меры: проблема подтопления мостов в результате паводков решалась оперативными действиями региональных властей. Например, в Орле был подготовлен 31 пункт временного размещения граждан, а в Тульской области региональный Минтранс оперативно ввел ограничения на проблемных переправах, информируя жителей о необходимости корректировки маршрутов.

- Для электроснабжения социально значимых и инфраструктурных объектов были подготовлены резервные источники подачи электроэнергии.
- Ситуацию взяли на контроль региональные власти: например, губернатор Курской области **Александр Хинштейн** лично информировал население о ходе работ, а также решал вопрос о помощи собственникам частных домов с ремонтом.

Итог: Аварийные службы оперативно отреагировали на инциденты, мобилизовав значительные силы и средства для восстановительных работ. Проблема устойчивости электросетей к экстремальным погодным явлениям остается в повестке профильных ведомств, однако системных сбоев и длительного отсутствия энергоснабжения удалось избежать благодаря своевременному переводу сил в режим повышенной готовности и использованию резервных источников питания.

Итог: избежать традиционных весенних подтоплений низководных мостов в ЦФО не удалось, что привело к временной изоляции отдельных деревень. Тем не менее, региональные власти оперативно фиксировали и доводили до населения информацию о закрытии переправ, а также разворачивали пункты временного размещения. Проблема паводковой безопасности мостов и прогнозирования подъема уровней воды остается в повестке еженедельных совещаний профильных ведомств в регионах.








СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ



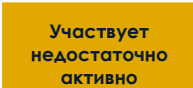
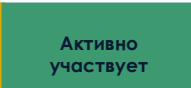
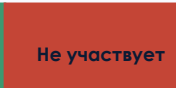
Полномочный представитель
Анатолий Анатольевич Серышев
(с 12 октября 2021 года)

 Количество регионов	 Площадь (тыс. м ²)	 Население (2025) тыс. чел	 ВРП (2024) млн руб.	 Безработица (2024)
10	4 361,7 (25,47% от площади РФ)	16 482,7	16 292 861,2	2,8%

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ ОКРУГА

		Степень участия полпреда
Тяжелая экологическая обстановка в регионах	Сибирские регионы – в лидерах антирейтингов по состоянию экологии. В ряде регионов зимой вводили режим «черного неба» из-за скоплений выбросов в атмосферу.	
Природные катастрофы	Высокие риски паводков и наводнений, а также лесных пожаров	
Бюджетный кризис регионов	Совокупный дефицит бюджетов 10 регионов превысил 185 млрд рублей. В ряде регионов госдолг вырос в 2 и более раз.	
Слабое развитие транспортной инфраструктуры	Транспортная инфраструктура в СФО развита недостаточно. Более 60% населенных пунктов не имеют круглогодичного дорожного сообщения.	
Низкий уровень газификации	Уровень газификации СФО составляет всего 28% (в среднем по России – 73%). Ситуация в ряде регионов близка к критической.	
Кризис угольной промышленности	Угольная отрасль находится в глубоком кризисе из-за падения мировых цен, убытков компаний и снижения добычи. Регионы СФО из-за этого недополучают доходы.	
Демографические проблемы и отток населения	Население регионов постоянно снижается. Основные причины – миграция в другие регионы РФ, высокая смертность и низкая рождаемость.	

Обозначение цветов

 Участвует недостаточно активно	 Активно участвует	 Не участвует
--	---	--

РЕЗЮМЕ ЗА МАРТ-АПРЕЛЬ

За март-апрель **Анатолий Серышев** принял участие в **10 мероприятиях**, которые можно отнести к числу «важных». Основными темами данных событий были вопросы, связанные с экономическим развитием регионов СФО и безопасности. В частности, А.Серышев участвовал на заседании коллегии МВД России под руководством В.Путина и главы МВД России В.Колокольева, а также принял участие в заседании Национального антитеррористического комитета под руководством А.Бортникова.

Кризис-менеджмент и репутационный фон в марте-апреле у А.Серышева были негативными. В первую очередь, это связано с его низкой вовлеченностью в решения возникавших региональных проблем, а во-вторых – с их большим количеством. Ключевой проблемой за отчетный период стал массовый забой скота в Новосибирской области вследствие вспышки бешенства и ящура. Столь активный и массовый убой животных, который изначально проходил без объяснения причин и выстраивания нормальной коммуникации с местным населением, стал социальным потрясением внутри округа, вышедшим на федеральную повестку, что нанесло сильный удар по репутации полпреда.

Итоговая оценка за март-апрель: -9 баллов

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ОКРУГА

Сумма баллов по критерию: -3 балла

По подавляющему большинству показателей социально-экономической устойчивости СФО в марте 2026, по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года, демонстрирует рецессию. Особенно это ярко заметно по размерам прибыли предприятий и темпам ввода жилых и нежилых зданий, которые сократились почти в 2 раза по сравнению с аналогичным показателем прошлого года. Единственными показателями, в которых просматривается рост, стали оборот розничной торговли и индекс потребительских цен, что способствует смягчению экономической ситуации в регионе. Текущая динамика свидетельствует о рисках сохранения рецессии в ближайшей временной перспективе.

Реальные денежные доходы населения (%)		Оборот розничной торговли (млн руб.)		Индекс потребительских цен (%)		Прибыль предприятий (млн руб.)		Промышленное производство (%)		Ввод жилых и нежилых зданий (ед.)		Объем строительных работ (%)	
2024 год	2025 год	Январь-март 2025	Январь-март 2026	Март 2025	Март 2026	Январь-февраль 2025	Январь-февраль 2026	Март 2025:	Март 2026	Январь-март 2025 год	Январь-март 2026 год:	Март 2025:	Март 2026:
107,6%	105,3%	1 329 314,5	1 450 972,9	103,3 %	102,9 %	493 315	235 092	97,7 %	100,7 %	22 419	12 174	102,1 %	84,1 %
-1 балл		+1 балл		+1 балл		-1 балл		-1 балл		-1 балл		-1 балл	

ПУБЛИЧНАЯ АКТИВНОСТЬ

Сумма баллов по критерию: 6 баллов

Существенные события (10)

+6 баллов

4 марта провел заседание Межведомственной комиссии по вопросам подготовки регионов СФО к предстоящему весеннему половодью и пожароопасному сезону. В заседании приняли участие заместитель Генерального прокурора **Сергей Зайцев**, заместитель Министра по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий **Денис Попов**, высшие должностные лица субъектов округа, руководители территориальных органов МЧС России, Ростехнадзора, Рослесхоза, Росгидромета и Росводресурсов.

5 марта принял участие в расширенном заседании коллегии МВД России под руководством В.Путина и главы МВД России В.Колокольцева.

19 марта провел очередное заседание Межведомственной рабочей группы по противодействию незаконным финансовым операциям. В заседании приняли участие руководитель Межрегионального управления Росфинмониторинга по Сибирскому федеральному округу **Дмитрий Шотт**, заместитель начальника управления Генеральной прокуратуры по Сибирскому федеральному округу **Баир Доржиев**, начальник Сибирского главного управления Центрального банка Российской Федерации **Николай Морев**, начальник Главного управления МВД России по Новосибирской области **Андрей Кульков**.

19 марта в ходе рабочей поездки в Москву принял участие в расширенном заседании коллегии Генеральной прокуратуры Российской Федерации под председательством В.Путина.

20 марта в ходе рабочей поездки в Москву принял участие также и в расширенном заседании коллегии Министерства транспорта Российской Федерации, на которой также присутствовали заместители Председателя Правительства **Виталий Савельев** и М.Хуснуллин, Министр транспорта **Андрей Никитин**, заместитель Председателя Государственной Думы **Александр Бабаков**, заместитель Председателя Совета Федерации **Николай Журавлев**.

26 марта находился в Кемеровской области в рабочей поездке, в ходе которой посетил строящийся Сибирский культурный кластер в городе Кемерово и обсудил вопросы развития Кузбасса с главой региона **Ильей Середюком**.

<p>1 апреля под руководством А.Серышева и заместителя Министра сельского хозяйства Российской Федерации Андрея Разина состоялось рабочее совещание по подготовке и проведению весенних полевых работ в регионах округа.</p>	<p>3 апреля в Красноярске прошло заседание Совета при полномочном представителе Президента Российской Федерации в Сибирском федеральном округе. Ключевая тема – развитие туризма в регионах Сибири. В заседании участвовали представители Министерства экономического развития, главы регионов округа, руководители законодательных органов власти Сибири, а также члены бизнес-сообщества.</p>
<p>7 апреля осмотрел строящиеся и завершенные объекты второй очереди кампуса мирового уровня Новосибирского национального исследовательского государственного университета и провел рабочую встречу с ректором вуза Дмитрием Пышным.</p>	<p>14 апреля принял участие в заседании Национального антитеррористического комитета под председательством директора ФСБ России А.Бортникова.</p>
<p>Работа в консультативных и совещательных органах (1) 0 баллов</p>	
<p>Март</p>	<p>Апрель</p>
<p>10 марта в режиме видеоконференцсвязи принял участие во внеочередном заседании Национального антитеррористического комитета, приуроченном к 20-летию создания этого межведомственного коллегиального органа.</p>	<p>Не было мероприятий.</p>
<p>Участие в социально-общественных и протокольных мероприятиях (6) 0 баллов</p>	
<p>КРИЗИС-МЕНЕДЖМЕНТ И ОБЩИЙ РЕПУТАЦИОННЫЙ ФОН Сумма баллов по критерию: -12 баллов</p>	
<p>Позитивные события за март-апрель +10 баллов</p>	
<p>Томская область направила больше всего налоговых доходов в бюджет РФ в 2025 году Начислено баллов: 5</p>	<p>Правительство списало долги на 10 млрд рублей 11 регионам СФО Начислено баллов: 5</p>

Томская область по итогам 2025 года направила в федеральный бюджет 76,7% своих налоговых доходов. 23,3% были распределены в региональный бюджет. Среди регионов Сибирского федерального округа (СФО) это самый высокий объем выплат в федеральную казну, следует из доклада Счетной палаты РФ.

Правительство списало 10,1 млрд рублей задолженности по бюджетным кредитам 11 регионам СФО. Решение принято по поручению президента Владимира Путина, в конце 2025 года кабмин уже списал долги 15 регионам на 27,9 млрд руб.

В том числе из двум из СФО:

- Республика Алтай — 940 354 389,69 рублей;
- Республика Тыва — 602 455 946,47 рублей.

Негативные события в марте-апреле

-32 балла

Массовый забой скота в ряде регионов СФО

Начислено штрафных баллов: 15

Суть проблемы: Начиная с **конца 2025 года**, в Республике Алтай, Новосибирской области, Алтайском крае начали фиксироваться случаи заболевания пастереллеза и бешенством у скота. В Алтайском крае и Республике Алтай случаи заболевания были или немногочисленными, или локализованы. Однако в нескольких районах Новосибирской области произошел массовый забой и изъятие скота у населения. При этом во время проведения вышеуказанных мероприятий на требования граждан показать заключения экспертов или другие устанавливающие болезни животных анализы местные власти ответили отказом. На подобные действия со стороны властей местные жители реагировали выкладыванием большого количества видео в социальные сети, протестами и блокированием дорог.

Принятые меры

- Принятие режима ЧС на территории Новосибирской области;
- Региональные депутаты федеральных партий направляли запросы в надзорные органы, при этом региональные власти решить проблему оперативно не смогли, также как и выстроить нормальную коммуникацию

Коррупционный скандал в Иркутской области (город Братск)

Начислено штрафных баллов: 3

Суть проблемы: В 2024 году мэром г. Братска стал **Александр Дубровин**. Во время предвыборной кампании его поддержал сенатор от Иркутской области **Андрей Чернышев**. В дальнейшем было обнаружено, что бизнес, аффилированный с семьей сенатора, осуществлял строительство пристроек без разрешения мэрии. Согласно действующему законодательству, разрешение на строительство выдают органы местного самоуправления.

Итог: проблема конфликта интересов остается не решенной. А.Серышев не предпринял попытки для разрешения данного конфликта.

с фермерами. Так, уже снятый с должности министра сельского хозяйства Новосибирской области **Андрей Шинделов** постоянно отказывался встречаться с фермерами и активистами, которые приходили к нему на прием для получения разъяснений относительно ситуации с забоем скота и наличия у него инфекций;

- Губернатор Новосибирской области **Андрей Травников** распорядился вести карантин по бешенству в селе Пеньково Маслянинского округа;
- Правительство Новосибирской области выделило 200 млн рублей на оперативное возмещение ущерба домохозяйствам в регионе;
- Следственный комитет России организовал проверку по факту возможных нарушений со стороны должностных лиц министерства сельского хозяйства Новосибирской области и др.

Итог: Проблема вышла на общенациональный уровень. Последствия ликвидируются. Важно отметить, что вследствие произошедшего забоя в Новосибирской области поголовье крупного рогатого скота (КРС) в хозяйствах всех категорий сократилось на 12,1%, до 321,8 тыс. голов, в том числе коров - на 14,2%, до 129,3 тыс. голов. При этом А.Серышев не принимал никакого участия в решении данной проблемы.

Футбольный клуб «Иркутск» на грани закрытия

Начислено штрафных баллов: 5

Суть проблемы: Основанный в 2019 году футбольный клуб «Иркутск», играющий во Второй лиге российского футбола, в апреле 2026 года столкнулся с финансовыми трудностями в связи с чем был вынужден обратиться за финансированием к частным инвесторам. Данная помощь была необходима для выплаты трехмесячной задолженности по зарплате игрокам и для организации стабильной работы клуба.

Неэффективное потребление электроэнергии населенных пунктов, находящихся в агломерации города Иркутска

Начислено штрафных баллов: 5

Суть проблемы: в селах Хомутово, Грановщина и Урик за 2024 год потребило столько же электричества, сколько город Ангарск. Однако разница населения данных населенных пунктов составляет чуть меньше, чем десять раз (с. Хомутово – 25 тысяч человек, Ангарск – 216 тысяч человек).

Принятые меры: со стороны властей Иркутской области никаких действий предпринято не было. В свою очередь, частный бизнес поддержку клубу оказал.

Итог: Проблема финансирования ведущего футбольного клуба Иркутской области не была решена. Полпред, в свою очередь, также не оказал никакой поддержки для решения данного вопроса.

Итог: проблема критичная, в данный момент не решается. А.Серышев конкретных действий не предпринимал

Экономические проблемы СПК «Окинский»

Начислено штрафных баллов: 5

Суть проблемы: старейшая птицефабрика в Иркутской области СПК «Окинский» находится на грани банкротства. Основной причиной является отсутствие субсидий со стороны государства для поддержания средней цены на продукцию предприятия, при постоянно растущих расходах.

Принятые меры: администрация СПК «Окинский» на протяжении всего 2025 года неоднократно обращалась в министерство сельского хозяйства Иркутской области, Законодательному собранию Иркутской области и губернатору. Однако реакции на обращения со стороны региональных властей не последовало.

Итог: Проблема не решена. Предприятие не получило поддержки ни на региональном, ни на федеральном уровнях и все также находится в тяжелом финансовом положении. От полпреда, курирующего, в частности, и развитие агропромышленного комплекса, поддержки также не поступило

Методология расчета рейтинга активности и эффективности полномочных представителей Президента РФ в федеральных округах

Оценка активности и эффективности работы полномочных представителей Президента РФ (полпредов) в федеральных округах осложняется тем, что их деятельность не подразумевает публичной регулярной отчетности и оперативного освещения предпринимаемых ими действий. Вместе с тем, следует учитывать специфику официального статуса полпреда, который является официальным представителем Президента РФ в курируемом федеральном округе и входит в состав Администрации Президента РФ, обеспечивая реализацию конституционных полномочий главы государства внутри округа. Фактически полпред выступает ключевым связующим элементом между региональными властями и федеральным центром.

Рейтинг активности и эффективности полпредов комбинирует в себе элементы количественного и качественного анализа. Особое внимание в оценке эффективности деятельности полпредов уделено их реакции на внештатные и негативные события в курируемых ими федеральных округах, а также публичной критике их деятельности.

Итоговая оценка активности и эффективности полпреда осуществляется **по трем направлениям:**

1. количественный анализ социально-экономических показателей по федеральному округу;
2. качественно-количественный анализ мероприятий с участием полпреда за отчетный период;
3. качественный анализ существенных событий (негативных и позитивных) в рамках федерального округа за отчетный период, связанных с деятельностью полпреда.

Каждый из критериев имеет свой собственный вес. За существенные негативные события в федеральных округах полпреду начисляются штрафные баллы.

Критерий 1. Социально-экономическая устойчивость в рамках федерального округа

Для оценки социально-экономической устойчивости используются **7 статистических показателей**, обновляющихся Росстатом с периодичностью раз в месяц. Эти показатели характеризуют уровень

жизни, состояние бизнеса и промышленного производство, инвестиционный потенциал (на примере строительства). Эти показатели коррелируют с целями нацпроектов, контроль за которыми ведут полпреды.

Статистические показатели, которые учитываются для сравнения:

1. реальные денежные доходы населения;
2. оборот розничной торговли;
3. индекс потребительских цен*;
4. прибыль предприятий;
5. промышленное производство;
6. ввод жилых и нежилых зданий;
7. объем строительных работ.

Указанные показатели по федеральным округам за последний доступный период сравниваются с показателями аналогичного периода прошлого года. В зависимости от динамики полпреду присуждаются баллы за каждый из указанных показателей.

Положительная динамика по показателю	+1 балл
Отрицательная динамика по показателю	-1 балл
Отсутствие динамики	0 баллов

* Рост по показателю индекс потребительских цен свидетельствует о повышении инфляции в федеральном округе, потому это засчитывается как -1 балл для оценки полпреда.

Критерий 2. Публичная активность полпреда в выполнении своих функций

Оценка публичной активности полпреда осуществляется на основании **количественного анализа мероприятий с его участием**. Источниками информации являются официальные сайты полпредов в федеральных округах, личные социальные сети, федеральные и региональные СМИ. Мероприятия отбираются исходя из их соответствия основной задаче полпредов: контролю за исполнением политики Президента РФ и федеральных органов власти в федеральных округах.

Все мероприятия с участием полпреда разделены на следующие категории:

1. **«Существенные события»** (мероприятия с участием Президента РФ, представителей федеральных органов власти и государственных корпораций, рабочие поездки в регионы и встречи с главами регионов). Шкала оценки:

Более 15 мероприятий	+10 баллов
От 10 до 15 мероприятий	+8 баллов
От 5 до 10 мероприятий	+6 баллов
От 1 до 5 мероприятий	+4 балла
Ни одного мероприятия	0 баллов

2. **Работа в консультативных и совещательных органах** (как региональных, так и федеральных). Шкала оценки:

Более 20 мероприятий	+3 балла
От 10 до 20 мероприятий	+2 балла
Менее 10 мероприятий	0 баллов

3. **Участие в социально-общественных и протокольных мероприятиях.** Шкала оценки:

Более 10 мероприятий	+2 балла
Менее 10 мероприятий	0 баллов

Критерий 3. Кризис-менеджмент и общий репутационный фон

Качественно-количественный анализ эффективности деятельности полпредов строится **на анализе существенных позитивных и негативных событий** в федеральных округах, которые способны сказаться на прочности их позиций. Особое значение придается реакции полпреда на внештатные и негативные ситуации, а также критике полпреда на федеральном уровне.

Позитивные факторы

Если в одном или нескольких регионах федерального округа произошли позитивные события федерального уровня, полпреду начисляется **5 баллов**.

Негативные факторы

К существенным событиям, которые могут негативно сказаться на позициях полпреда и принести ему штрафные баллы, относятся:

1. системные проблемы социально-экономического развития;
2. техногенные катастрофы и экологические катаклизмы;
3. общественно-политические кризисы.

Каждая проблема отнесена к одной из 4 категорий, в зависимости от которых полпреду начисляются штрафные баллы:

Проблема общероссийского масштаба	-15 баллов
Критичная проблема (долгое время не решается, либо приняты лишь косметические меры)	-5 баллов
Частично решенная проблема	-3 балла
Решенная проблема	-1 балл

Прямая критика на федеральном уровне или в СМИ

За публичную критику деятельности полпреда на федеральном уровне или в СМИ ему начисляются штрафные баллы.

Прямая критика на федеральном уровне	-5 баллов
Публичная ложь и/или искажения фактов со стороны полпреда	-5 баллов
Масштабная информационная кампания против полпреда в СМИ	-3 баллов

* * *

Итоговая оценка для рейтинга активности и эффективности деятельности полпредов рассчитывается как **сумма баллов по всем указанным выше критериям с учетом штрафных баллов**. Чем выше итоговая оценка, тем большую эффективность демонстрирует полпред. Отметим, что при равенстве баллов более высокую позицию занимает тот полпред, который набрал наибольшее количество баллов по критерию «Кризис менеджмент и общий репутационный фон».

Модель расчета рейтинга не предусматривает фиксированных минимальных и максимальных значений. Это позволяет учитывать более широкий спектр значимых негативных и позитивных событий в федеральных округах, которые влияют на позиции полпредов.