

Вовлеченность субъектов Российской Федерации в повестку Специальной военной операции

Москва, 2025 год

Оглавление

<i>Введение</i>	<i>2</i>
РАЗДЕЛ I. ОЦЕНКА ВОВЛЕЧЕННОСТИ СУБЪЕКТОВ РФ В ПОВЕСТКУ СВО	3
1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МОБИЛИЗАЦИОННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ В СУБЪЕКТАХ РФ	3
<i>1.1. Организация мобилизационных мероприятий (числовые показатели, проблемы и особенности мобилизационной кампании в субъектах РФ)</i>	<i>4</i>
<i>1.2. Работа по привлечению граждан на контрактную службу</i>	<i>9</i>
<i>1.3. Взаимодействие с добровольцами и волонтерами</i>	<i>14</i>
2. РЕГИОНАЛЬНЫЕ ГУМАНИТАРНЫЕ МИССИИ В ЗОНЕ СВО	16
<i>2.1. Гуманитарные конвои и специальные акции регионов</i>	<i>16</i>
<i>2.2. Региональное кураторство восстановления «новых территорий»</i>	<i>19</i>
<i>2.3. Работа с беженцами и вынужденными переселенцами</i>	<i>21</i>
РАЗДЕЛ II. ПРИМЕРЫ ВОВЛЕЧЕННОСТИ СУБЪЕКТОВ РФ В ПОВЕСТКУ СВО: ОБОБЩЕННЫЕ ДАННЫЕ	23
1. ЛИЧНАЯ ВОВЛЕЧЕННОСТЬ ГЛАВ СУБЪЕКТОВ	23
2. РЕГИОНАЛЬНЫЕ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ УЧАСТНИКОВ СВО	38
3. КОЛИЧЕСТВО СОЗДАННЫХ РУКОВОДСТВОМ РЕГИОНА ПРЕДПРИЯТИЙ «ПОД СВО»	54
ЗАКЛЮЧЕНИЕ. ТОП ВОВЛЕЧЕННЫХ В ПОВЕСТКУ СВО РЕГИОНОВ	76
<i>Приложение 1</i>	<i>81</i>

Введение

Начало Специальной военной операции (СВО) в феврале 2022 года стало настоящим серьезным испытанием для всей вертикали управления страной и субъектов Российской Федерации, в частности. Впервые в современной истории Россия столкнулась лицом к лицу с беспрецедентными по масштабу событиями и вызовами, с которыми можно было бы справиться только при безусловной общественно-политической консолидации и грамотной мобилизации имеющихся ресурсов.

Учитывая масштаб и характер событий, требовалось кропотливое выстраивание максимально эффективной управленческой модели в рамках взаимодействия федерального центра и регионов, а также распределения между ними полномочий и ответственности ради достижения задач национального характера. И **российскому политическому руководству**, как будет показано в данном исследовании, несмотря на все сложности, **удалось вместе с регионами выбрать наиболее оптимальную модель управления и взаимодействия.**

Федеральный центр и регионы достаточно эффективно выстроили процессы поддержки СВО и новых регионов на паритетной и взаимодополняемой основе, сохраняющей и «обратную связь» во всех звеньях вертикали власти, и гибкость принятых решений на местах. В конечном итоге эта модель кризисного управления апробированная, кстати, еще в период пандемии, смогла обеспечить всей стране не только устойчивость к сильному санкционному и идеологическому воздействию извне, но и решить множество стратегических задач внутреннего развития.

Уже сейчас – спустя три года с начала судьбоносных событий – можно сделать первые выводы об особенностях участия российских регионов в обеспечении нужд СВО, проведенной мобилизационной кампании и гуманитарных миссиях, реализованных при непосредственном участии всех субъектов страны. Цель исследования – сделать первую попытку оценить характер и объем вовлечения регионов в беспрецедентные по масштабу, и сугубо важные с исторической точки зрения события по поддержке СВО и воссоединения новых регионов России.

В представленном докладе, используя исключительно открытые данные, мы одними из первых попытались выделить некоторые особенности участия регионов в обеспечении СВО, определить критерии качества организации мероприятий на местах и понять уровень вовлеченности каждого субъекта во все эти процессы.

По итогам оценки этих факторов, определен **рейтинг максимально вовлеченных в повестку СВО регионов.** Помимо этого, суммированы и обобщены многочисленные открытые данные о личном участии глав регионов в данной тематике, о мерах региональной поддержки участникам СВО и их семьям, о предприятиях, созданных «под» нужды СВО.

РАЗДЕЛ I. ОЦЕНКА ВОВЛЕЧЕННОСТИ СУБЪЕКТОВ РФ В ПОВЕСТКУ СВО

1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МОБИЛИЗАЦИОННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ В СУБЪЕКТАХ РФ

В сентябре 2022 года Россия оказалась в достаточно сложной ситуации из-за неожиданных частичных успехов ВСУ на некоторых участках линии боевого соприкосновения и формировании потенциальных угроз на других критически уязвимых участках Специальной военной операции (СВО).

С одной стороны, положение усугубляло растущее санкционное, дипломатическое и информационное внешнее давление. С другой стороны, на фоне локальных успехов опасно укреплялась самоуверенность представителей украинского режима и их западных кураторов в возможности нанесения России «стратегического поражения» со всеми вытекающими последствиями.

В этих весьма опасных и непредсказуемых условиях от руководства страны требовалось принятие непростых решений для поддержки российских сил в зоне СВО людскими ресурсами и недопущения обрушения линии обороны.

С точки зрения геополитической ситуации - **альтернативой мобилизационным мероприятиям могла стать дальнейшая эскалация с последующим снижением порога ядерного сдерживания** и прямого вовлечения стран НАТО в конфликт. В итоге было принято относительно компромиссное решение - одновременно с началом запуска референдумов в республиках Донбасса, Херсонской и Запорожской областей президент России 21 сентября объявил о проведении во всей стране частичной мобилизации.

Несмотря на наличие законодательной базы, определяющей границы и иерархию ответственности государственных органов, порядок и основные этапы мобилизации, российским федеральным и региональным властям впервые предстояло реализовать на практике беспрецедентные по масштабу и значению мероприятия.

Проведенная осенью 2022 года частичная мобилизация подвергла серьезному испытанию на прочность всю систему управления страной, а также отношения между государством, обществом и бизнесом. При этом **основная нагрузка и ответственность за проведение мероприятий легла на плечи российских регионов**. Во многом именно от ситуации на местах зависел не только успех всей мобилизационной кампании, но и уровень социально-политической стабильности и общественной консолидации.

Стратегическое значение и результативность проведенной частичной мобилизации еще предстоит оценить в исторической перспективе. Однако уже сейчас ясно, что само по себе это событие оказало глубокое влияние на все российское общество и государство – и главное на ход ведения СВО. В конечном итоге частичная мобилизация помогла не только сохранить и даже местами отодвинуть линию фронта, но и разрушить опасную уверенность Украины и западных стран в способности нанести «стратегическое поражение» России на поле боя.

Проведенные мобилизационные мероприятия определенно повлияли и на внутреннюю политику страны, обозначив новые приоритеты государства,

ответственность общества и бизнеса перед сформировавшейся большой социальной группой – мобилизованных граждан и членов их семей.

1.1. Организация мобилизационных мероприятий (числовые показатели, проблемы и особенности мобилизационной кампании в субъектах РФ)

Многим российским регионам понадобилось менее двух недель, чтобы объявить о завершении мероприятий по призыву граждан, находящихся в запасе, после вышедшего 21 сентября 2022 года указа президента РФ о начале частичной мобилизации. Уже в первых числах октября около 20 российских регионов объявили о завершении призывных мероприятий в связи с выполнением целевых показателей, а некоторые сдали это еще в сентябре – буквально через несколько дней после объявления о частичной мобилизации.

Так, в конце сентября власти Бурятии, Еврейской Автономной области, Хакасии, Адыгеи и Тувы, а также Брянской области, Чеченской республики, Крыма и Севастополя первыми объявили о стопроцентном выполнении «мобилизационного плана»¹.

К середине октября в общей сложности 39 российских регионов заявили об окончании частичной мобилизации². А уже 17 октября отчитались о выполнении мобилизационного плана Москва и Московская область – наиболее крупные по численности населения российские субъекты. К концу месяца после объявления президентом РФ завершения мобилизационных мероприятий, подтянулись все оставшиеся российские регионы, отчитавшиеся о финальных результатах проведенной кампании.

Для подготовки мобилизационного резерва, организации мобилизационных мероприятий, определения порядка действий и распределения полномочий между органами федеральной и региональной власти в России уже давно была создана и действовала правовая база. Федеральный закон «О мобилизационной подготовке и мобилизации» определял и разграничивал полномочия и функции органов государственной власти, субъектов российской федерации и органов местного самоуправления в области мобилизационной подготовки и мобилизации³.

При исполнении Указа президента РФ о проведении частичной мобилизации **основная тяжесть организационно-мобилизационной работы на местах легла на плечи именно региональных властей**. Это было обусловлено тем, что в марте 2020 года президент России подписал федеральный закон, согласно которому губернаторы и главы муниципалитетов были обязаны лично возглавлять призывные комиссии по мобилизации⁴.

¹См.: https://www.ltv.ru/news/2022-09-30/438719-v_neskolkih_rossiyskih_regionah_zayavili_o_zavershenii_chastichnoy_mobilizatsii

²См.: <https://www.mk.ru/politics/2022/10/19/nazvany-regiony-rossii-gde-prodolzhilas-mobilizaciya.html?ysclid=m6w3aew39z521665568>

³См.: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/10602>

⁴См.: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/45925>

Поэтому при проведении частичной мобилизации осенью 2022 года именно главы российских субъектов и муниципалитетов возглавили местные призывные комиссии, которые решали самые разные задачи и не только мобилизационного характера. Как председателям призывных комиссий, **руководителям регионов приходилось решать в приоритетном порядке остросоциальные вопросы, связанные с качеством и законностью призыва граждан, не подпадающих под критерии мобилизации.** В непосредственно введении глав регионов и местных властей оказались первоочередные вопросы помощи мобилизованным и их семьям.

После введения президентом РФ в октябре 2022 года режимов повышенной готовности на территории ряда регионов Центрального и Южного федеральных округов, главы регионов наделялись дополнительными полномочиями и обязанностями по защите территории и населения. Главы регионов лично возглавили оперативные штабы по организации и реализации мер, установленных введенным режимом готовности.

Частичная мобилизация, естественно, привлекла внимание различных внешних недоброжелателей, пытавшихся активно дискредитировать призывные мероприятия из-за рубежа путем распространения недостоверной информации. Спустя уже достаточное время стало понятно, что некоторые внутренние оценки реализации мобилизационных мероприятий можно считать в какой-то мере поверхностными и не отражающими полной картины.

В частности – это относится к утверждению о том, что первыми о завершении мероприятий отчитывались исключительно национальные республики, якобы с целью демонстрации лояльности федеральному центру.

Из представленной таблицы сводных данных (см. внизу), например, видно, что вопреки имевшим место утверждениям, многие национальные субъекты РФ смогли завершить призывные мероприятия только к концу октября. Такая ситуация сложилась не только у большинства республик Поволжья – Башкирии, Татарстана, Чувашии и Удмуртии, но и некоторых республик СКФО и национальных субъектов в других округах.

При этом важно понять, что **быстрота завершения мобилизационных мероприятий в регионах не говорит о качестве организационной работы и управления,** результативности идеологической работы местных властей и тем более об уровне патриотизма среди населения субъекта.

Как минимум, скорость выполнения «мобилизационного плана» зависит от многих сторонних факторов, таких как численность и плотность населения, а также от доступности инфраструктуры, в том числе мобилизационной. Имеют значение размеры субъекта, экономическая специализация региона и даже структура его социального состава.

Регионы и федеральный центр могли по-разному смотреть на саму организационную суть и этапы мобилизационной кампании. Федеральные органы исполнительной и законодательной власти воспринимали мобилизационную кампанию как целостный и непрерывный процесс, а регионы поначалу пытались разделить призыв на отдельные этапы⁵.

⁵См.: <https://www.mk.ru/politics/2022/10/11/v-gosdume-zayavili-ob-otsutstvii-etapov-mobilizacii.html?ysclid=m6w9sz8ka3332743294>

Именно поэтому некоторые главы субъектов РФ делали акцент на завершении «первого этапа» частичной мобилизации, что, в том числе позволило им первыми отчитаться о выполнении установленных планов по призыву резервистов. У регионов при этом не было никаких исключительных юридических полномочий завершать мероприятия в рамках частичной мобилизации. Так что даже после объявлений о выполнении президентского Указа призывная кампания могла продолжаться, как минимум, в части реализации «работы над ошибками» в отношении незаконно призванных лиц и дальнейшего повышения качества учета личных данных военнообязанных граждан.

При проведении мобилизационных мероприятий создавались и другие сложности. Судя по всему, отсутствовали четкие и единые критерии в подходах по информационному освещению хода мобилизационного призыва в регионах страны и соблюдению режима секретности. Некоторые противоречия наблюдались в оценках количества граждан, подлежащих мобилизации в отдельно взятом субъекте и определении категорий, не подлежащих призыву.

Регионы, с одной стороны, были вынуждены внимательно учитывать установки федерального центра, ориентируясь не только на публичные заявления президента и главы военного ведомства, но и на спущенный Минобороны и Генштабом ВС РФ индивидуальный мобилизационный план.

Общие в масштабах страны планы частичной мобилизации не являлись сведениями государственной тайны. По словам - на тот период Министра обороны **Сергея Шойгу** – планировалось мобилизовать всего 300 тыс. резервистов из общего резерва мужского военнообязанного населения в 25 миллионов человек – 1% или чуть больше 1,1% от этого показателя⁶.

Представители федерального центра ориентировали общественность на невозможность превышения установленного количества призыва до 300 тыс. человек, несмотря на то, что пункт в Указе президента РФ о призываемой численности оставался под грифом «для служебного пользования»⁷. Однако уже в ноябре 2022 года глава государства публично сообщил, что в период проведения призывных мероприятий было мобилизовано всего 318 тыс. человек – вместе с добровольцами⁸.

Оценить вклад каждого субъекта РФ в проведение мобилизационной кампании с точки зрения количественных показателей достаточно сложно, как минимум, по причине того, что индивидуальные планы призыва составлялись пропорционально, исходя из численности населения и количества резервистов в каждом регионе.

Ориентируюсь на озвученный Минобороны общий мобилизационный план, в каждом субъекте РФ призыву подлежал 1 – 1,1% (или чуть больше) граждан, находящихся в запасе. Учитывая то, что, в целом, данные по количеству, структуре населения (возраст, пол, иные демографические факторы) общедоступны, примерно подсчитать мобилизационный план для каждого субъекта страны не составляло особых сложностей. Однако и в этом, и в других отношениях призывная кампания в рамках частичной мобилизации реализовывалась со своими особенностями.

⁶ См.: <https://www.rbc.ru/politics/21/09/2022/632ab17c9a794781413c8582>

⁷ См.: <https://www.rbc.ru/politics/18/10/2022/634e6d2a9a7947161c2148ef>

⁸ См.: <https://tass.ru/politika/16247361?ysclid=m6xmp6uxn4558234392>

Во-первых, **региональные власти по-разному подходили к вопросам соблюдения режима секретности в отношении плана мобилизации.**

Как представлено в таблице сводных данных – многие регионы публично сообщали общественности либо о конкретных цифрах мобилизационного плана, либо открыто информировали население о количестве уже мобилизованных граждан. Некоторые регионы при этом вообще не раскрывали сведения ни о численности призыва на текущий момент, ни о плане мобилизации, ссылаясь на строгие положения закона РФ «*О государственной тайне*»⁹.

Столь разные подходы в освещении мобилизационной кампании можно объяснить не только вероятным отсутствием общих установок и строгих правил со стороны федерального центра. По всей видимости, у регионов была некоторая свобода действий в этом отношении и **право принимать самостоятельные решения, исходя из общественно-политической обстановки.** Подобная «гибкость» могла явно пригодиться для **успокоения общественных волнений**, которые в период проведения мобилизационной кампании периодически вспыхивали в некоторых городах и регионах страны.

Интересно и то, что, как показано в таблице, данные по мобилизационному призыву могли озвучивать не только главы регионов и их официальные представители, но и отдельные региональные чиновники, главы муниципалитетов и представители военных комиссариатов. Отсутствие строгой субординации в отношении права публичного использования данных, попадающих как минимум, под гриф «*для служебного пользования*», иногда приводило к неординарным событиям, **которыми также пользовались различные внешние недоброжелатели или «внутренние паникеры».**

Особенно наглядно такая ситуация сложилась как раз в национальных республиках РФ, где внешние силы наиболее активно пытались создать очаги национальной и конфессиональной напряженности.

Отсутствие данных по плану мобилизации, при снижении внимания местных властей к нарастающим общественным беспокойствам, нередко приводило к открытым протестам. В частности, как считается, одним поводов для выражения общественно-политического недовольства в **Дагестане** стали распространяемые слухи о том, что в республике будет проведена массовая, а не обещанная российским президентом частичная мобилизация.

Претесные настроения в **Северо-Кавказском федеральном округе** подпитывали и другие информационные вбросы: например, в регионах центральной России активно распространялась информация о том, что больше всего граждан мобилизуют из Дагестана, **Ингушетии, Чеченской и Кабардино-Балкарской Республики.** Влияние оказывала и другая распространявшаяся дезинформация, например, о том, что в Дагестане отменили частичную мобилизацию из-за протестов.

В **Приволжском федеральном округе** сложилась аналогичная, но все же по-своему уникальная ситуация. Во время частичной мобилизации в **Башкирии и Татарстане** также наблюдалась **наиболее сильная активность по распространению дезинформации**, призывы к акциям гражданского неповиновения и иным преступным

⁹ Из положений закона РФ «О государственной тайне» следует, что сведения в военной области, в том числе о мобилизационной готовности, о создании и использовании мобилизационных ресурсов относятся к государственной тайне.

деяниям. Так, в Татарстане активно распространялись новости о якобы мобилизации 55 тысяч человек¹⁰. Местным властям, естественно, пришлось опровергать эти данные, не раскрывая показателей установленного мобилизационного плана.

В период частичной мобилизации в Башкирии распространялись сведения о якобы 25 тысячах мобилизованных, что в последующем было опровергнуто представителями местного военного комиссариата¹¹. Однако, если в Татарстане объявленные сведения о 55 тысяч мобилизованных действительно кажутся сильно завышенными, то в Башкирии ситуация была иной.

Местные государственные служащие из сферы социальной защиты населения сначала объявили о том, что единовременную выплату (установленную регионом для дополнительной материальной помощи) в размере 20 тысяч рублей получили 5293 члена семей мобилизованных¹². По объявленным данным получателей единовременной выплаты можно сделать вывод об общем количестве мобилизованных в республике. При этом в последующем региональные власти объявили о финансировании единовременных «новогодних» выплат мобилизованным и членам их семей в Башкирии из бюджета в размере 400 млн рублей¹³. Это как раз дало повод особо восприимчивым гражданам сделать вывод, что всего в республике было мобилизовано около 20 тысяч человек, хотя объявленные меры поддержки затрагивали не только мобилизованных, но и членов их семей.

По этим примерам косвенно можно судить о том, что **в Башкирии количественные показатели мобилизации могли отличаться в большую сторону, чем предполагается.**

Подобные примеры выводят еще одну дилемму **частичной мобилизации**, а именно – как эффективно обеспечить согласованность при освещении мер социальной поддержки, объемов финансовой помощи мобилизованным и членам их семей.

В течение мобилизационной кампании также наблюдались конфликты между региональными гражданскими властями и руководителями органов местного военного управления. В отдельных регионах, таких как **Калужская область, Хабаровский край** и некоторых других субъектах, главами региона были отстранены местные военные комиссары из-за ошибок во время частичной мобилизации.

В иных случаях региональные власти по собственной инициативе раскрывали данные по социальному и профессиональному составу мобилизованных, что также позволяло сделать некоторые выводы по возможной численности призванных граждан. Так, власти **Сахалинской области** публично объявляли о призыве 320 чиновников и членов из семей из сфер образования, социальной защиты, здравоохранения, гражданской обороны и ЧС, лесного и охотничьего хозяйства¹⁴. Опять же в **Башкирии** республиканские власти не скрывали, что под частичную мобилизацию в республике попали только около 700 сотрудников предприятий агропромышленного комплекса¹⁵. В числе активных в ходе проведения СВО регионов оказалась **Бурятия**.

¹⁰ См.: <https://www.tatar-inform.ru/news/istocnik-nazval-feikom-informaciyu-o-55-tysyacax-mobilizovannyx-v-tatarstane-5880897>

¹¹ См.: <https://www.ufa.kp.ru/online/news/5002316/?ysclid=m71j4vuwc6498170446>

¹² См.: <https://www.bashkortostan.ru/presscenter/news/502675/>

¹³ См.: <https://ufa.rbc.ru/ufa/05/12/2022/638dff6c9a7947eb2f4f8403?ysclid=m7113c36nc723352082>

¹⁴ См.: <https://tass.ru/armiya-i-opk/15879199?ysclid=m71j9ugxej607576026>

¹⁵ См.: <https://ufa.rbc.ru/ufa/25/10/2022/6357be4f9a7947b9912ac968?ysclid=m7324hjzbt234289437>

Среди других выявленных особенностей проведения частичной мобилизации в регионах страны можно выделить одновременное совмещение форм призыва и добровольного поступления на военную службу.

Осенью 2022 года сформировалась уникальная ситуация, при которой мобилизационная кампания была совмещена, и с осенним призывом солдат срочной службы, и с одновременным набором контрактников и добровольцев в зону СВО.

Анализ ситуации и событий того времени показал, что из-за возникшей колоссальной нагрузки местные военные комиссариаты в ряде регионов временно отменили или приостановили набор граждан на срочную службу. В некоторых регионах осенний призыв (с 1 октября) был перенесен и возобновился сразу же после объявления о завершении частичной мобилизации в первых числах ноября. Другие регионы не приостанавливали призыв граждан на срочную службу и осуществляли его с мобилизационными мероприятиями.

В любом случае, везде параллельно шел процесс набора добровольцев и контрактников, что, в общем, также могло отразиться на конечных цифрах мобилизации. Способность региона реализовывать одновременно сразу все формы призыва и набора граждан на военную службу, впрочем, не говорит о качестве управления и эффективности работы всей военно-гражданской инфраструктуры. Это обусловлено несколькими причинами.

Во-первых, пропорциональная система набора и призыва (в зависимости от численности населения региона) создавала разную нагрузку на призывную военно-гражданскую инфраструктуру российских субъектов.

Во-вторых, одновременное совмещение всех форм призыва в самом начале вызывало определенные трудности, так как сначала не было единых стандартов по определению положенных льгот, денежного довольствия и мер социальной поддержки разным категориям военнослужащих. В последующем, в том числе при активном содействии федерального центра, различия в выплатах, гарантиях и уровне социального обеспечения между всеми военнослужащими (добровольцами, мобилизованными и контрактниками) в зоне СВО были сведены к минимуму.

1.2. Работа по привлечению граждан на контрактную службу

В конце весны и на протяжении лета 2022 года в России стартовали **изменения в организацию процесса набора граждан на военную службу по контракту.** Сначала на федеральном уровне были созданы дополнительные условия для расширения возрастных границ набора военнослужащих контрактной службы для того, чтобы увеличить численность этой категории военных.

В конце мая 2022 года глава государства подписал утвержденный Гос.Думой и Советом Федерации законопроект, который снимал ограничения по возрасту для тех, кто хочет записаться в армию по контракту. Если раньше свой первый контракт могли подписать россияне не старше 40 лет и иностранцы не старше 30, то новый закон

снимал эти ограничения, позволив военнослужащим контрактной службы заниматься военным делом до 65 лет¹⁶.

Эти меры позволили многим профессиональным военным, в том числе и с ценным боевым опытом, находившимся на пенсии по выслуге лет, снова поступить на контрактную службу.

В августе 2022 года глава президент своим Указом установил новую штатную численность Вооруженных сил страны в количестве 2 млн 39 тысяч 758 единиц, из них 1 млн. 150 тыс. 628 военнослужащих¹⁷. Количество военнослужащих было увеличено на 137 тыс. человек, и, как предполагалось, они будут набраны путем активно привлечения граждан на контрактную службу.

Учитывая это, можно сделать вполне логично предположение, что у **каждого субъекта РФ был свой – рассчитанный Минобороны и Генштабом ВС РФ – план по набору граждан на контрактную службу.** При этом на протяжении всего лета 2022 года российские регионы, выполняя задачи набора контрактников, по всей видимости, больше полагались на различные информационные инструменты Минобороны по привлечению граждан, а также на вполне будничную разъяснительную работу местных военных комиссариатов.

Именно такая – рутинная и заурядная работа органов местного военного управления – называлась некоторыми критиками «скрытой мобилизацией».

Во время частичной мобилизации, как уже указывалось выше, набор военнослужащих контрактной службы не останавливался. При этом уже в конце 2022 – начале 2023 года российское военно-политическое руководство, взвесив все риски и приоритеты, **сосредоточилось именно на формировании контрактной армии для решения задач в зоне СВО.**

В конце декабря 2022 года глава Минобороны С.Шойгу анонсировал планы довести число военнослужащих в армии до 1,5 млн. человек, в том числе повысить число контрактников до 695 тыс. – сначала до 521 тысячи человек к концу 2023 года¹⁸. Эти планы соотносились как с установленной в августе прошлого года президентом новой штатной численности ВС РФ, так и **намерениями заменить в группировках войск мобилизованных граждан на военнослужащих контрактной службы**¹⁹.

Поэтому уже с весны 2023 года в России начинается масштабная информационная кампания по набору контрактников в Вооруженные силы страны. По различным неподтвержденным официально данным до конца 2023 года по всей стране планировалось привлечь в Вооруженные силы порядка 400 тысяч профессиональных военнослужащих²⁰.

В регионы, вместе с планами набора, спускались и новые установки по реализации целевой информационной кампании по привлечению военнослужащих контрактной службы, а также рекомендации по взаимодействию гражданских властей и

¹⁶ См.: <http://duma.gov.ru/news/54395/>

¹⁷ См.: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/48266>

¹⁸ См.: <https://rg.ru/2022/12/21/shojgu-mobilizovannyh-zameniati-kontraktniki-chislo-kotoryh-budet-uvlicheno-do-521-tysiachi.html?ysclid=m74rcaa45691626755>

¹⁹ См.: <https://rg.ru/2022/12/21/shojgu-mobilizovannyh-zameniati-kontraktniki-chislo-kotoryh-budet-uvlicheno-do-521-tysiachi.html>

²⁰ См.: <https://ura.news/articles/1036286412?ysclid=m73mnrx17b504506983>

военных, чтобы избежать ошибок, выявленных при проведении частичной мобилизации.

Как итог, **кампания по популяризации военной службы по контракту в 2023-2024 годах проходила без каких-либо конфликтов между региональными гражданскими властями и военными представителями.**

Изменились механизмы продвижения и популяризации контрактной службы среди населения регионов. Продвижением военной службы по контракту теперь стали заниматься напрямую региональные и муниципальные власти. Существенно расширилось количество каналов коммуникации с населением и с целевой аудиторией. К акциям стали привлекать различные некоммерческие и общественные организации, и конечно – социальные сети, где можно было наиболее эффективно настроить таргетированную и контекстную рекламу.

Поменялся подход и самого военного ведомства, которое не только в массовом порядке раскинуло сеть мобильных пунктов приема граждан на военную службу по всей стране, но и стало более креативно подходить к созданию агитационных материалов.

К середине 2023 года эти изменения уже принесли весьма ощутимый результат. Сначала в июне президент РФ объявил, что с начала года на службу в Вооруженные силы России были приняты свыше 150 тысяч контрактников²¹. Причем, результат удалось стабильно закрепить и даже немного улучшить в следующем году. В середине года 2024 года В.Путин сообщил, что за первые шесть месяцев удалось привлечь уже 160 тыс. военнослужащих контрактной службы²².

В период проведения кампании по набору контрактников среди регионов, естественно, выделились лидеры по числу привлекаемых граждан.

Так, по данным Минобороны, в 2023 году больше всего военнослужащих контрактной службы поступило из Москвы, Севастополя, Алтая, Коми, Тывы, Сахалина, Чечни, Башкирии, Ингушетии, Карачаево-Черкесии, Еврейской автономной области, Мурманской, Пензенской и Тюменской областях²³.

Стоит отметить, что кампания по привлечению контрактников, в отличие от частичной мобилизации, отличалась согласованностью и слаженностью действий всех органов власти, принимающих участие в наборе военного персонала. Сама собой разрешилась проблема раскрытия чувствительных данных, информации об объеме социальной поддержки и финансовой мотивации. Представители регионов и органов местного военного управления больше не раскрывали никаких данных об имеющемся плане набора контрактников для каждого субъекта или муниципалитета. И это было обусловлено **отсутствием предпосылок к появлению социального напряжения, так как набор на контрактную службу осуществлялся исключительно в добровольном порядке.**

Более того, вместе с грамотно выстроенной информационной кампанией федеральные и региональные власти постепенно усиливали мотивацию граждан, путем повышения до максимального уровня зарплатного предложения, формирования солидного пакета социальной поддержки и даже перспективами карьерного роста на государственной службе и в политике.

²¹ См.: <https://www.interfax.ru/russia/906058>

²² См.: <https://tass.ru/armiya-i-opk/21040771?ysclid=m73onmz212495198861>

²³ См.: https://t.me/mod_russia/27277

Попутно были также убраны некоторые препятствия, мешавшие отдельным категориям граждан поступать на военную службу по контракту. Так, в июне 2023 года В.Путин подписал закон о возможности призыва осужденных на службу по контракту, за исключением совершивших тяжкие преступления²⁴.

В 2024 году снова стала меняться система мотивация привлечения на военную службу по контракту.

Сначала в конце июля президент РФ увеличил единовременную выплату участникам спецоперации в два раза – до 400 тыс. рублей²⁵. При этом глава государства рекомендовал регионам также выплачивать не менее 400 тыс. гражданам, решившим заключить контракт во время спецоперации. Таким образом, стала складываться **многоуровневая система поддержки будущих военнослужащих, которая состояла из нескольких единовременной выплат:**

1. **Федеральная выплата.** Ее размер устанавливался Указом Президента РФ и выплачивался из федерального бюджета;

2. **Региональная выплата.** Ее размер в основных случаях устанавливался нормативно-правовыми актами субъекта РФ. Выплачивается она за счет бюджета такого субъекта, поэтому и размер этой выплаты разный.

3. **Муниципальная или районная выплата.** Данная мера поддержки не носила обязательный характер и реализовывалась по желанию муниципалитета, района, округа.

Естественно, помимо установленных единовременных выплат, полагались другие льготы и меры социальной поддержки, в том числе для членов семьи военнослужащего. Причем, регионы и муниципалитеты могли сами устанавливать объем единовременных выплат, которые, как минимум, должны были быть не меньше федеральной выплаты.

Важно отметить, что новая система мотивации благодаря отсутствию верхних границ материального стимулирования повлекла за собой сразу несколько заслуживающих внимания тенденций.

Во-первых, **российские регионы уже в 2024 году начали гонку за привлечение контрактников для отправки в зону СВО.** Это стало возможным благодаря тому, что в большинстве регионов для заключения контракта от кандидата не требуется регистрация или физическое проживание в регионе. Желающий поступить на военную службу мог приехать в любой регион, выбрав его по своему усмотрению, и заключить контракт в военкомате того региона, где была установлена наиболее объемная единовременная выплата.

Поэтому **регионы с более сильными экономическими возможностями стали переманивать будущих военнослужащих из других субъектов,** где местные власти не могли предложить аналогичные по объему выплаты.

Регионы – лидеры по объему единовременных выплат военнослужащим контрактной службы

Место	Субъект РФ	Общий размер выплаты (млн. руб.)
-------	------------	----------------------------------

²⁴ См.: <http://www.kremlin.ru/acts/news/71515>

²⁵ См.: <http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202407310001>

1	Самарская область	4
2	Нижегородская область	3
3	Республика Татарстан	2.8
4	Ханты-Мансийский автономный округ (ХМАО)	2.7
5	Республика Башкортостан	2.7
6	Калужская область	2.5
7	Ленинградской области	2.5
8	Санкт-Петербург	2.5
9	Ульяновская область	2.5

Таблица №1. По различным данным на февраль 2025 года, в том числе по данным сайта «Защитник РФ»

Наблюдалось и своеобразное **соревнование между регионами в мерах социальной поддержки участников СВО, членов семей военнослужащих, а также погибших (умерших) при исполнении обязанностей**. В регионах на уровне местного правительства готовили свои планы мероприятий, включающие в себя несколько десятков региональных мер поддержки участников СВО и членов их семей по различным направлениям: от предложения бесплатных земельных участков и газификации частного дома, до различных льгот для членов семей, включая непосредственную помощь по ведению домашнего хозяйства.

Во-вторых, **появились весьма необычные новации в системе рекрутинга**. На уровне регионов, по сути, были внедрены рыночные механизмы конкуренции за привлечение контрактников, в систему набора и популяризации военной службы. Если раньше рекрутерами были представители Минобороны или гражданский персонал военных комиссариатов, то в 2024 году **регионы стали привлекать рядовых граждан к процессу рекрутинга**, предлагая им также материальное стимулирование за каждого приведенного контрактника.

В отдельных регионах на уровне местного правительства были созданы даже специальные программы развития гражданского рекрутинга. Так, в **Башкирии** летом 2024 года начал действовать **проект «Рекрут»**, инициированный местным отделением ДОСААФ, предложившее выплачивать по 50 тыс. рублей за каждого приведенного в военный комиссариат военнослужащего²⁶. Уже к октябрю, как сообщалось, выплаты получили 1,2 тыс. человек, что говорит о неплохих результатах за достаточно короткий срок действия. В некоторых других регионах проводились аналогичные акции, и даже с более высоким вознаграждением до 100 тыс. рублей.

Общую результативность такого инновационного подхода по набору военного персонала, как и профессионализм новых гражданских рекрутеров, тем не менее, еще предстоит оценить в перспективе. Не исключено, что в отдельных случаях данные средства могли быть использованы, в том числе и **как дополнительная мотивация самих военнослужащих**, которых ничего не мешало представить в качестве рекрутеров своих родственников или друзей.

²⁶ См.: <https://www.kommersant.ru/doc/7282416?ysclid=m75zvrwgc1969387611>

1.3. Взаимодействие с добровольцами и волонтерами

Добровольцы, добровольческие формирования и различные волонтерские организации принимали самое активное участие в СВО. Эти категории участников боевых действий и гуманитарных миссий, как и работа регионов с ними, заслуживают отдельного внимания по нескольким причинам.

Во-первых, **добровольцы всегда считались особой, крайне замотивированной силой, формирующей идейный костяк воинских подразделений**, задействованных на первой линии обороны и наступления. Поэтому, с одной стороны, добровольцы по определению не нуждались в каких-либо сверхнеобходимых материальных стимулах со стороны регионов и федерального центра. Но, с другой стороны, требовались отдельные меры по уточнению статуса добровольцев и определения их места в вертикали военного управления и подчинения.

Во-вторых, с учетом перечисленных ранее особенностей призыва и мобилизации, **границу правового определения и понимания различий между военнотружущими добровольцами и контрактниками провести весьма сложно**. И более того, с осени 2022 года, по сути, нет юридических разграничений между этими категориями участников СВО.

В ноябре 2022 года В.Путин подписал федеральный закон, приравнивающий добровольцев к военнотружущим контрактной службы. **Добровольцы, служащие в специальных формированиях, были полностью уравнианы в зарплатном отношении и уровне положенных социальных льгот с контрактниками**²⁷. Помимо этого, в законе впервые прописывались механизмы и этапы создания добровольческих формирований²⁸.

А уже летом 2023 года министр обороны подписал приказ, который определял порядок организации служебной деятельности добровольческих организаций – уточнялось положение этих формирований в структуре Минобороны и военного управления²⁹. Всех добровольцев обязали подписать контракт с Минобороны, что окончательно закрепляло их статус (см. далее по тексту).

В-третьих, **именно волонтеры взяли на себя часть функций по дополнительному материально-техническому обеспечению воинских частей и подразделений в зоне СВО**, активно оказывали помощь мирным жителям, беженцам, вынужденным переселенцам и мобилизованным и их семьям. Благодаря вовлечению волонтеров – особенно на первых этапах СВО – оперативно осуществлялось пополнение необходимой материальной базы: беспилотников, средств войсковой связи, наблюдения и разведки, медикаментов и других жизненно-необходимых вещей.

Работа волонтеров по поддержке армии и населения по ходу проведения СВО была предельно важна и крайне результативна, а полученный ими опыт будет, безусловно, востребован и в будущем. Социально-правовое положение волонтеров, как и добровольцев, менялось походу развития СВО: в качестве компенсации им

²⁷ См.: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202211040011?index=0&rangeSize=1>

²⁸ Было указано, что добровольческие формирования создаются Минобороны по решению президента. Численность добровольческих формирований, их организация, районы их действий и стоящие перед ними задачи также определяются Минобороны. В состав формирований могут войти как россияне, добровольно поступившие в них, так и военнотружущие, направленные туда решением министерства.

²⁹ См.: <https://tass.ru/armiya-i-opk/17981391?ysclid=m764x71bwa384122914>

постепенно увеличивали содержание, расширяли социальные льготы и иные меры государственной поддержки (более подробно далее).

Учитывая сложности определения статуса добровольцев, а также последующие законодательно-правовые изменения, мы предлагаем **разделять эти категории участников СВО на две основные большие группы**. По всей видимости, отдельно стоит рассматривать сотрудников т.н. ЧВК «Вагнер» и других частных военных формирований. Соответственно, будут отличаться и подходы регионов во взаимодействии с этими категориями военнослужащих.

Добровольцы первой волны – это именно, те граждане, кто пришел весной 2022 года в местные военные комиссариаты для заключения контракта с Минобороны для последующей отправки в зону СВО или же обратившиеся для этих целей в структуры ЧВК «Вагнер». В этот период целевой работы с этим контингентом добровольцев регионы не проводили по причине отсутствия задач и острой необходимости.

Летом 2022 года ситуация изменилась – российские регионы начали формировать уже собственные, как правило, именные добровольческие батальоны и подразделения для отправки в зону СВО. Поэтому граждан, вступивших в течение лета 2022 года и далее в созданные с нуля региональными властями воинские подразделения, можно отнести ко второй волне добровольцев.

Российские регионы благодаря формированию именных добровольческих формирований, как создавалось изначально впечатление, получили собственные воинские соединения. Однако даже в самом начале их создания нет никаких оснований считать, что они находились в непосредственном подчинении региональным властям. Нет и открытых данных о спущенных планах в регионы по набору в эти новые территориальные военные структуры.

Поэтому предполагается, что **российские регионы с полной поддержкой Минобороны (а также Росгвардии) оказывали активное содействие в создании добровольческих батальонов по территориальному признаку по собственной инициативе**. Особенностью региональных именных формирований было то, что они финансировались, в том числе из бюджетов или отдельных фондов субъектов страны, где они создавались.

Именные воинские формирования также пользовались информационной и иной поддержкой со стороны региональных или муниципальных властей, активно агитировавших население вступать в эти подразделения. При этом не скрывалось, что военнослужащие таких региональных формирований подписывают договоры с Минобороны на срок от нескольких месяцев с возможностью продления, и получают официальный статус контрактников³⁰.

Создание региональных или даже национальных воинских формирований решало не менее важные идеологические и практические задачи. Такие воинские формирования, как правило, назывались либо в честь выдающихся людей, родившихся в данном регионе, либо в честь известных местных географических объектов. Поэтому такие формирования и получили определение как именные батальоны – ставшие визитной карточкой российского региона, чтобы было сразу понятно происхождение этого воинского подразделения.

³⁰ См.: <https://www.kommersant.ru/doc/5501970?ysclid=m766umymzt8246699>

Главный принцип, декларируемый при формировании подобных структур, опирался на известное понятие «землячество», предполагающее взаимопомощь и полное взаимопонимание земляков в предельной сложной ситуации ведения боевых действий. Предполагалось, что многим добровольцам будет гораздо легче, если они будут служить с товарищами из своего же региона или города, и такое подразделение должно более эффективно выполнять боевые задачи. **На практике, например, это особенно подтвердилось в подразделениях, сформированных исключительно по национальному признаку**, где военнослужащие общались во время выполнения боевой задачи исключительно на своем родном (национальном) языке, который был непонятен противнику.

Именные батальоны – это еще и личный вклад регионов в общее дело исторического и общенационального масштаба. Их создание должно было показать достижение национального и межконфессионального согласия, а также высокой консолидации всего общества и всех субъектов большой многонациональной страны.

С какой-то стороны, по успехам и проблемам формирования таких подразделений можно было бы косвенно судить о вовлеченности субъекта страны в ключевые задачи федерального уровня. При этом в этих критериях важны не только количественные факторы, определяемые числом таких подразделений и уровнем их финансирования, а комплексная поддержка регионом своих добровольцев на протяжении всего СВО и последующих этапов возвращения добровольцев к мирной жизни.

В процессе формирования добровольческих подразделений и их последующей поддержке снова выделились регионы-лидеры. В условном списке лидирующих регионов: **Чеченская республика** (подготовка добровольцев на базе Российской университет спецназа и отрядов «Ахмат»), **Республика Башкортостан** (несколько именных батальонов, полк «Башкортостан» и иные подразделения), **Краснодарский край, республика Татарстан, Тюменская область, Самарская область** и др.

2. РЕГИОНАЛЬНЫЕ ГУМАНИТАРНЫЕ МИССИИ В ЗОНЕ СВО

С начала СВО российские регионы принимали активное участие в реализации гуманитарных миссий. При этом надо отметить, что и до 2022 года многие российские регионы на постоянной основе оказывали помощь республикам Донбасса и вынужденным переселенцам из зоны конфликта. Масштаб нынешнего вооруженного противостояния, тем не менее, потребовал от регионов гораздо более обширного и активного вовлечения в решение жизненно важных проблем новых субъектов РФ, гражданского населения в зоне конфликта и оказании содействия военным.

2.1. Гуманитарные конвои и специальные акции регионов

Российские регионы занимались сбором и отправкой гуманитарных грузов нуждающимся с самого начала украинского кризиса. Обычная форма организации такой помощи – участие в формировании гуманитарных конвоев, доставляющих

собранный индивидуально или совместными усилиями груз в зону конфликта или же в места централизованного распределения всей федеральной помощи.

Для многих регионов России счет гуманитарным конвоям в зону СВО уже давно перевалил за сотню, а по физическому объему предельная граница перешла за тысячи тонн переданного и доставленного груза. Оценить вклад каждого российского субъекта в процесс оказания помощи всем нуждающимся в зоне СВО достаточно сложная задача. Но можно выделить свои **особенности гуманитарного взаимодействия на уровне регионов.**

Процесс сбора и отправки гуманитарной помощи нередко контролировался и координировался руководством регионов, в том числе и непосредственно главой субъекта РФ или местного правительства. При формировании гуманитарного конвоя могли использовать средства местного бюджета, специальных целевых фондов или иных внебюджетных источников субъекта РФ, сформированных, в том числе благодаря помощи местного бизнеса и неравнодушных граждан.

Как правило, благодаря региональному финансированию организовывались большие гуманитарные миссии от всего региона, предварительно собранные в одном распределительном региональном центре для последующей отправки в прифронтовые области и населенные пункты.

В акциях по сбору гуманитарных грузов на уровне регионов принимали участие самые различные участники и, в целом, **региональная помощь могла оказываться по различным независимым друг от друга каналам**, а не только централизованно через главу субъекта или местных органов власти. Свои мероприятия и акции поддержки могли проводить муниципалитеты и отдельные районы, отправлявшие помощь независимо от областного центра.

Активными участниками сбора гуманитарной помощи были **политические партии, различные общественные и духовные организации.** Причем, масштабная работа, вовлекающая большое количество людей, велась именно «на местах» на уровне регионов, муниципалитетов и даже отдельных организаций. Весомый вклад в общее дело вносили активисты и волонтеры местных партийных ячеек и отделений, представительств и филиалов общественных организаций или союзов. В гуманитарные акции вовлекались работники государственных бюджетных учреждений, а также предприятий малого и среднего бизнеса. Например, только по линии «Единой России» к концу декабря 2024 года было доставлено более 135 тыс. тонн помощи в зону СВО³¹.

Именно таким образом из маленьких ручейков со всех регионов страны формировался **непрерывный поток гуманитарной помощи в зону СВО и прифронтовые районы.**

Содействие в отправке регионами больших объемов гуманитарной помощи могло оказываться **по линии МЧС:** ведомство брало на себя, в том числе задачи по перевозке грузов в зону СВО и пострадавшие районы. В иных случаях многие регионы брали на себя обязанности по организации доставки гуманитарных грузов. В некоторых регионах, наиболее активно участвующих в гуманитарных акциях, приходилось вводить даже отдельные меры поощрения для водителей, десятки раз доставлявших груз под угрозой жизни нуждающемуся населению и военным в зоне СВО.

³¹ См.: <https://www.kommersant.ru/doc/7403545?ysclid=m77u001dgx474382065>

Так, в Ростовской области была введена медаль «*За содействие в СВО*» с удостоверением, которую в том числе вручали отличившимся в организации, сборе и доставке гуманитарной помощи профессиональным водителям³². В Башкирии вместе с участниками СВО награждались водители-добровольцы, совершившие десятки и даже сотни поездок в прифронтовые районы или непосредственно в зону боевых действий³³.

Награждали, впрочем, не только водителей гуманитарных конвоев. В **Белгородской области** губернатор лично поощрял водителей, обеспечивавших под обстрелами эвакуацию населения, а также персонал общественного транспорта, работавшего бесперебойно с риском для жизни в прифронтовых районах³⁴. Аналогично и водители общественного транспорта в прифронтовой Курской области власти региона награждали специально учрежденной медалью «*Защитник Курской области*»³⁵.

Вполне очевидно, что в приграничных регионах зоны СВО, а также в центре – **Москве и Московской области** – была наиболее развитая логистическая инфраструктура для обеспечения непрерывного потока доставки гуманитарной помощи. Так, например, **Ростовская область** с первых дней СВО фактически превратилась в **общероссийский логистический хаб**, обеспечивающий непрерывный гуманитарный поток. Через территорию региона проходили основные маршруты помощи новым регионам. А в Белгородской области с участием «Единой России» был открыт свой **логистический центр для оказания гуманитарной помощи жителям Донбасса**³⁶.

Однако и более отдаленные российские регионы не отставали в проектах транспортно-логистического обеспечения. В некоторых регионах Поволжья, например, создавалась своя полноценная логистическая **инфраструктура для обеспечения комплексных гуманитарных миссий в зону СВО.**

Так, в **Уфе** был сначала создан собственный отдельный логистический центр, где концентрировалась помощь из всех районов республики. Затем еще один склад был специально построен в **Луганской народной республике**, куда в последующем поступала значительная часть гуманитарной помощи из Башкирии³⁷. Башкортостан первый регион, отправивший в 2022 году гуманитарный конвой, а в зоне СВО побывало несколько бригад врачей из республиканских поликлиник и даже был направлен автономный стоматологический модуль для лечения зубов практически «на передовой». В **Татарстане** было создано более 60 пунктов сбора гуманитарной помощи и несколько централизованных складов для последующего перераспределения грузов³⁸.

³² См.: <https://popechitelstvo-zabota.ru/2024/05/medal-za-sodejstvie-v-svo-s-udostovereniem/>

³³ См.: <https://www.bashinform.ru/news/svo/2024-07-16/radiy-habirov-vruchil-boevye-nagrady-uchastnikam-svo-i-voditelyam-gumkonvoev-3850593?ysclid=m77oj87311609164357>

³⁴ См.: <https://www.bashinform.ru/news/svo/2024-07-16/radiy-habirov-vruchil-boevye-nagrady-uchastnikam-svo-i-voditelyam-gumkonvoev-3850593?ysclid=m77q4jwwce445466407>

³⁵ См.: https://kursk.ru/news/410871-kurskikh-voditeley-nagradili-medalyu-zashchitnik-kurskoy-oblasti/?sphrase_id=669341&PAGEN_2=7

³⁶ См.: <https://belduma.ru/news/detail.php?ID=83629&ysclid=m78tsy9z2875256977>

³⁷ См.: <https://www.interfax-russia.ru/volga/main/bashkiriya-otpravila-v-zonu-svo-poryadka-sotni-gumanitarnyh-konvoev?ysclid=m77uarz0pq220688731>

³⁸ См.: <https://kazanfirst.ru/articles/597488?ysclid=m77ujo80nw166060935>

Гуманитарное содействие российских регионов по мере развития ситуации в зоне СВО оказывалось поэтапно, а сама помощь рассредоточивалась по нескольким ключевым направлениям.

Первоначально комплексная материальная помощь и социальная поддержка оказывалась беженцам и вынужденным переселенцам из Луганской и Донецкой республик, а также других областей Украины после начала массовой эвакуации в феврале 2022 года (см. далее раздел).

Затем российские регионы стали отправлять гуманитарные конвои в республики Донбасса и зону СВО, где по-прежнему оставались мирные жители, нуждающиеся в материальной и иной помощи.

После частичной мобилизации регионы максимально быстро включились в гуманитарные проекты поддержки армии и мобилизованных граждан. Решая эту задачу, **регионы не просто оказали важное содействие российской армии, но и проявили максимальную заботу и внимание в отношении поддержки своих же жителей, отправившихся в зону СВО.** Причем, региональная помощь – это не всегда материальный вклад в виде сбора вещей первой необходимости: в обеспечении и поддержке СВО участвовало большое количество региональных волонтеров, просто неравнодушных граждан и организаций.

Наконец, **после вхождения в состав России Луганской и Донецкой республик, Херсонской и Запорожской областей российские регионы стали оказывать посильную помощь в восстановлении инфраструктуры и содействовать реализации программы социально-экономического развития новых субъектов страны.**

2.2. Региональное кураторство восстановления «новых территорий»

Вхождение в сентябре 2022 года в состав России Донецкой и Луганской народных республик, а также Херсонской и Запорожской областей стало не только определенно важным переходным этапом СВО, но и **сформировало перед российским руководством несколько серьезных дилемм.** Прежде всего — это касалось **вопросов организации управления новыми российскими регионами,** от чего напрямую бы зависел успех восстановления гражданской и производственной инфраструктуры, а также их социально-экономическое развитие и интеграция в российское пространство.

Скорейшее возвращение к мирной жизни пострадавших от боевых действий областей имело действительно приоритетную задачу национального масштаба, что требовало и отдельного внимания федерального центра и концентрации

Эксперты сначала гадали – какую именно модель управления новыми субъектами выберет российское политическое руководство. Среди вариантов изначально предполагалось, что новые регионы могут стать частью Южного федерального округа, либо на их основе будет создан новый отдельный округ – например, «Крымский федеральный округ». Не менее дискуссионным был вопрос о необходимости создания отдельного министерства, которые бы занимались

исключительно восстановлением и развитием новых российских субъектов, обеспечивая их плавную интеграцию в пространство большой страны.

Не менее дискуссионным был вопрос о необходимости создания отдельного министерства, которое бы занималось исключительно делами восстановления и развития новых российских субъектов, обеспечивая их плавную интеграцию в пространство большой страны.

Все эти варианты, тем не менее, **так и остались нереализованными на практике**. При этом схема с созданием сначала отдельного округа из новых регионов с последующим их присоединением к другому большому округу, как это было с Крымом и Севастополем, казалась на тот момент рабочей.

Новые регионы, таким образом, находились вне рамок привычной региональной управленческой вертикали и модели управления, по сути, напрямую подчиняясь Администрации президента РФ.

Ответственность за восстановление новых регионов взяли профильные федеральные министерства и ведомства (в первую очередь Минстрой РФ), но **разделили бремя с российскими регионами**. Более того, того **федеральный центр и российские регионы фактически поделили пополам расходы и усилия по восстановлению республик Донбасса, Херсонской и Запорожской областей**.

Этот факт подтверждается словами российского президента, который в декабре 2024 года при подведении итогов года объявил о том, что к настоящему моменту восстановлено 21 тыс. объектов, причем, 11 тыс. — за счет средств федерального бюджета, а 10 тыс. объектов — за счет регионов-шефов со всей страны³⁹.

Восстановление новых российских регионов превратилось по-настоящему в масштабную стройку всей страны, в которой принимали активное участие более 80 региона-шефа, 33 госкомпании и восемь федеральных заказчиков⁴⁰. **Термин «регионы-шефы» прочно вошел в российский административный оборот и общественное информационное пространство**, обозначая кураторство российских регионов по выставлению разрушенных объектов в новых субъектах страны.

Причем, скорее всего, в общем объеме помощь по восстановлению новых территорий со стороны регионов существенно превышала целевое федеральное финансирование. В проекте федерального бюджета на 2024–2026 гг. появилась новая госпрограмма *«Восстановление и социально-экономическое развитие ДНР, ЛНР, Запорожской и Херсонской областей»*. На ее реализацию в 2024 году планировалось выделить 37,5 млрд руб. При этом уже на середину 2023 года, по данным руководства Минстроя, российские субъекты, шефствующие над новыми регионами, потратили на их восстановление более 115 млрд рублей⁴¹. И расходы российских регионов на восстановление и поддержку продолжают расти.

По нашим оценкам, такая модель управления и распределение сфер ответственности за восстановление вошедших в состав страны субъектов между федеральным центром и регионами — **полностью оправдала себя как на начальном, так и на текущем этапе. И это обусловлено двумя ключевыми причинами**.

Во-первых, создание отдельного министерства или нового федерального округа – это большой бюрократический процесс, требующий привлечения

³⁹ См.: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/75909>

⁴⁰ См.: <https://www.zap.kp.ru/daily/27550/4873710/>

⁴¹ См.: <https://www.kommersant.ru/doc/6250449?ysclid=m791f64pbt333285841>

значительного объема административных и финансовых ресурсов, а также времени на формирование самого управленческого аппарата и последующие испытания его эффективности.

Во-вторых, кураторство российских регионов по восстановлению новых территорий было оправдано наличием уже созданной и активно функционирующей гуманитарной инфраструктуры.

К осени 2022 года большинство российских регионов были масштабно вовлечены в поддержку нуждающегося в зоне СВО гражданского населения и вооруженных сил. Это означает, что российские регионы для восстановления объектов гражданской и промышленной инфраструктуры новых территорий **могли пользоваться уже выстроенной логистической схемой обеспечения и помощи, максимально эффективно привлекая к данному процессу одни и те же ресурсы.**

Региональные гуманитарные конвои, доставляющие как военные, так и гражданские гуманитарные грузы, стали возить стройматериалы и специальную технику. Региональные волонтеры, реализующие гуманитарные миссии в зоне СВО и хорошо представляющие ситуацию на местах, обеспечивали эффективную коммуникацию между региональными властями и руководством пострадавших от боевых действий субъектов. Все это, естественно, сэкономило драгоценное время и повышало эффективность всех процессов.

Огромнейший сегмент вовлечения в повестку СВО был обеспечен использованием уже имеющихся у регионов производственных мощностей – это не только европейская часть России, но и предприятия Урала, Сибири, Дальнего Востока. Отдельного внимания тут заслуживают Тюменская область, ХМАО, Челябинская, Свердловская области и др. (см. подробнее Раздел II доклада).

И, конечно же, вовлечение традиционных российских регионов в восстановление новых субъектов **было сугубо важным делом с идеологической точки зрения.** Масштабная взаимопомощь и глубокое взаимопонимание всех российских регионов в общем деле национально-исторического характера **укрепляло пространственные связи, образуя тем самым прочную ткань трансформирующегося российского государства.**

2.3. Работа с беженцами и вынужденными переселенцами

С самого начала кризиса на Украине российские регионы оказывали комплексную помощь беженцам, вынужденным переселенцам и вообще любым украинским гражданам, желавшим получить российское гражданство и переехать в Россию на постоянное проживание.

В феврале 2022 года приграничная ситуация заметно ухудшилась из-за объявленной властями Луганской и Донецкой республик вынужденной эвакуации населения. Столь массовое перемещение людей из республик Донбасса на территорию России, естественно, **увеличило нагрузку на социальную инфраструктуру, что стало серьезным испытанием для многих российских регионов.**

Первая миграционная волна накрыла именно Ростовскую область, куда был направлен основной поток эвакуируемых жителей через пограничные переходы.

Условно вторая миграционная волна, пройдя через Ростовскую область, дошла до других приграничных с Украиной российских областей - **Курской, Воронежской и Белгородской областей**, а также регионов **Поволжья и центральной России – Московской, Липецкой, Рязанской Волгоградской, Саратовской, Нижегородской и Ульяновской областей**. На этом фоне многие российские регионы были вынуждены вводить специальные режимы – чрезвычайной ситуации, повышенной или базовой готовности, чтобы обеспечить административное и иное содействие местных органов власти в приеме и распределении поступающих людей.

Весной 2022 года большинство – на тот момент граждан ДНР и ЛНР – а также Украины, прибывших в Россию, были в основном размещены в восьми регионах страны – **Волгоградской, Воронежской, Курской, Орловской, Пензенской, Ростовской, Саратовской и Ульяновской областях**. Остальные российские регионы по ходу развития СВО также постепенно принимали и распределяли беженцев из Донбасса и областей Украины.

Как оценивало МВД РФ, только весной 2022 года, в Россию с начала СВО прибыло более 845 тыс. беженцев и вынужденных переселенцев⁴². Осенью в российских силовых структурах оценивали поток беженцев в Россию уже в более чем 3,7 млн человек, из них как минимум 500 тыс. – дети⁴³. По имеющимся данным 2023 года, в Россию с территории Украины и Донбасса с февраля 2022 года прибыли чуть более 5 млн человек, из которых более 700 тыс. детей⁴⁴.

Нагрузка на принимающие беженцев российские регионы, учитывая имеющиеся данные, существенно росла на протяжении практически всей СВО.

Федеральный центр и российские регионы пытались разделить между собой ответственность и расходы на содержание беженцев.

Сначала в феврале 2022 года по поручению президента РФ были произведены единовременные выплаты каждому эвакуированному жителю из резервного фонда российского правительства. В марте правительство утвердило постановление об оказании бесплатной медицинской помощи беженцам и вынужденным переселенцам⁴⁵. Новые единовременные выплаты и социальные пособия беженцам были утверждены президентом РФ в августе 2022 года⁴⁶. На эти цели правительство изыскало почти 10,4 млрд руб. из своего резервного фонда.

Первоначальные расходы на ежедневное содержание и материальную поддержку пребывающих, тем не менее, осуществлялись самими регионами, которые были вынуждены либо тратить ресурсы собственных бюджетов, либо привлекать резервные фонды или другие внебюджетные источники.

Летом 2022 года правительство РФ разработало механизм компенсаций российским регионам расходов на содержание беженцев. Так, в 2022 году на 47 регионов страны было выделено 1,36 млрд руб. компенсации затрат. Больше всего средств было направлено **Воронежской** - 182,6 млн руб., **Ростовской** - 122,7 млн руб. и **Московской** - 111,5 млн руб. областям. От 52,4 млн руб. до 76 млн руб. получили

⁴² См.: <https://www.kommersant.ru/doc/5315894?ysclid=m7a9840bsv305281200>

⁴³ См.: <https://www.gazeta.ru/social/news/2022/08/28/18428816.shtml>

⁴⁴ См.: <https://tass.ru/obschestvo/16757749>

⁴⁵ См.: <http://government.ru/docs/44748/>

⁴⁶ См.: <http://www.kremlin.ru/acts/news/69219>

Белгородская, Курская, Нижегородская, Пензенская, Самарская, Тульская и Ульяновская области⁴⁷.

Основные расходы, как можно понять, были компенсированы регионам-лидерам по количеству принятых беженцев.

В 2023 году на эти же цели федеральным правительством всего было выделено уже 1,6 млрд рублей, а в 2024 – только 1,25 миллиарда рублей⁴⁸. С чем связано уменьшение компенсаций регионам при сохраняющейся инфляции (затраты на содержание человека в сутки в 913 руб. за временное размещение и в 415 руб. за питание были установлены еще в 2022 году) – не совсем ясно.

Не исключено, что при имеющихся проблемах учета беженцев и определения их статуса, многие вынужденные переселенцы могли вернуться обратно, тем более, в 2024 году в новых регионах местами уже полным ходом шел процесс возвращения к мирной жизни. При этом не все региональные затраты компенсировались федеральными дотациями и до конца не учтенным остается объем местной гуманитарной помощи неравнодушных граждан и бизнеса.

В любом случае, российские регионы смогли не просто выдержать колоссальную нагрузку от приема такого количества беженцев, но и обеспечить им (как минимум первое время) своими силами достойное проживание. Власти регионов занимались активной подготовкой инфраструктуры для приема беженцев, создавая либо с нуля пункты временного пребывания, либо договариваясь о размещении переселенцев с частным и государством сектором.

Региональные власти также оказывали беженцам максимальное содействие в трудоустройстве на местные производственные предприятия и в сферу услуг, попутно создавались все условия для равноправного доступа ко всей социальной инфраструктуре региона.

РАЗДЕЛ II. ПРИМЕРЫ ВОВЛЕЧЕННОСТИ СУБЪЕКТОВ РФ В ПОВЕСТКУ СВО: ОБОБЩЕННЫЕ ДАННЫЕ

1. ЛИЧНАЯ ВОВЛЕЧЕННОСТЬ ГЛАВ СУБЪЕКТОВ

Центральный федеральный округ

Главы субъектов РФ в ЦФО проявляют высокую степень личной вовлеченности в мероприятия и проекты, связанные с региональной поддержкой СВО. Это связано, в том числе, с тем, что ряд областей граничит с Украиной и регулярно подвергается обстрелам. Кроме того, на территории ЦФО находятся важные логистические узлы, через которые в зону проведения спецоперации доставляется военная техника, снаряжение, боеприпасы, горючее, продовольствие, медикаменты.

Традиционно, **примером для других регионов округа является деятельность мэрии Москвы.** Отметим, что первые месяцы после начала СВО С.Собянин находился

⁴⁷ См.: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202206090040>

⁴⁸ См.: <https://www.gazeta.ru/social/news/2024/06/20/23291269.shtml?ysclid=m7ae86ira4554689186>

в эпицентре критики относительно своего дистанцирования от СВО. Такое мнение транслировали военкоры и военные, приезжавшие в Москву в отпуск. Звучали формулировки – *«Москва живёт своей жизнью, не замечая войны»*.

Ситуация изменилась осенью 2022 на фоне проведения Минобороны частичной мобилизации. С.Собянин выступил с заявлением, что *«город сделал максимум, чтобы обеспечить людей всем необходимым, а теперь Москва помогает строить оборонительные рубежи на луганском направлении, поставляя и материалы, и технику»*. **В декабре 2022 года С.Собянин впервые побывал в зоне СВО**, где, как сообщается, *«лично пообщался с московскими медиками, которые работают в Луганске, съездил на линию обороны, где встретился с бойцами, мобилизованными из столицы»*.

В декабре 2024 года С.Собянин представил **медицинский центр в подмосковном Вороново**. Медицинский центр, который изначально специализировался на COVID–19, был перепрофилирован под реабилитационный центр участников СВО. На сегодняшний день там проходят реабилитацию около 1200 военнослужащих.

Ранее в июле 2022 года С.Собянин встретился с на тот момент депутатом Государственной Думы (Гос.Думы) **Евгением Первышовым**. В ходе встречи стороны обсудили **программу развития для участников СВО «Время Героев»**, которая реализуется по поручению президента России Высшей школой государственного управления РАНХиГС на базе **Мастерской управления «Сенеж»**. В рамках программы осуществляется подготовка высококвалифицированных руководителей из числа участников СВО для последующей работы в органах государственной и муниципальной власти, а также государственных компаниях. Программа предполагает обучение современным методам и технологиям управления, командной работе, личностное развитие.

Информации о поездках в зону проведения СВО губернатора Московской области **Андрея Воробьёва** в открытых источниках не фиксируется. При этом, **на личном контроле А.Воробьёва остаётся деятельность региональных подразделений Минобороны и воинских частей, осуществляющих подготовку военнослужащих**.

В сентябре 2024 года А.Воробьёв посетил Московский областной пункт отбора бойцов на военную службу по контракту в г.Балашихе. Как указывается, на территории центра добровольцы ещё до подписания контракта начинают проходить первичную военную подготовку. В неё входят огневая, тактико–специальная, инженерная подготовка, а также противодействие БПЛА, тактическая медицина. Занятия проводят опытные инструкторы и ветераны боевых действий, в том числе **Центра спецподготовки «Витязь»**. Центр в Балашихе сотрудничает также с беспилотным отрядом быстрого реагирования (БОБР), который готовит операторов и специалистов перед выходом на передовую.

Ранее в ноябре 2023 года А.Воробьёв вместе с генералом–лейтенантом, заместителем главнокомандующего Сухопутными войсками РФ **Александром Матовниковым** и военкомом Подмосковья **Алексеем Астаховым** посетил воинскую часть, чтобы проверить, как проходит комплектование Полка Московской области. Это элитное подразделение было создано для выполнения боевых задач. В его состав на сегодняшний день входит свыше 2 тысяч военнослужащих.

15 января 2025 года А.Воробьёв посетил участников СВО в военном госпитале под Солнечногорском. В госпитале на текущий момент получают лечение и реабилитацию свыше 300 военнослужащих. А.Воробьёв пообщался с ранеными, ответил на множество вопросов, выразил благодарность медицинским работникам, а также обсудил вопросы строительства новых дорог, включая проекты в Ленинском округе Московской области.

Повышенную публичную активность по вопросам поддержки участников спецоперации демонстрируют губернаторы приграничных субъектов РФ. Бывший губернатор Курской области **Роман Старовойт** (с 14 мая 2025 года занимает пост министра транспорта РФ) дважды выезжал в зону СВО. В феврале 2023 года Р.Старовойт отвёз бойцам «гуманитарку» – продукты, медикаменты и всё необходимое.

Кроме того, **Р.Старовойт неоднократно проводил встречи с участниками СВО и их семьями в тылу.** В апреле 2023 года Р.Старовойт встретился с мобилизованными, прибывшими в отпуск, а в феврале 2024 года Р.Старовойт провёл встречу с семьями участников СВО.

Бывший врио губернатора Курской области **Алексей Смирнов** за свой недолгий срок нахождения на посту главы региона (с 16 сентября по 5 декабря 2024 года) также несколько раз встретился с военнослужащими на территории области. 2 декабря 2024 года А.Смирнов встретился с членами Ассоциации ветеранов СВО. В ходе мероприятия обсуждались инициативы, направленные на поддержку военнослужащих и их семей. Отметим, что ассоциация активно работает над расширением прав и льгот для ветеранов, защитой действующих прав участников СВО, патриотическим воспитанием молодежи, а также реабилитацией и адаптацией военнослужащих, вернувшихся к мирной жизни.

Действующий глава региона **Александр Хинштейн**, как отмечается, **пока сосредоточен в первую очередь на вопросах социальной поддержки беженцев из фронтовых регионов Курской области.** В декабре 2024 года состоялась встреча Председателя Гос.Думы **Вячеслава Володина** и А.Хинштейна, в ходе которой стороны обсудили тему присвоения статуса участника СВО российским бойцам – участникам контртеррористической операции в Курской области. Вопрос ранее поднимался на прямой линии с Президентом. Сообщается, что **депутаты вместе с Правительством активно работают над тем, чтобы в весеннюю сессию 2025 года принять необходимые решения.**

8 августа 2024 года на фоне вторжения ВСУ в Курскую область губернатор **Белгородской области Вячеслав Гладков приехал в приграничье** (регион граничит с Харьковской областью). Как отмечается, В.Гладков посетил село Колотиловка Краснояружского района Белгородской области, которое регулярно подвергается обстрелам, *«прошёлся по домам и попросил местных жителей временно выехать в более безопасные места».*

В октябре 2024 года губернатор Белгородской области выехал в зону СВО мобильного стоматологического комплекса, где более 300 бойцов получили помощь. В.Гладков провёл встречу с ветеранами СВО – участниками **проекта «Время СВО их героев».** Задача программы – помочь военным, вернувшимся домой, начать своё дело.

В декабре 2024 года **В.Гладков приехал в Курскую область для обмена опытом.** Глава региона встретился с врио губернатора Курской области А.Хинштейном

и обсудил вопросы социального обеспечения населения, проживающего в приграничных регионах Белгородской области.

Позднее в январе 2025 года белгородский губернатор посетил добровольцев военного подразделения «БАРС» на боевых постах. А.Гладков и бойцы подразделения обсудили встречи, которые проводят с добровольцами и членами их семей региональные и местные власти.

Команда губернатора Брянской области Александра Богомаза также оказывает помощь военнослужащим, находящимся в зоне СВО. По личной инициативе губернатора на фронт доставляется снаряжение – тепловизоры, БПЛА нескольких видов, приборы наблюдения, приборы бесшумной и беспламенной стрельбы, которые необходимы разведподразделениям.

В январе 2025 года А.Богомаз и командир отряда «БАРС Брянск» **Сергей Антошин** посетили взводно–опорный пункт «БАРСов» на линии боевого соприкосновения. А.Богомаз отметил высокий уровень боевой готовности подразделения, в частности, построенные при поддержке региона фортификационные сооружения, где расположился добровольческий отряд.

Ранее в июле 2024 года губернатор Брянской области приехал в ЛНР – в г.Брянску, которому Брянская область оказывает помощь. А.Богомаз посетил несколько объектов, на которых брянские подрядные организации проводят строительные и восстановительные работы.

В декабре 2024 года А.Богомаз встретился с ветеранами боевых действий перед межрегиональным турниром «Кубок защитников Отечества» для ветеранов спецоперации. Свыше 30 участников из Брянской, Орловской и Смоленской областей соревновались в нескольких дисциплинах.

Отметим, что **А.Богомаз является одним из инициаторов проведения постоянных встреч между участниками СВО и их семьями.** 28 декабря 2024 года А.Богомаз приехал вместе с семьями бойцов пообщаться с военнослужащими.

Чаще всех среди региональных руководителей ЦФО зону боевых действий посещал губернатор Владимирской области Александр Авдеев. Отметим, что Владимирская область поддерживает связь с более чем четырьмя десятками подразделений на СВО, где служат бойцы, мобилизованные из региона.

В январе 2023 года А.Авдеев посетил расположение полков в зоне СВО (конкретное место дислокации не указывается). Руководство области передало бойцам дрон и 40 аккумуляторов для бесперебойного функционирования аппаратных машин связи, дополнительные комплекты тёплой одежды.

Позднее 23 июля 2023 года А.Авдеев рассказал в своем Телеграм–канале о ещё одном визите делегации Владимирской области – в воинские части, а также госпиталь на Херсонском направлении, где находится подразделения, сформированные из уроженцев Владимирской области.

Спустя год, 21 июля 2024 года губернатор Владимирской области вновь сообщил, что находится в ЛНР. Вместе с ним в зону СВО прибыли депутат Заксобрания **Дмитрий Рожков** и представители областного Правительства. В подшефные мотострелковые полки они привезли квадрокоптеры, тепловизоры, прицелы, аптечки, маскировочные сети, кондиционеры для госпиталя, генераторы, инструменты, стройматериалы и многое другое. Ещё три машины направили администрации города Владимира и Коврова, Вязниковского и Кольчугинского

районов. Всего, как сообщается, **за три года проведения СВО А.Авдеев посетил зону боевых действий 5 раз.**

4 ноября 2024 года, в День народного единства, А.Авдеев провёл встречу с участниками СВО в Суздале. Глава Владимирской области поздравил ветеранов с праздником и обсудил важные вопросы, касающиеся государственной поддержки, трудоустройства, реабилитации, а также патриотического воспитания молодёжи.

Регулярно зону СВО посещал губернатор Костромской области Сергей Ситников – ежегодно делегация региона отправлялась в зону боевых действий во второй половине декабря. 18 декабря 2022 года губернатор Костромской области встретился с костромскими военнослужащими 331 парашютно–десантного полка, личный состав которого участвует в спецоперации с самого ее начала. Глава региона пообщался не только с командованием, но и с бойцами. В ходе встречи С.Ситников вручил костромским десантникам награды: «Ордена Мужества», медали «За отвагу», Жукова и Суворова.

21 декабря 2023 глава региона вновь лично пообщался с военнослужащими в зоне СВО (место конкретной дислокации не указывается) и узнал, какая поддержка требуется им самим и членам их семей. Глава региона отметил, что ему *«важно общение с бойцами и командирами для получения объективной информации, в том числе, для организации работы по поставке дополнительного материально–технического обеспечения»*. Отметим, что **регион шефствует над 348 полком, сформированным в Костромской области.**

18 декабря 2024 С.Ситников опять посетил зону проведения СВО и передал в полк очередную партию помощи от Костромской области. Это квадроцикл с прицепом и кроссовые мотоциклы для артиллерийского дивизиона. В беседе с военнослужащими С.Ситников обсудил насущные для военнослужащих, которых интересовал в первую очередь вопрос газификации региона.

Кроме того, в апреле 2023 года С.Ситников встретился с участниками СВО, приехавшими в отпуск. На встрече также присутствовали представители администрации Костромы, помощник губернатора по взаимодействию с ветеранами **Дмитрий Бодрин**, руководители областных департаментов, костромского отделения **всероссийской общественной организации «Боевое братство»**.

Высокую степень вовлеченности в процессы, связанные с региональной поддержкой СВО, проявляет и глава Калужской области Владислав Шапша. В марте 2023 года он побывал сразу в нескольких городах в зоне проведения СВО – в Первомайске, Луганске, Донецке. Основной целью поездки стало посещение города Первомайск – поселение, шефство над которым Калужская область взяла в самом начале СВО.

17 декабря 2024 года В.Шапша принял участие в передаче гуманитарного груза в зону проведения СВО. В число участников мероприятия вошли член Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, руководитель исполнительного комитета Общероссийского народного фронта **Михаил Кузнецов**, министр внутренней политики области **Олег Калугин**, представители ряда компаний.

Отметим, что **В.Шапша неоднократно принимал жёсткие кадровые решения в отношении своих подчинённых, отвечающих за трек, связанный с подготовкой добровольцев в области.** В мае 2023 года В.Шапша снял с должности военкома

области **Сергея Кузьменкова** за медленную работу с добровольцами «из-забумажной волокиты».

В июне 2024 года В.Шапша пообщался с ветеранами СВО, чтобы получить обратную связь об эффективности работы системы помощи и поддержки. Речь шла о деятельности филиала фонда «Защитники Отечества» и совершенствовании системы оказания помощи участникам СВО, ветеранам боевых действий и членам их семей.

Помимо того, **В.Шапша регулярно обсуждает проблемы поддержки мобилизованных и контрактников из области на федеральном уровне.** В декабре 2024 года в ходе встречи Губернатора области В.Шапши и сенатора РФ **Александра Савина** обсуждались вопросы поставки техники для участников СВО.

Регулярно зону боевых действий посещал губернатор Тверской области Игорь Руденя. В декабре 2022 года он провёл в зоне спецоперации встречу с бойцами из Тверской области и других регионов России (конкретное место дислокации не указывается). В апреле 2023 года делегация правительства Тверской области привезли военным служащим в зону СВО амуницию. В состав гуманитарного груза также вошли инструменты, пасхальные наборы и предметы первой необходимости.

В феврале 2024 года И.Руденя провёл встречу с участниками СВО и их семьями. В беседе приняли участие руководитель фракции «Единая Россия» в Гос.Думе **Владимир Васильев** и военный комиссар Тверской области **Валерий Зайко**. На встрече прозвучали вопросы, касающиеся обеспечения выплат, совершенствования социальной поддержки военнослужащих и их близких. По её итогам И.Руденя поручил проработать проект по оказанию максимальной поддержки семьям военнослужащих.

Северо-Западный федеральный округ

Губернатор Санкт-Петербурга Александр Беглов не раз оказывался в эпицентре критики в связи с тем, что за время проведения СВО ни разу не посетил зону боевых действий. При этом, губернатор и его команда регулярно проводят встречи с военнослужащими и их семьями на территории воинских частей города и Ленинградской области, а также совершают визит в военные госпитали к раненым бойцам, уроженцам Санкт-Петербурга. Например, 23 февраля 2024 **А.Беглов навестил бойцов СВО, находящихся на лечении в Военно-медицинской академии имени С.М. Кирова**, он также вручил им памятные знаки «За участие в специальной военной операции от благодарного Санкт-Петербурга».

Аналогичными наградами были награждены участники СВО в ходе встречи А.Беглова с бойцами, прибывшими из зоны СВО в краткосрочный отпуск в Петропавловской крепости 12 июня 2024 года. В сентябре 2024 года А.Беглов провёл телемост с петербуржцами, находящимися в зоне СВО – военнослужащими гвардейского мотострелкового Ленинградского полка под командованием полковника **Михаила Когана**.

Более заметную активность, как отмечают, демонстрирует губернатор Ленинградской области Александр Дрозденко. В апреле 2023 года А.Дрозденко посетил ДНР и Мариуполь, чтобы передать бойцам современную технику. Ранее, в декабре 2022 года **А.Дрозденко посетил Военно-медицинскую академию, где проходят лечение бойцы, вернувшиеся со спецоперации.**

Бывший глава Республики Коми Владимир Уйба (с 7 ноября 2024 года первый заместитель начальника Главного военно–медицинского управления Министерства обороны РФ), как отмечают, **регулярно бывал «за ленточкой», где лично встречался с военнослужащими из республики.** 4 марта 2024 года В.Уйба побывал сразу в трёх армейских подразделениях в зоне проведения СВО, а также встретился с ветеранами СВО – участниками «Кубка Защитников Отечества». 13 апреля 2024 глава Республики Коми вновь совершил визит в зону СВО, где передал 11 автомобилей и 2 квадроцикла для нужд СВО.

Новый врио губернатора республики **Ростислав Гольдштейн**, как отмечают, *«пока продолжает осваиваться на новом посту».* При этом, ранее Р.Гольдштейн, занимая должность главы Еврейской автономной области, активно поддерживал военнослужащих и неоднократно бывал в зоне СВО.

Глава Республики Карелия Артур Парфенчиков также несколько раз выезжал зону СВО. В декабре 2022 года он побывал на оборонительных позициях в ЛНР (конкретное место дислокации не указывается), где проходят службу мобилизованные из Карелии, передал им предметы тактической экипировки. **В январе 2024 года А.Парфенчиков вновь приехал в зону СВО** на позиции подразделения директора Шуйской школы **Владимира Войнова.** Глава Карелии отметил, что *«военные из региона попросили активнее снабжать их дровами и отправлять запчасти для техники по снабжению подразделений».*

Также команда А.Парфенчикова активно выстраивает диалог с семьями военнослужащих. 6 марта 2023. Глава Карелии встретился с женами участников СВО, а 12 декабря 2024 года у А.Парфенчикова состоялся диалог со студентами вузов и колледжей, чьи родители проходят службу в зоне СВО.

Регулярные поездки в зону СВО осуществлял также экс–губернатор Вологодской области Олег Кувшинников. 18 ноября 2022 года вологодский губернатор привез бойцам в зону СВО квадрокоптеры и рации. 1 апреля 2023 года она также встретился с бойцами в зоне спецоперации и передал военнослужащим гуманитарную помощь. 27 января 2023 года глава региона О.Кувшинников встретился с бойцами, которые позднее проходили лечение в Вологодской области.

Новый губернатор Вологодской области **Георгий Филимонов** (с 26 сентября 2024 года) на текущем этапе сделал акцент на поддержке участников СВО и их семей. В декабре 2024 года он встретился с родными военнослужащих в г.Шексне, заявив, что *«с начала спецоперации на меры социальной поддержки и гуманитарную помощь фронту из регионального бюджета направлено более 4,5 млрд рублей».*

В февраль 2023 года зону СВО посетил губернатор Мурманской области **Андрей Чибис** с целью передать подразделениям гуманитарную помощь. В дальнейшем в августе 2023 года А.Чибис и командующий Северным флотом **Александр Моисеев** встретились с участниками СВО, которые проходят лечение в военном госпитале Североморска. Военнослужащие были удостоены высоких госнаград.

На текущем этапе **А.Чибис продолжает практику проведения встреч с участниками СВО и их семьями.** 30 мая 2024 года губернатор Мурманской области провёл встречу с ветеранами СВО и членами их семей в региональном филиале Государственного фонда «Защитники Отечества». Мероприятие приурочили к годовщине со дня открытия филиала.

В 2023 году в зону боевых действий также совершали визиты губернатор Псковской области **Михаил Ведерников** и глава Новгородской области **Андрей Никитин**. 20 апреля 2023 года М.Ведерников побывал в расположении Псковской бригады спецназа в зоне СВО, а в январе 2023 года А.Никитин посетил мобилизованных новгородцев в ЛНР.

Южный федеральный округ

Губернатор Астраханской области Игорь Бабушкин, полковник ВС РФ в запасе, чаще всех в округе навещает бойцов и, в целом, по различным экспертным оценкам, **активно занимается вопросами СВО**.

В феврале 2023 года И.Бабушкин посетил бойцов из 177 полка морской пехоты Каспийской флотилии, над которым Астраханская область взяла шефство. В 2024 году губернатор дважды встретился с астраханскими бойцами в зоне СВО – в августе и октябре, передав военнослужащим автомобиль, коптеры, рации и другое оборудование для выполнения боевых задач. Последний визит И.Бабушкина в зону СВО состоялся недавно – 8 января 2025 года. Астраханский губернатор встретился с бойцами СВО и передал им гуманитарную помощь.

В июне 2024 года **зону СВО также посетил губернатор Волгоградской области Андрей Бочаров**, передав военнослужащим очередную партию техники. Отметим, что ещё в октябре 2022 года А.Бочаров посетил полигон Прудбой в Калачевском районе Волгоградской области и встретился с мобилизованными волгоградцами.

Также в марте 2023 года глава Волгоградской области встретится с женами участников СВО и обсудил меры поддержки. А в феврале 2024 года Волгоградский губернатор провёл встречу с добровольцами–участниками СВО.

2 февраля 2025 года в день празднования годовщины Сталинградской битвы глава региона от имени Президента России передал ордена Мужества и медали «За отвагу» участникам спецоперации.

11 февраля 2023 года **Губернатор Ростовской области Василий Голубев** (занимал пост с 14 июня 2010 по 4 ноября 2024 года) впервые съездил в зону СВО. Судя по открытым источникам, больше выездов не было.

Новый губернатор Ростовской области Юрий Слюсарь выездов в зону спецоперации также не совершал. Пока о его вовлеченности говорить трудно. В январе 2025 года Ю.Слюсарь наградил военнослужащих и участников СВО знаком губернатора и благодарственным письмом. **В феврале 2025 года Ю.Слюсарь планирует провести общеобластной приём участников СВО и их семей**.

Северо–Кавказский федеральный округ

Глава Чеченской республики Рамзан Кадыров продолжает демонстрировать публичную активность по вопросам поддержки участников СВО. В августе 2024 году главе региона вручили российскую премию Людвиг Нобеля «за поддержку военных, а также за гражданскую позицию, усилия по укреплению межнационального и межрелигиозного согласия и защите традиционных ценностей».

Тогда же в августе 2024 года глава Чеченской Республики заявил, что **на нужды СВО в регионе потрачено 33 млрд рублей**. Указывается, например, что **региональный общественный фонд имени Ахмата Кадырова** отправил в зону спецоперации тысячи единиц техники, включая 201 бронемашину, 1766 единиц спецтранспорта и 5980 квадрокоптеров.

О поездках самого Р.Кадырова в зону СВО достоверной информации нет⁴⁹.

Глава Республики Дагестан Сергей Меликов побывал на передовой в феврале 2023 года. Он привёз для военнослужащих СВО свыше 50 тонн гуманитарных грузов. В том же месяце на торжественной церемонии С.Меликов и командующий Северо–Кавказским округом войск национальной гвардии РФ **Сергей Захаров** вручили госнаграды отличившимся в ходе СВО бойцам Росгвардии.

В августе 2023 года Глава Дагестана встретился с семьями участников СВО в **День героев Отечества в Центре патриотического воспитания «Наследники Победы»**. Встреча состоялась после урока **«Разговоры о важном»**, проведённого главой Республики для школьников.

3 октября 2024 года С.Меликов вновь приехал в зону СВО и вручил награды отличившимся военнослужащим **Каспийской флотилии и батальона «Каспий»**. Награды из рук главы республики, помимо военнослужащих, также получили имам батальона «Каспий» **Мухаммад Мукошдибиров** и дагестанские журналисты **Гусейн Гусейнов** и **Фарид Муслимов**.

Глава Кабардино–Балкарской Республики Казбек Коков также регулярно ездит к землякам на фронт. В марте и июне 2023 года К.Коков вместе с представителями Правительства Кабардино–Балкарии и главами администраций районов республики посетил места дислокации бойцов и передал им гуманитарную помощь, необходимые технические средства, предметы быта.

Также в мае 2024 года К.Коков провёл встречу с ветеранами СВО. Разговор затронул ряд наиболее значимых направлений поддержки бойцов и ветеранов – участников СВО и их семей. Речь шла о медицинской реабилитации, жилищно–бытовых и других вопросах.

В ноябре 2022 года губернатор Ставропольского края **Владимир Владимиров** съездил к бойцам, которые находятся в Херсонской области, вручил награды, передал тепловизоры и квадрокоптеры. В апреле 2023 года Глава Ставрополя посетил бойцов казачьего батальона «Терек» в зоне СВО.

В феврале 2024 года в Ставрополе прошла первая церемония награждения краевыми медалями **«За поддержку СВО»**. Награды военнослужащим и волонтерам вручил В.Владимиров. Губернатор также рассказал о том, что сам является наставником программы **«Время героев»**, участники которой получают новые компетенции и в дальнейшем назначаются на ответственный фронт работ в региональных и муниципальных органах власти.

⁴⁹ В марте 2022 года сайт ЧГТРК «Грозный» сообщил, что глава Чечни прибыл «в зону спецоперации». В Telegram–канале телеканала опубликовано видео с Р.Кадыровым в окружении чеченских военных, которые участвуют в российской военной операции на Украине. Позже с сайта ЧГТРК «Грозный» пропал материал о визите Р.Кадырова в зону спецоперации. При этом, сам глава Чечни ещё в 2022 году заявлял, что его три сына главы Ахмат, Зелимхан (Эли) и Адам приехали в зону спецоперации на Украину. Р.Кадыров прикрепил к сообщению видеозапись, где его дети, сидя в траншее, стреляют из пулеметов и РПГ в военном обмундировании.

Приволжский федеральный округ

Высокую степень вовлеченности в региональные программы, связанные СВО демонстрировал экс–губернатор Самарской области Дмитрий Азаров. Глава региона часто совершает выезды в зону СВО и лично передавал гуманитарную помощь.

В декабре 2022 года Д.Азаров съездил в зону СВО, передал солдатам необходимую боевую технику, а также продукты питания и бытовые принадлежности. **В 2023 году Д.Азаров за короткий период времени совершил сразу три визита в зону СВО.** В марте губернатор Самарской области во время поездки в зону СВО встретился с бойцами Росгвардии, в мае – лично доставил в зону СВО спецтехнику и снаряжение, а июле 2023 года губернатор Самарской области встретился с бойцами в зоне СВО и взял на заметку их обращения. В августе 2023 года Д.Азаров встретил день рождения с бойцами в зоне СВО и передал гуманитарный груз воинским подразделениям.

Вовлеченность нового губернатора Самарской области **Вячеслава Федорищева** (с 13 сентября 2024 года) в вопросы региональной поддержки пока оценивается как средняя. Выезды в зону СВО он пока не совершал, но ввёл новые меры поддержки военнослужащих. В ноябре 2024 года **В.Федорищев публично выразил недовольство большими расходами области на футбол в период проведения СВО.**

Глава региона также запустил проект «Школа Героев». Так по решению губернатора ветераны СВО станут кураторами глав муниципальных образований и руководителей различных органов власти, ведомств.

Глава Республики Башкортостан Радий Хабиров первым из губернаторов выступил с инициативой назначать участников СВО, отличившихся в ходе выполнения боевых задач, на ответственные посты в правительство региона. 13 декабря 2025 года на пленарном заседании шестого съезда Всемирного курултая башкир Р.Хабиров сообщил, что видит «участников СВО в управленческой системе региона», в том числе в своей администрации. Кроме того, члены команды Р. Хабирова одной из первых в стране показали пример ухода на СВО чиновников разного уровня, от муниципального до руководства правительства.

Отметим, что **Р.Хабиров неоднократно совершал визиты в зону проведения боевых действий.** Так, в марте 2022 года в день своего рождения он первым из российских губернаторов посетил зону СВО. Судя по сообщениям СМИ, он посещает зону СВО с периодичностью раз в полгода. 5 сентября 2024 года Р.Хабиров вновь посетил линию боевого соприкосновения в зоне СВО. Отметим, что видеофрагменты посещения главой Башкирии зоны СВО вызвали активное обсуждение в социальных сетях. На кадрах общения главы республики с бойцами из Башкортостана слышно, как в это время поблизости работает артиллерия и ПВО.

28 октября 2024 года глава Башкортостана поддержал инициативу по формированию женских отрядов для работы в военных госпиталях в зоне СВО.

Эксперты отмечают также, что **Р.Хабиров активно поддерживает диалог с участниками СВО и их семьями в онлайн–формате**⁵⁰. В целом в Башкортостане

⁵⁰ 3 декабря 2024 года на «Прямой линии» к Главе Республики Башкортостан обратился участник СВО с позывным «Сват», который спросил у руководителя региона о перспективах выпуска

среди национальных республик наблюдается максимальная «патриотическая мобилизация». В частности, в пантеоне героев Башкирии ключевое место уделяется генералу ВОВ М. Шаймуратову, который погиб, освобождая Донбасс от немцев, создан институт региональных военкоров на национальных языках, в повестку СВО активно вовлекается национальная интеллигенция, построен лучший в ПФО парк «Патриот».

Высокую вовлеченность в вопросы СВО демонстрирует также губернатор Саратовской области Роман Бусаргин, он часто выезжает в зону СВО, проводит встречи и отправляет гумпомощь.

В январе 2023 года губернатор Саратовской области отправится в зону СВО, а также провел приём участников СВО и их семей. В феврале 2023 года Р.Бусаргин наградил военнослужащих за участие в СВО.

5 февраля 2025 года губернатор Саратовской области провёл встречу с руководителем **регионального отделения «Боевого братства» Сергеем Аvezнировым**. В ходе диалога стороны обсудили поддержку саратовских бойцов, находящихся в зоне спецоперации.

Тем временем, в феврале 2025 года главе Республики Марий Эл Юрию **Зайцеву вручили медаль за активную помощь участникам СВО**. Награду вручил руководитель республиканской ветеранской организации «Боевое братство» **Владимир Белоусов**.

Впервые глава Республики Марий Эл посетил зону СВО в марте 2023 года, где пообщался с бойцами и выразил готовность помочь с решением ряда проблем. После возвращения он провёл встречу с жёнами мобилизованных.

Специальную награду за активную вовлеченность в вопросы СВО также получил губернатор Кировской области Александр Соколов. В ноябре 2024 года Первый заместитель руководителя администрации президента **Сергей Кириенко** вручил А.Соколову **орден Александра Невского**. Ранее в правительстве РФ и Совете Федерации высоко оценили строительные, промышленные, культурно–туристические проекты Кировской области, а также в целом положительные показатели в ее развитии. Отметили, в частности, что руководством области были введены десятки мер поддержки семей с детьми, в том числе участников и ветеранов СВО.

По ряду публичных оценок, **А.Соколов часто использует популистскую риторику в отношении вопросов поддержки СВО**. Например, в июне 2024 года кировский губернатор предложил отправлять конфискованные у нарушителей ПДД машины в зону СВО

Губернатор Пензенской области **Олег Мельниченко** также проявлял высокую активность по линии поддержки семей военнослужащих. При этом, **О.Мельниченко – единственный российский губернатор, кто публично выступил против создания в подконтрольном регионе излишнего числа мемориалов героям СВО**, попросив «*не спекулировать на теме СВО*». О.Мельниченко поддержал позицию главы Пензы **Александра Басенко**, который в ноябре 2023 года на заседании городской думы

дронов в Башкортостане. Глава республики отметил, что сейчас в регионе собирают качественные дроны, с хорошими характеристиками. Их получают в первую очередь «шаймуратовцы», «доставаловцы» и бойцы полка «Башкортостан», которые находятся на линии боевого соприкосновения. Р.Хабиров поручил министру промышленности, энергетики и инноваций региона **Александр Шельдяеву** узнавать у военнослужащих, чем нужно оснащать дроны и продолжить работу над ними и дальнейшие регулярные поставки на фронт.

заявил, что «установка большого количества мемориальных досок выпускникам школ, погибших в ходе СВО, на стенах учреждений влияет на детскую психику». Он призвал дождаться завершения СВО и перечислить каждого погибшего на едином мемориале.

13 февраля 2025 года было объявлено, что **мэр Оренбурга Сергей Салмин уходит добровольцем на СВО**. На время отсутствия С.Салмина его обязанности будет исполнять первый заместитель **Вячеслав Обьедков**. Отмечается, что все проекты, которые реализовывал город будут продолжены, и контроль за областным центром со стороны региона усилен. Рабочее место за С.Салминым сохраняется, как только он вернется, приступит к своим обязанностям.

По словам главы Оренбургской области **Дениса Паслера**, решение С.Салмина не единичное – добровольцами в зону СВО отправятся муниципальные служащие и депутат Сорочинского муниципального округа: **Эмиль Мустаев, Юрий Азаров и Ильгиз Бекмухамедов**.

Информации о посещении зоны СВО самим Д.Паслером в открытых источниках не фиксируется. При этом, **глав Оренбургской области регулярно проводит встречи с участниками СВО и их семьями на территории региона**. В январе 2023 года Д.Паслер встретился с бойцами СВО в Оренбургском военном госпитале. Спустя год, в январе 2024 года губернатор Оренбургской области провёл встречу с семьями участников СВО.

Уральский федеральный округ

Одним из наиболее инициативных по вопросам поддержки СВО среди глав регионов УФО остаётся губернатор Тюменской области Александр Моор. Ещё в 2022 году А.Моор назначил спецпредставителя по вопросам СВО – **Николая Савченко**. В его обязанности входит сбор помощи участникам СВО и обеспечение тюменских бойцов из спецподразделений оборудованием.

В феврале 2023 года А.Моор съездил в зону СВО к тюменским и ямальским бойцам СВО. Губернатор Тюменской области в своем телеграм-канале разместил эксклюзивные кадры того, как доставляются посылки на боевую линию. В январе по поручению А.Моора в зону СВО тюменским бойцам доставили новую систему радиоэлектронной борьбы.

В январе 2024 года А.Моор встретился с семьями погибших участников СВО. По словам самого А.Моора, главным вопросом для него на встречах с семьями участников СВО было проверить, как работают региональные меры поддержки военнослужащих.

Высокую степень активности проявляет и губернатор Челябинской области Алексей Текслер, который августе 2022 года с рабочим визитом посетил Ясиноватую и Волноваху в ДНР, объекты которых взялась восстановить Челябинская область.

В октябре 2022 года А.Текслер посетил Чебаркульскую дивизию, где на боевом слаживании находились мобилизованные из Челябинской области, – глава региона привез им партию вещей, о которых его попросили в ходе первого визита. В ноябре 2022 года губернатор Челябинской области и мэр Челябинска **Наталья Котова** вновь побывали в зоне СВО и передали гуманитарную помощь. А в августе 2024 года А.Текслер передал в зону СВО более 120 дронов различной модификации, а также более 50 современных цифровых средств связи.

Отметим, что **А.Текслер** остаётся единственным на сегодняшний день в стране губернатором, кто побывал в зоне СВО вместе с женой. В марте 2023 года «за ленточкой» побывала супруга челябинского губернатора **Ирина Текслер**, чтобы передать военным гуманитарную помощь.

По некоторым публичным оценкам, губернатор Свердловской области **Евгений Куйвашев** чуть ли не в демонстративном ключе дистанцируется от проблем мобилизованных и участников спецоперации, а «в областной столице назначает на знаковые должности людей с откровенно антироссийской позицией, вызывая недоумение и гнев у общественности». Как отмечается, в отличие от своих коллег, он отказался от личного посещения ДНР, отправив вместо себя своего заместителя **Олега Чемезова**. В августе 2023 года в Макеевку также ездил замгубернатора Свердловской области **Дмитрий Ионин**.

Информации о визите губернатора Курганской области **Вадима Шумкова** зоны СВО в открытых источниках также не фиксируется. При этом глава региона регулярно лично встречается в семьях военнослужащих и посещает раненых бойцов СВО в областном госпитале.

Сибирский федеральный округ

Губернатор Иркутской области **Игорь Кобзев** регулярно совершает визиты в зону СВО. В марте 2023 года И.Кобзев сопровождал партию гуманитарной помощи для военнослужащих из Иркутской области в зону проведения спецоперации. В 2024 года глава Иркутской области дважды побывал в зоне спецоперации (в январе и ноябре), куда привёз помощь бойцам. В январе 2025 года губернатор съездил в Ростов–на–Дону и передал на нужды СВО 11 единиц техники. Также он посетил склад, куда приходит вся собранная для бойцов гуманитарная помощь.

Губернатор Новосибирской области **Андрей Травников** посещал зону проведения СВО один раз – в декабре 2023 года. При этом, А.Травников инициативен в помощи военным, проводит с ними собрания по телемосту, встречается с семьями участников.

Кроме того, в публичном поле отмечают, что **риторика А.Травникова по вопросам СВО зачастую носит популистский характер**. В мае 2023 года А.Травников предложил представителям власти отправить на нужды СВО сумму, превышающую их однодневный заработок. В результате инициатива не была реализована.

В свою очередь, распоряжение главы Тувы **Владислава Ховалыга о запрете местным чиновникам проводить новогодние корпоративы было реализовано**. В.Ховалыга объяснил такое решение тем, что проведение корпоративов «неэтично на фоне проведения СВО».

В декабре 2022 года глава Тувы на Донбассе встретился с земляками – участниками СВО. В октябре 2023 года В.Ховалыг вновь встретился с военнослужащими в зоне СВО (зона дислокации не указывается).

Бывший глава Республики Алтай **Олег Хорохордин** (с 1 октября 2019 по 4 июня 2024) в марте 2023 года побывал в зоне СВО и передал военным посылки и письма. В ноябре 2023 он встретился с мобилизованными жителями Республики Алтай, которые проходили боевое слаживание на территории Новосибирской области.

О вовлеченности в вопросы поддержки СВО нового губернатора Республики Алтай – **Андрея Турчака** пока сказать затруднительно.

По данным СМИ, глава Республики **Хакасия Валентин Коновалов** также **мало включен в вопросы СВО**. При этом, в медиа поле есть немало негативных отзывов со стороны родственников военнослужащих – звучат формулировки *«Некоторые просьбы просто игнорируются», «Обращаешься за помощью к главе республики – в ответ полное игнорирование»*. Как отмечается, 30 августа 2023 года в правительстве республики состоялось заседание рабочей группы по проблемам участников спецоперации и их семей, *«но глава региона его проигнорировал»*.

При этом, в январе 2024 года В.Коновалов встретился в зоне СВО с бойцами из Хакасии. В августе 2024 года В.Коновалов передал для бойцов СВО, прибывших домой, два компактных квадрокоптера и многофункциональный дрон с тепловизором.

Экс-глава ХМАО **Наталья Комарова** (в сентябре 2024 года перешла на работу в Совет Федерации) **попала в полосу критики** после своего публичного заявления о том, что у неё *«не все получается и власти не готовились к СВО»*. Так она ответила на вопрос о недостаточном военном обмундировании бойцов из Югры. Новый губернатор ХМАО **Руслан Кухарук** (в ХМАО с 8 сентября 2024 года) пока заметной активности по теме поддержки СВО не демонстрирует.

Дальневосточный федеральный округ

Целый ряд руководителей в регионах ДФО, несмотря на удалённое расположение от линии фронта, регулярно совершают визиты в зону проведения спецоперации. Некоторые из них, по различным экспертным оценкам, бывали в зоне боевых действий чаще, чем главы приграничных регионов. По некоторым оценкам, это обусловлено тем, что **в регионах ДФО наибольшее число мобилизованных и контрактников в процентном соотношении к числу населения в регионе.**

Бывший губернатор Еврейской АО **Ростислав Гольдштейн** (губернатор с 22 сентября 2020 года по 5 ноября 2024 года), как уже отмечалось, проявлял высокую активность по вопросам поддержки СВО. **Он трижды совершал визиты в зону боевых действий.** В сентябре 2022 года он также выступил с инициативой передать месячную заработную плату губернатора ЕАО и его заместителей на поддержку СВО.

Вовлеченность нового врио губернатора ЕАО Марии Костюк также оценивается, как высокая. Ранее она была Главой управления по работе с регионами фонда «Защитники Отечества». К тому же её сын героически погиб на СВО.

В ноябре 2024 года **Мария Костюк вернула семьям бойцов СВО ранее действовавшую в регионе меру поддержки** в виде обеспечения твёрдым топливом. И проверила работу чиновников. Одновременно **М.Костюк определила поддержку участников СВО основным вектором работы в ЕАО.**

Инициативу в вопросах поддержки участников СВО проявляет губернатор Приморского края **Олег Кожемяко**. В апреле 2024 года **О.Кожемяко во время встречи с В.Путиным выступил с предложением упростить порядок передачи снаряжения и оборудования военнослужащим в зону спецоперации, сделав его уведомительным.** О.Кожемяко рассказал, что у региона налажено тесное взаимодействие со всеми соединениями, дислоцированными в Приморском крае, а

также с Восточным военным округом по поставкам снаряжения, обмундирования на передовую.

О.Кожемяко также регулярно приезжает в зону СВО. По данным из открытых источников, **в июне 2023 года он побывал там уже в десятый раз за всё время.** Как правило О.Кожемяко привозит военнослужащим специальное оборудование и снаряжение, дополнительную экипировку и нужную аппаратуру: квадрокоптеры, тепловизоры, монокуляры, прицелы, различное оружие, средства связи, автомобили.

Высокую степень вовлеченности в вопросы, связанные с СВО проявляет глава Якутии Айсен Николаев. А.Николаев часто выезжает в зону СВО, навещает бойцов, контролирует выполнение заявок с фронта. Так в июне 2023 года глава Якутии посетил части в зоне СВО, где служат бойцы из республики, и передал квадроциклы «Сокол». В апреле 2024 года А.Николаев в зоне СВО посетил полигон операторов БПЛА.

Губернатор Амурской области Василий Орлов также часто выезжает в зону СВО, лично доставляет гумпомощь. В декабре 2022 года делегация правительства области во главе с В.Орловым привезла мобилизованным оборудование и тёплую одежду в зону СВО. В апреле 2023 года губернатор Амурской области проверил, в каких условиях живут амурские бойцы в зоне СВО. В 2024 году В.Орлов дважды выезжал в зону СВО – в апреле он привёз посылки из дома и оборудование амурским бойцам в зону СВО, а в июле губернатор Амурской области навестил бойцов в ДНР.

В феврале 2022 вместе с делегацией в зону СВО приехал также губернатор Камчатского края **Владимир Солодов.** В мае 2023 года В.Солодов встретился с участниками СВО и ветеранами боевых действий в ходе технического **открытия регионального филиала фонда «Защитники Отечества»** в Петропавловске–Камчатском. Во встрече также приняли участие заместитель председателя правительства Камчатского края **Виктория Сивак** и руководитель регионального исполкома Общероссийского Народного Фронта в Камчатском крае **Игорь Коваленко.** Участники мероприятия обсудили вопросы дополнительного оснащения экипировкой, техническими средствами связи военнослужащих, находящихся в зоне проведения СВО.

Глава Бурятии **Алексей Цыденов** часто совершает выезды в зону боевых действий и инициативен в поддержке семей военных. В ноябре 2023 году А.Цыденов посетил место дислокации бойцов 26 армии, сформированной из жителей республики, в зоне СВО. В январе 2025 года глава Бурятии вновь встретился с бойцами в зоне СВО.

Вовлеченность в вопросы, связанные с СВО, губернатора Забайкальского края Александра Осипова также высокая: он часто выезжает в зону СВО, навещает бойцов и их семьи, лично помогает в сборе гумпомощи.

Как правило, **А.Осипов выезжает в зону СВО в праздничные даты.** В декабре 2022 года А.Осипов встретился с бойцами СВО и поздравил их с Новым годом. 24 февраля 2023 года губернатор Забайкальского края встретился с военнослужащими в зоне спецоперации недалеко от передовой в ДНР. В январе 2024 года А.Осипов встретился с бойцами СВО в госпитале Читы в Рождество.

Глава Сахалина **Валерий Лимаренко** также неоднократно совершал визит в зону проведения спецоперации. В октябрь 2022 года Губернатор Сахалина отвёз в зону СВО партию внедорожников, а в августе 2023 года В.Лимаренко привез в зону СВО БПЛА.

Неоднократно зону СВО посещал и бывший губернатор Чукотки **Роман Копин** (занимал пост с 13 июля 2008 по 15 марта 2023 года). В декабре 2022 года Р.Копин побывал в зоне СВО на Донбассе и передал бойцам нужные вещи и технику. В феврале 2023 года он посетил 155-ю отдельную гвардейскую бригаду морской пехоты ТОФ в зоне СВО.

Новый губернатор **Чукотки Владислав Кузнецов** (с 27 сентября 2023 года) побывал в зоне СВО в декабре 2024 года. В ходе поездки он передал спецсредства и технику бойцам в зоне СВО.

Отметим, что **В.Кузнецов награждён медалью Минобороны «За укрепление боевого содружества»**. Награда присуждается за активное участие и оказание помощи военнослужащим – участникам СВО.

2. РЕГИОНАЛЬНЫЕ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ УЧАСТНИКОВ СВО

Центральный федеральный округ

Регионы, входящие в ЦФО, осуществляют, в среднем, наиболее крупные по стране объёмы единовременных выплат для лиц, заключивших контракт с Министерством обороны. Кроме того, Москва и Московская область стали ориентиром для других регионов, инициировав и реализовав ряд программ в поддержку участников боевых действий и их семей.

По данным сайта MOS.RU, **единовременная выплата в Москве составляет порядка 5,2 млн рублей** (в расчёте на год с учетом выплат Правительства Москвы и Министерства обороны). Городские меры поддержки получают семьи всех участников СВО, независимо от статуса в Вооруженных силах страны⁵¹.

Для детей военнослужащих выплачивается ежемесячное пособие на детей – 19586 рублей на каждого ребенка, гарантируется зачисление в московские детские сады и школы (регистрация в Москве не требуется). Также дети участников СВО могут бесплатно посещать дополнительные занятия в кружках, секциях группах продленного дня, получать бесплатные завтраки и обеды в школе и бесплатное обучение в учебных заведениях.

Отметим, что **Москва первой в стране создала центр, где оказывается комплексная поддержка участникам СВО и членам их семей.** В нём представлены все городские услуги, которые можно получить в режиме одного окна. В едином центре можно восстановить здоровье с помощью тренировок и спортивных занятий, получить консультацию специалистов о возможностях города в области реабилитации и протезирования после травм и ранений, получить помощь в поиске работы, проконсультироваться с юристом, получить поддержку психологов и психотерапевтов и др.

⁵¹ Речь о следующих мерах: единовременное пособие молодым родителям при рождении ребенка до 217180 рублей; содействие в оформлении социальных выплат; оказание психологической помощи; консультирование по юридическим вопросам; освобождение от начисления пеней за невнесение платы за ЖКУ (для военнослужащих, зарегистрированных в Москве либо имеющих на праве собственности жилое помещение в Москве); освобождение от поверки приборов учёта (для зарегистрированных в Москве либо имеющих на праве собственности жилое помещение в Москве).

В Москве функционирует госпиталь для ветеранов войн №3 на 740 коек, который оказывает высококвалифицированную специализированную, в том числе высокотехнологичную медицинскую помощь ветеранам войн. В поликлинику на базе госпиталя для ветеранов войн №3 направляют пациентов из районных поликлиник и единого центра поддержки. Кроме того, ветераны СВО, демобилизованные бойцы могут напрямую обратиться за медицинской помощью.

Российских солдат, ветеранов, а также жителей приграничных регионов москвичи поддерживают с помощью благотворительного сервиса на портале mos.ru. Для этого создана отдельная категория «Участники боевых действий». На начало декабря 2024 года москвичи помогли собрать фондам в этой категории 7,5 млн рублей.

Активную деятельность также осуществляют участники **городской программы лояльности «Миллион призов»**. Они направляют накопленные баллы в пользу Российского Красного Креста. На эти средства приобретаются продукты питания и предметы первой необходимости. В адрес пострадавших на приграничных территориях граждан москвичи собрали и перечислили уже свыше 25 млн рублей.

В Московской области сумма единовременных выплат при заключении контракта с Минобороны уступает московским показателем, однако остаётся второй по величине в ЦФО. По состоянию на январь 2025 года единовременная выплата составляет 2,3 млн рублей. Выплата в размере 500 тысяч рублей положена тем, кто не реализовал право на получение бесплатного земельного участка.

Правительство Московской области в числе первых по стране инициировало создание специальных центров поддержки участников СВО. Центры поддержки участников СВО и их семей в Подмосковье были развернуты с октября в каждом муниципалитете Московской области. Первоначально центры создавались для помощи семьям мобилизованных. Однако сейчас внимание уделяется близким всех военнослужащих и добровольцев, участвующих в СВО. На сегодняшний день центры поддержки работают по будням до 19 часов, а в субботу или воскресенье – не менее 4 часов. В каждом из них действует горячая линия, которая доступна в будни с 8 до 22, а в выходные – с 10 до 20 часов. Особое внимание – участникам СВО, проходящим лечение или реабилитацию; бойцам, находящимся в увольнительных или отпусках; семьям погибших; одиноким родственникам военнослужащих.

4 апреля 2024 года в **Подмосковье расширили список мер поддержки для участников СВО и их семей.** Депутаты Московской областной думы приняли два соответствующих закона. А.Воробьёв отметил, что *«один из принятых региональным парламентом законов напрямую касается трудоустройства»* – он будет мотивировать подмосковных работодателей брать на работу ветеранов боевых действий. Это касается компаний, в которых трудятся более 100 человек. Теперь не менее 1% от среднесписочной численности работников должны быть ветеранами боевых действий. Документы, подтверждающие это, работодатели будут передавать службе занятости. Предполагается, что малые и средние предприятия, которые трудоустраивают ветеранов боевых действий, участвовавших в СВО, смогут получить статус социальных, что позволит им рассчитывать на господдержку.

Ещё один новый закон, принятый Мособлдумой, касается газификации частных домов в сельской местности. Теперь каждый участник спецоперации (раньше это касалось только людей со статусом ветерана боевых действий) или один из

членов его семьи (раньше речь шла только о семьях погибших воинов) будет иметь возможность бесплатно провести газ в дом в рамках президентской программы⁵².

Ряд успешных программ в поддержку участников СВО и их семей было инициировано руководством Белгородской области. С 1 февраля 2025 года в Белгородской области стартует программа «Сталь» для ветеранов и участников СВО. Участников программы будут учить технологиям командного и проектного управления, стратегического планирования. В дальнейшем эти знания будут необходимы при трудоустройстве в органы государственной и муниципальной власти, а также в реальном секторе экономики.

Отметим, что это уже второй подобный проект в регионе: для бойцов, вернувшихся с СВО и желающих открыть свой бизнес, в области действует программа «**Время СВО их героев**».

В то же время, в октябре 2024 года стало известно, что **единоразовую выплату участникам СВО в Белгородской области сократили до 800 тысяч рублей.** С 1 января 2025 года сумма выплаты вновь стала составлять 800 тысяч рублей, как это было до 7 октября 2024 года, когда губернатор повысил её до 3 млн рублей. Таким образом, на выплаты участникам боевых действий на Украине регион в 2025–2027 годах направит 1,6 млрд рублей. На военно–патриотическое воспитание детей – 1 млрд рублей, 343,4 млн рублей из которых – в 2025 году.

Отметим, что для участников СВО в Белгородской области предусмотрены льготы по уплате транспортного налога, налога на имущество физлиц, земельного налога. Предусмотрена также единовременная региональная выплата в 500 тысяч рублей в случае получения ранений.

В январе 2025 года в Белгородской области **начали разработку новых мер поддержки для участников СВО.** В частности, В.Гладков поручил выдавать военнослужащим бесплатно землю под ИЖС и предоставлять льготы в беззаявительном формате, на основании справки участника спецоперации. Указывается, что с 1 февраля 2025 года участники СВО получили возможность не платить за посещение спортобъектов (бассейнов, тренажёрных залов) и культурных учреждений. Кроме того, власти намерены полностью отменить оплату услуг ЖКХ для бойцов и мирных жителей, получивших серьёзные ранения.

В 2024 году российским правительством были введены особые меры поддержки участников СВО, которые участвуют в боевых действиях на территории Курской области. Постановлением правительства РФ бойцы, воюющие в Курской области, с августа 2024 года получают выплаты наравне с участниками СВО. Отметим также, что с августа 2024 года медицинские работники Курской области, помогающие бойцам СВО, начали получать доплату к заработной плате.

Кроме того, **в августе 2024 года правительство РФ объявило в выделении 220 млн рублей на единовременные выплаты жителям Курской области, вынужденным покинуть свои дома.** Размер такой выплаты составит 10 тысяч рублей на человека. Региональному руководству было поручено оперативно установить

⁵² В эту льготу входят бесплатные работы по газификации не только до земельного участка на территории включенного в программу населенного пункта, но и по самому участку – вне зависимости от их стоимости. Предусмотрен также монтаж необходимого внутридомового газового оборудования на сумму до 80 тысяч рублей.

порядок осуществления выплаты и вместе с областным МЧС проконтролировать целевое и эффективное использование выделенных региону средств.

В 2024 году единовременная региональная выплата в Курской области составляла 400 тысяч рублей. В регионе продолжается отбор на военную службу по контракту. Контрактникам предоставляются социальные выплаты и льготы на федеральном и региональном уровнях. Ежемесячные выплаты в зоне СВО составляют от 210 тысяч рублей, 195 тысяч рублей – выплата по Указу Президента РФ, 100 тысяч рублей – региональная выплата.

Дополнительную поддержку военнослужащим по контракту оказывают представители национальных общественных организаций Курской области⁵³.

В 2024 году в Курской области стартовал проект «Курск. Герои». Проект станет возможностью вовлечения участников специальной военной операции в более мирную работу.

Высокую активность по линии реализации региональных программ поддержки участников СВО проявило руководство Владимирской области. В 2024 году областные власти несколько раз увеличивали выплаты за участие в СВО. С 1 апреля подписавшим контракт с Минобороны, единовременную выплату подняли со 100 тысяч до 250 тысяч рублей. С 1 августа эту сумму снова увеличили до 400 тысяч рублей. Это случилось сразу после подписания указа президента Путина о росте федеральной выплаты до 400 тысяч. А с 1 декабря последовало увеличение региональной выплаты до 800 тысяч рублей.

Отметим, что в июне 2023 года во Владимире открыли **филиал государственного Фонда помощи участникам военной спецоперации на Украине.** Организация призвана по принципу одного окна оказывать услуги участникам СВО и членам их семей: от медицинской помощи и реабилитации до трудоустройства и оформления льгот

В июле 2024 года правительство Владимирской области ввело новую льготу для участников специальной военной операции и членов их семей: **им стали компенсировать до 30% ежемесячных расходов на оплату коммунальных услуг.**

В ноябре 2024 года комитет по аграрной политике Заксобрания Владимирской области одобрил проект регионального закона, предусматривающего **выдачу многодетным семьям участников СВО 200 куб. м древесины на льготных условиях для строительства жилья.** По имеющимся данным, на стадии проработки в региональном парламенте находится законопроект о предоставлении участникам СВО бесплатных земельных участков. О необходимости предоставления такой мере поддержки говорили бойцы и ветераны СВО с губернатором А.Авдеевым на встрече в День народного единства.

В 2024 году во владимирских поликлиниках **для участников СВО и членов их семей открылись отдельные медкабинеты.** Власти региона пошли на такой шаг из-за недовольства пожилых пациентов: их возмущало, что военнослужащих обслуживают вне очереди.

⁵³ Например, Союз армян России поощряет единовременными выплатами в размере 50 тысяч рублей граждан Армении и граждан РФ армянской национальности, зарегистрированных по месту жительства на территории Курской области и заключивших контракт с Минобороны РФ для участия в спецоперации.

По данным правительства Владимирской области, в 2024 году правом на освобождение от платы за детский сад воспользовались 3946 членов семей участников СВО, 5419 детей участников СВО было обеспечено бесплатным питанием в школах, 1324 детей получили льготные путёвки на оздоровление и отдых.

На текущем этапе правительство Владимирской области оказывает помощь более 40 воинским частям, в которых служат жители региона. Указывается, что за 2024 год правительство отработано 224 заявки из этих подразделений. На фронт доставлено более 800 тонн гуманитарного груза, в том числе строй- и пиломатериалы, генераторы, медицинское оборудование, техника для защиты в бою, 31 единица подвижного состава.

Кстати, **одним из первых регионов по стране, где для детей участников спецоперации были предусмотрены сертификаты на бесплатное высшее образование в региональных вузах, стала Ивановская область.** В Ивановской области также действует комплекс других мер социальной поддержки для участников специальной военной операции и их семей. В их числе – выплаты при поступлении на 1-й курс вуза; первоочередной прием в детсады и школы; бесплатное питание для учащихся; бесплатные земельные участки. Члены семей участников СВО, которые ищут работу, могут пройти бесплатное профессиональное переобучение. Этим занимаются центры занятости во всех районах области. Среди возможных предложений – обучение профессиям водителя, фитнес-инструктора, администратора и др. Всего в перечне более 500 специальностей.

29 января 2024 года **в Ивановской области начал работу Военно-социальный центр Минобороны России.** Теперь военнослужащие и их семьи могут получить помощь по любым вопросам, связанным с Минобороны. Сотрудники центра консультируют по денежным выплатам, алиментам, военной службе, наградам, медицинскому обеспечению, жилью и ипотеке. Также здесь помогают с оформлением пособий, страховых выплат, выдачей документов ветеранам и решают вопросы, связанные с мобилизацией и добровольческими формированиями.

Также в 2024 году **в области начал работу центр реабилитации участников СВО в Решме в Кинешемском районе.** Реабилитация занимает две недели. Врачи восстанавливают двигательную активность, улучшают эмоциональное состояние, социальную и психологическую адаптацию участников СВО. Отмечается, что специалисты медицинского центра имеют огромный опыт реабилитации, в том числе участников ликвидации аварии на Чернобыльской АЭС, пациентов после тяжёлой формы COVID-19.

Кроме того, в Ивановской области на сегодняшний день работают три организации, которые помогают военнослужащим и их семьям адресно: **Комитет семей воинов Отечества, благотворительный фонд «Своих не бросаем» и фонд «Защитники Отечества».** Они консультируют жителей по мерам поддержки и помогают их получить, организуют юридические и психологические консультации.

Отметим, что в Ивановской области по решению губернатора **Станислава Воскресенского** с 1 августа 2024 года установлена единовременная выплата 600 тысяч рублей. Вместе с единовременной федеральной выплатой военнослужащий Ивановской области, который заключает контракт на военную службу, может рассчитывать на 1 млн рублей единовременно.

В свою очередь, **Костромская область стала первым регионом, где на безвозмездной основе стала предоставляться земля участникам СВО.** В развитие этой меры поддержки, депутаты установили льготы на получение древесины на строительство или ремонт жилья, а также выплату в 100 тысяч на газификацию.

Принятые областные законы также позволяют обеспечивать детей бойцов бесплатными путевками в лагеря и санатории, льготным питанием в образовательных организациях. Для военнослужащих, получивших ранения и тяжелые увечья, установлены доплаты к пенсии. Инвалиды боевых действий имеют право на бесплатное социальное обслуживание. Участникам СВО и их семьям предоставляется бесплатная юридическая помощь, льготы по транспортному налогу.

Наряду с перечнем федеральных гарантий, созданная в регионе комплексная система поддержки участников СВО, по различным оценкам, является одной из самых действенных в стране. **Практика Костромской области неоднократно была отмечена на федеральном уровне и рекомендована для изучения в субъектах.** На текущем этапе Костромская областная Дума продолжает работу над законодательством в поддержку участников специальной военной операции и их семей.

По инициативе С.Ситникова область продолжает обеспечивать бесплатными путевками детей участников специальной военной операции. Сейчас эта мера поддержки распространяется не только на детей военнослужащих–контрактников, но и на мобилизованных, добровольцев из Костромской области, а также детей нацгвардейцев и спецподразделений. Кроме того, в настоящее время на рассмотрении областной Думы находится внесенный губернатором законопроект о поддержке родителей бойцов. Они смогут 4 раза в год за половину стоимости доехать до места лечения и обратно. Кроме того, родителям участников спецоперации частично возместят расходы на приобретение по рецепту лекарственных препаратов, включенных в перечень жизненно необходимых.

Также в 2024 году **правительством Костромской области была расширена программа бесплатной юридической помощи.** К льготной категории теперь отнесены добровольцы, заключившие контракт с войсками национальной гвардии РФ, а также члены их семей. Ранее бесплатная юридическая помощь была предусмотрена только для бойцов СВО, находящихся в ведении Минобороны.

При этом, сумма региональных выплат в Костромской области остаётся одной из самых низких в ЦФО – 400 тысяч рублей.

Руководство Тульской области в числе первых в стране внедрило специальную дисконтную карточку Забота для военнослужащих СВО и их семей, которая предоставляет скидки на товары, работы и услуги. Например, в магазине или аптеке по ней можно получить скидку до 25%, а в государственные культурные и спортивные центры получить вход бесплатный. В 2022 году лидер СРЗП, депутат Гос.Думы **Сергей Миронов** выступил с предложением другим регионам распространить опыт Тульской области по поддержке семей участников СВО с помощью карты Забота. В частности, **инициатива была поддержана правительством Рязанской области,** где с августа 2023 года осуществляется выпуск карты для семей участников СВО.

Высокую активность по линии поддержки семей военнослужащих демонстрирует и руководство Ярославской области. На текущем этапе

единовременная выплата добровольцам составляет 1,15 млн рублей. Кроме того, за привлечение добровольцев выплачивают 100 тысяч рублей.

Губернатор Ярославской области **Михаил Евраев** сообщил, что на поддержку участников СВО и их семей в 2025 году предусмотрено более 4 млрд рублей. Среди важных мер поддержки – бесплатный проезд в транспорте, предоставление земельных участков и путевок в детские лагеря, выплаты в размере 100 тысяч рублей на газификацию. Первокурсникам ярославских вузов, чьи отцы – защитники нашей страны, предоставляется единовременная выплата в размере 30 тысяч рублей.

Северо-Западный федеральный округ

По состоянию на февраль 2025 года в Санкт-Петербурге установлен самый крупный в округе объём единовременных региональных выплат. Он составляет 1,7 млн рублей (суммарно вместе с единовременной федеральной выплатой) – 2,1 млн рублей. Кроме того, единовременная материальная помощь военнослужащим, получившим ранение (контузию, травму, увечье) в размере 1 млн рублей при установлении инвалидности I группы вследствие военной травмы; 750 тысяч рублей при установлении инвалидности II и III группы вследствие военной травмы; 500 тысяч рублей при получении ранения (контузии, травмы, увечья), которое не повлекло установления инвалидности вследствие военной травмы. Материальная помощь членам семей погибших (умерших) военнослужащих составляет 2 млн рублей.

Отметим, что ещё в октябре 2022 года правительство Санкт-Петербурга утвердило **ряд мер поддержки для родственников участников СВО**, в том числе призванных на военную службу по мобилизации⁵⁴. При этом, участникам СВО в Петербурге разрешено попадать на приём в госучреждения вне очереди. Также участники СВО и члены их семей могут получить льготы на жилищные услуги: ведение жилищных учётов нуждающихся в жилых помещениях (улучшении жилищных условий), компенсацию расходов на оплату жилого помещения и коммунальных услуг.

Льготное медицинское обслуживание участников СВО в Санкт-Петербурге включает в себя ряд услуг⁵⁵. Максимальный размер ежемесячной доплаты к пенсии по случаю потери кормильца составляет 5647 рублей.

Аналогичную денежную сумму при заключении контракта с Минобороны – 2,1 млн рублей получают военнослужащие Ленинградской области. При этом, сумма единовременных выплат в регионе составляет 1,3 млн рублей. Зато для участников СВО предусмотрен сертификат на получение земельного участка или 400 000 рублей взамен земельного участка по окончании прохождения военной службы.

⁵⁴ В него входит обеспечение детей бесплатным питанием в школах города; льготный проезд несовершеннолетних на наземном транспорте и метро, а также на железнодорожном транспорте в пригородном сообщении; освобождение от родительской платы за детский сад; приоритетный приём детей и совершеннолетних детей до 23 лет в образовательные учреждения Санкт-Петербурга; предоставление бесплатных путевок в детские оздоровительные лагеря.

⁵⁵ Оказание высокотехнологичной медицинской помощи, выдачу направлений на бесплатное зубопротезирование для отдельных категорий граждан, обеспечение инвалидов дополнительными техническими средствами реабилитации, обеспечение техническими средствами реабилитации граждан, не являющихся инвалидами, но имеющих ограничение жизнедеятельности, компенсацию за самостоятельно приобретённое техническое средство реабилитации гражданам, не являющимся инвалидами

Кроме того, в **Ленинградской области действует в общей сложности 48 мер поддержки участникам СВО и их семьям**, в том числе 15 компенсаций и выплат (включая 11 прямых выплат), 17 различных видов льгот, 16 услуг и 33 меры поддержки для членов семей. На сегодняшний день в Ленинградской области разработан регламент межведомственного сотрудничества при содействии занятости участников специальной военной операции. Внедряется новый формат взаимодействия с гражданами из числа участников СВО – сопровождение «под ключ», что позволит участнику СВО выбрать из предлагаемых сервисов службы занятости индивидуальный перечень и определить траекторию пути к трудоустройству.

В рамках регламента предлагается определить **Фонд «Защитники Отечества» единой «точкой входа»** для всех участников СВО, который будет проводить первичную оценку потребностей участников СВО в трудоустройстве или переобучении. Фонд направляет участников СВО без ограничений по здоровью в центры занятости населения для дальнейшего трудоустройства. В центрах занятости подготовлены рабочие места для социальных координаторов Фонда для обеспечения 100% охвата услугами службы.

Для участников СВО, желающих получить среднее профессиональное или высшее образование, предусмотрено взаимодействие с комитетом общего и профессионального образования, а для желающих открыть собственное дело – с фондом поддержки предпринимательства Ленинградской области, где на эти цели предусмотрены гранты.

Отметим, что в ноябре 2024 года в **Ленинградской области появятся налоговая льгота для индивидуальных предпринимателей** – участников специальной военной операции и гранты для тех, кто хочет возобновить или начать предпринимательскую деятельность. ИП, которые являлись участниками СВО, но уже вернулись и хотят возобновить или начать предпринимательскую деятельность, могут получить грант размере 750 тысяч рублей. Как отметил А.Дрозденко, в своём телеграм-канале, *«средства на это уже предусмотрены в областном бюджете»*.

Также в **Ленинградской области предусмотрен ряд социальных льгот для детей участников СВО**: льготный проезд детям участников СВО на железнодорожном транспорте пригородного сообщения с оплатой стоимости проезда в размере 10% тарифа на перевозку пассажиров, специальное транспортное обслуживание **«Социальное такси»** для детей погибших (умерших) участников СВО.

Региональная выплата в Новгородской области составляет 400 тысяч рублей (суммарно с учетом федеральной выплаты – 800 тысяч рублей). Дополнительно до 300 тысяч может составить внебюджетная помощь региона.

При этом, по данным СМИ, в Новгородской области участники СВО с наградами получают дополнительные выплаты: за медаль «Золотая звезда» Героя Российской Федерации – 1 млн рублей; за орден РФ – 500 тысяч рублей; за медаль – 200 тысяч рублей; за региональную награду – орден «За честь и мужество» – 100 тысяч рублей.

Также **региональное правительство оказывает помощь семьям военнослужащих**. В перечень мер поддержки входят 50% компенсация родительской платы за детский сад, бесплатное горячее питание школьникам 5–11-х классов, студентам колледжей и техникумов региона, первоочередное зачисление детей в группы продленного дня в начальной школе, бесплатное оздоровление и отдых в

медицинских организациях региона, бесплатные секции и кружки области для детей и др.

Кроме того, в Новгородской области с 1 января 2025 года начала действовать **квота для приёма на работу участников СВО**. Квота установлена для предприятий с численностью сотрудников от 35 человек. Она составляет 1% от среднесписочной численности работников.

В Мурманской области помимо стандартных льгот для участников СВО действуют специальные региональные программы.

В рамках программы «**Свой дом в Арктике**» предусмотрены единовременные выплаты на улучшение жилищных условий (участники СВО могут получить до 1,5 млн рублей на покупку или строительство дома), а также отсрочка арендной платы. Установлена **единовременная выплата для улучшения жилищных условий в размере 5 млн рублей** для Героев РФ за участие в СВО и их родных в случае гибели Героя РФ.

При этом, если участник СВО признан нуждающимся в улучшении жилищных условий, то возможно получение участка для индивидуального жилищного строительства. Кроме того, будет предусмотрена и выдача участков, расположенных на территории закрытого административно–территориального образования (ЗАТО). С учетом того, что земля там не может быть передана в собственность, участки в закрытых территориально–административных образованиях будут выдаваться в аренду с ежегодной платой в 1 рубль.

Также в Мурманске функционирует **Центр поддержки семей мобилизованных граждан и участников СВО**. Дети военнослужащих могут получать бесплатное питание в школах, путёвки в детские лагеря, а также выплаты на оплату проезда и проживания для студентов.

В **Республике Карелия** для всех участников СВО предусмотрены следующие меры поддержки: оказание единовременной материальной помощи на мероприятия, связанные с газификацией индивидуальных жилых домов, освобождение семей от платы за детский сад, обеспечение детей–школьников с 5 по 11 класс бесплатным горячим питанием, бесплатное двухразовое питание несовершеннолетних детей и детей в возрасте до 23 лет, обучающихся в государственных профессиональных образовательных организациях Республики Карелия, компенсация стоимости обучения студентам.

Для безработных членов семей участников СВО в республике предусмотрено предоставление единовременной финансовой помощи при государственной регистрации ИП, а также на организацию и осуществление предпринимательской деятельности в размере 300 тысяч рублей

Отметим, что для **участников СВО, проходящих службу в именных резервных подразделениях «Ладога» и «Онега», предоставляется дополнительная денежная выплата в размере 300 тысяч рублей.**

В Республике Коми установлен стандартный по округу пакет социальной поддержки семей участников СВО. Кроме того, **правительство региона оказывает единовременную материальную помощь при газификации жилья в размере до 100 тысяч рублей.** В Республиканском социально–реабилитационном центре «**Максаковка**» осуществляется социальная реабилитация участников СВО, в приоритетном порядке трудоустраиваются вернувшиеся участники СВО.

Правительством Калининградской области введена дополнительная мера поддержки для участников СВО в виде курса оздоровления на базе областного государственного социально–оздоровительного учреждения «Госпиталь ветеранов войн Калининградской области». Курс оздоровления предоставляется в стационарной форме (19 дней) и в форме дневного стационара (10 дней).

Южный федеральный округ

Региональная выплата в Краснодарском крае составляет 1,5 млн рублей, дополнительно от 200 до 400 тысяч рублей перечисляют муниципалитеты. Итого суммарная выплата – 2,3 млн рублей.

В области первыми в стране ввели выдачу бессрочных сертификатов на оплату лечения. Воспользоваться ими могут военнослужащие и добровольцы, а также вдовы бойцов. Таким сертификатом можно оплатить до 100 тысяч рублей от цены путевки, в том числе питание и проживание. Инвалидам I группы предоставят до 130 тысяч. Также дети участников СВО, в том числе погибших, имеют преимущественное право на получение путевок. На данный момент сертификат может быть использован в 42 санаторно–курортных организациях Кубани.

Бойцам СВО также положено оказание медпомощи вне очереди, реабилитация в госпитале для ветеранов войн, при необходимости – бесплатная психологическая поддержка.

С 2025 года участники СВО и их дети получили право на зачисление в кубанские среднеспециальные учебные заведения в первоочередном порядке. Кроме того, участникам СВО и членам их семей положена помощь в газификации. Героям СВО бесплатно предоставляют земельный участок для строительства или ведения личного хозяйства. Для ветеранов боевых действий действует бесплатный проезд в общественном транспорте.

Помимо этого, **в Краснодарском крае установлена единовременная материальная помощь в размере 2 млн рублей**, которая оказывается в равных долях членам семей военнослужащих, погибших при выполнении воинского долга в ходе СВО.

Региональная выплата в Астраханской области составляет 1 млн рублей, суммарная – 1,4 млн рублей. Размер выплаты за ранение дифференцируется в зависимости от тяжести полученного увечья: 250 тысяч рублей – в случае получения легкого увечья (ранения, травмы, контузии); 500 тысяч рублей – в случае получения тяжёлого. В случае гибели либо пропажи без вести военнослужащего при исполнении обязанностей военной службы в результате боевых действий его родственникам предоставляется единовременная материальная помощь в размере 1 млн рублей.

Ветераны боевых действий в Астраханской области освобождены от уплаты транспортного налога. Льгота предоставляется ветеранам боевых действий в отношении легковых автомобилей с мощностью двигателя до 150 л.с. (до 110,33 кВт) включительно. Предусмотрена также компенсация расходов на покупку газового оборудования. Участникам СВО и членам их семей компенсируют расходы на покупку газового оборудования и проведение работ по программе социальной догазификации в размере до 100 тысяч рублей.

Кроме того, **руководство Астраханской области осуществляет поддержку молодых специалистов.** За молодыми специалистами – гражданами в возрасте до 35 лет, получившими образование по специальности в сферах здравоохранения, образования, культуры, сельского хозяйства и принявшими после окончания обучения решение о прохождении военной службы в ВС РФ в связи с проведением СВО, сохраняется право на получение единовременного пособия в случае начала трудовой деятельности в течение одного года (либо шести месяцев) после исключения его из списков личного состава воинской части, добровольческого формирования⁵⁶.

Региональная выплата в республике Адыгея составляет 1,3 млн рублей. Дополнительно – 305 тысяч рублей – выплата из бюджета Майкопа. Суммарно единовременно можно получить 2,005 млн рублей.

Кроме того, руководством республики предусмотрена выдача квот на целевое обучение для несовершеннолетних детей участников СВО (в подведомственные учреждения Минобрнауки АО, реализующие программы среднего профессионального образования) – 10 % от контрольных цифр приёма. Среди региональных мер поддержки также можно выделить возможность быстрого приобретения жилья за счёт Минобороны России через накопительно–ипотечную систему. Право на льготную пенсию после 20 лет службы, статус ветерана боевых действий и льготы, бесплатное обследование, лечение и реабилитация в военно–медицинских учреждениях, бюджетные места для обучения детей в вузах.

Мерами социальной поддержки для семей военнослужащих в Адыгее являются единовременные выплаты на каждого ребенка в семье (в возрасте до 23 лет), предоставление лечения, отдыха в летних лагерях, бесплатное горячее питание в школах, техникумах, колледжах, бесплатное посещение детских садов, кружков, секций.

Северо–Кавказский федеральный округ

На сегодняшний день **наиболее крупная в СКФО сумма единовременных денежных выплат для заключивших контракт с Минобороны установлена в Ставропольском крае – 1,6 млн рублей.** Кроме того, предусмотрена выплата в размере 300 тысяч рублей за награждение медалью Ставропольского края «За поддержку СВО».

Правительством Ставропольского края предоставляется военнослужащим земельные участки для ИЖС, а также льготные займы субъектам малого и среднего предпринимательства, учредителями которых являются участники СВО, или членам их семей, осуществляющим либо планирующим осуществлять деятельность в сфере пищевой промышленности – до 500 тысяч рублей.

Участники СВО в регионе имеют право на освобождение от начисления пеней в случае несвоевременного и (или) неполного внесения платы за жилое помещение и коммунальные услуги, взноса на капитальный ремонт общего имущества в многоквартирном доме, а также на содействие в трудоустройстве на государственную и муниципальную службу.

⁵⁶ Так, размер единовременного пособия специалисту, получившему высшее медицинское и (или) фармацевтическое образование составляет 50 тысяч рублей, специалисту со средним медицинским и фармацевтическим образованием – 30 тысяч рублей.

В Чеченской Республике в единственном регионе России – по решению Главы ЧР Р.Кадырова семьи погибших участников СВО не будут оплачивать коммунальные услуги. Для семей мобилизованных предусмотрено бесплатное социальное обслуживание на дому, в полустационарной и стационарной формах, приоритетное обеспечение детей от 6 до 15 лет путёвками в организации отдыха и оздоровления, внеочередное зачисление в детские сады и перевод в ближайшее к дому учреждение, бесплатные кружки, секции и другие занятия по дополнительным программам, внеочередная реабилитация родственников с инвалидностью, а также бесплатное посещение культурных мероприятий.

Единовременная выплата военнослужащему Чеченской республики, отправляющемуся в зону СВО, составляет 100 тысяч – наименьшая по стране. Минимальное ежемесячное денежное довольствие рядового – 204 тысячи рублей. У командира взвода – 225 тысяч, командира батальона – 243 тысячи. Есть надбавки за выслугу лет. С 1 января 2025 года единовременные выплаты больше не положены тем, кто на момент заключения контракта находился в местах лишения свободы.

Приволжский федеральный округ

В ПФО фиксируется наибольший по стране разрыв между размером единовременных выплат военнослужащих при заключении контракта между различными регионами.

Наибольший размер региональных выплат для военнослужащих в ПФО фиксируется в Самарской области – 3,6 млн рублей. При этом, участники СВО получают 50 тысяч рублей в месяц дополнительно к выплатам Минобороны. **Суммарная выплата составляет 4 млн рублей – четвёртый показатель по стране.**

Помимо стандартных мер поддержки в регионе действует ещё ряд мер поддержки семей военнослужащих. Например, с 1 января 2025 года в Самарской области ввели карты со скидками для семей участников СВО. Проезд на общественном транспорте стал бесплатным для супругов и детей участников СВО.

В Республике Башкортостан единовременные выплаты при заключении контракта на службу в зоне специальной военной операции на Украине увеличили в три раза, с 505 тысяч до 1,6 млн рублей. Новая норма начала действовать с 1 января 2025 года. При этом граждане, ушедшие на службу из Уфы, получают от республики меньше, чем те, кто записывается в районных военкоматах. Для граждан, имеющих право на получение выплаты из бюджета города Уфы в связи с заключением контракта, размер единовременной выплаты составляет 1,2 млн рублей.

В Башкирии участникам СВО и членам их семей оказывается в виде следующих единовременных выплат: членам семей погибших (умерших) в результате участия в СВО в размере 2 млн рублей на одного погибшего; с 2022 года военнослужащим, изъявившим желание принять участие в СВО в именных подразделениях, сформированных в Республике Башкортостан, выплачивается единовременное пособие в размере 200 тысяч рублей и ежемесячная выплата в размере 2 тысяч рублей за каждый день службы (дополнительно за каждые 180 дней единовременная выплата в размере 200 тысяч рублей).

Кроме того, **в Башкирии реализуется план мероприятий по оказанию содействия участникам СВО.** На реализацию данных мер поддержки в 2024 году из

бюджета Республики Башкортостан было выделено более 11 млрд рублей (2023 году – 5,1 млрд рублей). **В 2025 году в бюджете Республики Башкортостан предусмотрено 8,4 млрд рублей.** В настоящее время План мероприятий включает 40 региональных мер поддержки участников СВО и членов их семей по различным направлениям.

Во взаимодействии с командованием подразделений с февраля 2023 года организована отправка и доставка мобилизованных отпускников из Республики Башкортостан.

Размер региональных выплат для жителей Татарстана составляет 2,1 млн рублей. Дополнительно выплачивается 200 тысяч рублей – из местного бюджета; 100 тысяч рублей – за трудоустройство кандидата на одно из предприятий республики. Суммарно можно получить 2,8 млн рублей.

Кроме того, **в регионе действует ряд мер поддержки для семей военнослужащих.** В муниципальных школах дети участников СВО будут обеспечены бесплатным двухразовым горячим питанием с 10 октября 2024 года и до конца текущего учебного года. Для них стал бесплатным проезд в общественном транспорте, посещение муниципальных, республиканских и государственных музеев и театров, зоопарка, кинотеатров во дворцах культуры, концертов в государственных концертных залах и филармонии. Дети участников СВО могут без взимания платы пользоваться и муниципальными бассейнами, легкоатлетическими манежами и тренажерными залами. С 1 ноября 2024 года семьи участников СВО освобождены от абонентской платы и платы за питание в муниципальных детских садах. Для подтверждения льгот в районных администрациях с 8 октября 2024 года выдаются **специальные карты «Батыр».**

В январе 2025 года **был увеличен размер региональной единовременной выплаты в Республике Марий Эл** с 1,4 до 1,8 млн рублей жителям республики и иностранным гражданам, заключившим контракт о прохождении военной службы в ВС РФ или войсках национальной гвардии. Суммарная выплата составляет 2,2 млн рублей.

Также в перечень региональных мер также входят единовременная выплата военнослужащим, призванным по частичной мобилизации, или одному из членов их семей по выбору военнослужащих, в размере 50 тысяч рублей, стипендия в размере 2000 рублей для членов семей участников СВО, обучающихся по образовательным программам высшего образования, бесплатное предоставление земельного участка в собственность.

Большая помощь оказывается ветеранам СВО и членам их семей. В регионе действуют 50 дополнительных мер поддержки. Наиболее востребованными являются меры, связанные с детьми участников СВО, с предоставлением военнослужащим и членам семей ежемесячной денежной компенсации на оплату коммунальных услуг.

В Удмуртии сумма единовременной региональной выплаты составляет 400 тысяч рублей. Суммарная выплата – 800 тысяч рублей.

При этом в рамках **нацпроекта «Кадры»** работодатели получают федеральную субсидию до 200 тысяч рублей на адаптацию рабочего места для сотрудника–инвалида 1 и 2 группы. Эта мера подразумевает и поддержку ветеранов СВО. В регионе разработаны программы по выделению микрозайма для субъектов МСП, имеющих статус ветерана боевых действий. А также программа, которая позволит освоить азы предпринимательства. Для ветеранов СВО с тяжёлыми ранениями ног или даже

колясочников будет организовано обучение вождению на автомобиле с ручным управлением.

Также в Удмуртии с января 2025 года запустили **программу «СВОй резерв18»**. Она поможет действующим участникам и ветеранам СВО пройти обучение и получить работу в качестве руководителей и специалистов в органах государственной и муниципальной власти, а также на предприятиях Удмуртии.

Уральский федеральный округ

Среди регионов, входящих в УФО, также фиксируется дисбаланс в размере единовременных выплат лицам, заключившим контракт с Минобороны.

Размер региональной выплаты в Тюменской области составляет 1,6 млн рублей. При этом, **военнослужащие и члены их семей смогут получить бесплатные земельные участки в Тюменской области или обменять на выплату в размере 1,3 млн рублей.** Вместе с федеральной выплатой общий размер единовременной выплаты в регионе может составлять 3,3 млн рублей.

Отметим, что семьи военнослужащих в регионе освобождены от уплаты транспортного налога за один легковой автомобиль с мощностью двигателя до 150 л.с. (до 110,33 кВт), а также от начисления пеней в случае несвоевременного и (или) неполного внесения ими платы за жилое помещение и коммунальные услуги, взноса на капитальный ремонт общего имущества в многоквартирном доме.

Кроме того, военнослужащие имеют возможность бесплатного посещения государственных музеев, находящихся в ведении Тюменской области.

Размер единовременной выплаты военнослужащим в Свердловской области составляет 1,5 млн рублей. При этом, в области установлены дополнительные выплаты – 1,5 млн рублей в связи с гибелью военнослужащего; 150 тысяч рублей в связи с получением ранения; в связи с инвалидностью, полученной во время участия в СВО: 300 тысяч рублей (III группа), 400 тысяч рублей (II группа), 500 тысяч рублей (I группа).

Также действуют **отдельные муниципальные выплаты в Екатеринбурге: 200 тысяч рублей** – единовременная денежная выплата семьям граждан Российской Федерации, заключивших с 1 августа по 31 декабря 2024 контракты о прохождении военной службы в Вооруженных Силах РФ; 30 тысяч рублей – семьям военнослужащих, погибших на СВО.

В перечень других региональных мер поддержки входят кредитные каникулы для участников СВО (приостановка платежей по любому потребительскому кредиту, в том числе ипотечному); переход с платного на бесплатное обучение в высших и средних специальных учебных заведениях либо снижение стоимости обучения для учащихся – членов семей участников СВО; приостановление исполнительных производств в отношении участников СВО (за исключением требований по алиментным обязательствам и обязательствам о возмещении вреда в связи со смертью кормильца); освобождение от уплаты транспортного налога на территории Свердловской области и др.

Размер региональной выплаты в Челябинской области составляет 1,5 млн рублей. Итоговый размер единовременной выплаты – 2 млн рублей.

Дополнительными региональными мерами социальной поддержки участников СВО и их семей в Челябинской области являются выплаты в случае ранения, инвалидности или гибели; единовременная выплата на детей в размере 20 тысяч рублей; единовременная выплата на приобретение внутридомового газового оборудования и оплату работ по его установке в размере до 200 тысяч рублей; получение земельного участка или единовременной денежной выплаты в размере 330 тысяч рублей взамен предоставления земельного участка ветеранам боевых действий, удостоенным звания Героя Российской Федерации или награжденным орденами РФ за заслуги, проявленные в ходе участия в СВО и др.

Размер региональной выплаты в Курганской области составляет 1,7 млн рублей. Помимо стандартного набора льгот имеются региональные. Так, коммунальная льгота для участников СВО – 50% компенсацию оплаты жилищно-коммунальных услуг. Отметим, что семьи участников СВО в конце 2024 года получали адресную помощь от правительства Курганской области. На проектирование, строительство и установку газового оборудования можно получить 70 тысяч рублей. На ремонт кровли – 30 тысяч. Столько же дадут на проведение либо ремонт водопровода. Замену или ремонт электрооборудования оценили в 20 тысяч. Размер адресной поддержки на неотложные нужды составляет 10 тысяч рублей.

В мае 2024 года по решению губернатора В.Шумкова ко Дню Победы в Курганской области дополнительную выплату 10 тысяч рублей получили участники СВО, ветераны боевых действий, воины-интернационалисты, включая тех, кто защищал интересы Родины в Афганистане и Чечне, а также семьи погибших.

Размер выплат в ХМАО остаётся, в целом высоким, по стране – 2,2 млн рублей. Дополнительно выплачивается 150 тысяч рублей – региональная выплата за каждые два месяца службы. 100 тысяч рублей – по окончании контракта. **В ЯНАО размер региональной выплаты составляет 1,9 млн рублей.**

Сибирский федеральный округ

В целом, в регионах, входящих в СФО, действует стандартный набор региональных мер поддержки. Информации о наличии скандалов и резонансных ситуаций, связанных с недостаточной поддержкой или отсутствием должного внимания властей к проблемам военнослужащих в регионах СФО не фиксируется.

Наибольший размер единовременных региональных выплат в СФО фиксируется в Новосибирской области – 1,1 млн рублей. Новосибирская область запускает проект «Герои НовоСибири» – федеральный аналог программы «Время героев» – по поручению В.Путина. Это программа обучения для ветеранов и участников спецоперации.

Региональная выплата в Иркутской области составляет 400 тысяч рублей. В январе 2025 года была введена новая мера поддержки от главы региона: работодатель, который трудоустроит у себя бойцов, вернувшихся с СВО, имеет право на субсидию из областного бюджета. Её размер будет зависеть от количества работников и срока их трудоустройства.

Дальневосточный федеральный округ

Среди дальневосточных регионов суммы «подъёмных» варьируются от 400 тысяч до 1 млн рублей. Вместе с тем, пакет привилегий и почестей участникам СВО дополняется всевозможными мерами социальной поддержки, направленных как бойцам, так и членам их семей.

В разрезе единовременной денежной выплаты за заключение контракта на Дальнем Востоке лидируют Магадан и Сахалин. В Магаданской области она составляет 900 тысяч рублей, из которых 600 тысяч боец получает на руки, и ещё по 100 тысяч – в течение последующих трёх месяцев. Сахалинская область предоставляет бойцам 800 тысяч рублей. Приморский край – 500 тысяч. В Якутии – 450 тысяч (прибывшим в Якутию из других регионов – 400 тысяч). На Чукотке – 400 тысяч.

Всего в ДФО реализуются 73 меры поддержки участников СВО и их семей – от предоставления различных выплат до обеспечения санаторно–курортного лечения. В каждом регионе Дальнего Востока создан большой пакет мер социальной поддержки участникам СВО и их семьям. Так, например, во всех субъектах ДФО участники СВО освобождены от уплаты транспортного налога, от пеней на оплату ЖКУ и капитального ремонта. Их дети получают приоритет при записи в детские сады и компенсацию расходов на дошкольное обучение, бесплатное питание в школах, привилегии при поступлении в колледжи и вузы. Участники СВО имеют право на бесплатную юридическую и психологическую помощь, социальное обслуживание. Право на санаторно–курортное лечение для участников СВО и их семей не нашлось только у ЕАО. Также почти все ветераны СВО на Дальнем Востоке имеют право получить земельный участок бесплатно для ведения садоводства, огородничества, животноводства, личного подсобного хозяйства (по выбору).

У каждого региона есть и свои особенности. Так, Приморье пока единственный дальневосточный регион, где учреждена региональная награда «Герой Приморья», которая, по сути, уравнена в материальном плане со званием Герой России. Участники СВО, получившие «Героя Приморья», имеют право на денежную выплату на покупку жилья. Сумма рассчитывается, исходя из состава семьи и среднерыночной стоимости квадратного метра (в регионе за 2023 год он рассчитан в сумме 150 тысяч за квадрат).

«Герой Приморья» получает единовременное денежное поощрение в размере 1,15 млн рублей. И ещё плюс 30 тысяч рублей к довольствию ежемесячно. За получение другой региональной регалии – медали «Участнику специальной военной операции». Отряд «Тигр» выплачивается 57,5 тысячи рублей.

Для приморцев, принимавших участие в специальной военной операции, предусмотрена доплата к заработной плате в размере 30 тысяч рублей в течение 12 месяцев. Также предусмотрена мера поддержки по газификации жилых домов – не более 380,7 тысяч рублей. Ветераны СВО, получившие ранение, травму, контузию, могут бесплатно воспользоваться транспортной услугой «Социальное такси». Дети участников СВО, оставшиеся сиротами, получают приоритет в предоставлении бесплатного жилья.

На сегодняшний день в Бурятии действует более 40 мер социальной поддержки для участников СВО и их близких. Для семей участников спецоперации из Бурятии в январе 2025 года была введена новая мера поддержки. Она касается тех, чьи близкие пропали без вести. Власти выплачивают полностью плату за ЖКХ, за дрова семьям людей, которые пропали без вести или оказались в плену.

Как отмечается, участники СВО, вернувшись в Бурятию, смогут воспользоваться **новой региональной поддержкой** – бесплатно пройти обучение по одной из 100 профессий. Кроме того, **в Бурятии особо поощрили чиновников и бюджетников**. Так, если участник СВО работал в органах государственной, республиканской и муниципальной властей (и их структурах), то за ним сохраняется не только место работы, но и жалование на весь период службы.

В Забайкальском крае также чествуют отличившихся. Глава региона выпустил постановление, согласно которому бойцам дают «наградные» за различные виды сбитой и захваченной боевой техники. Так, за захват танка Leopard любой модификации положена выплата в 3 млн рублей человеку, непосредственно захватившему машину, а участники операции (не больше 10, как уточняется в документе) получают по 500 тысяч рублей. За уничтожение Leopard'a положен 1 млн рублей. Также в регионе семьям участников СВО предоставляют единовременную выплату в размере 4 тысяч рублей на оплату твердого топлива.

Власти Камчатского края и ЕАО благоволят предпринимательству. Там одна из мер поддержки – предоставление финансовой помощи гражданам, решившим открыть собственное дело из числа членов семей участников СВО. Такой человек может получить на Камчатке 132,3 тысячи рублей. В ЕАО – до 350 тысяч рублей единовременно.

В Хабаровском крае, в частности, в конце 2023 года был принят закон, который устанавливает право участников спецоперации, удостоенных госнаград, на получение земли в собственность бесплатно. Детям участников СВО, обучающимся в профессиональных и общеобразовательных организациях, предоставляется бесплатное горячее питание. Сами военные освобождены от уплаты транспортного налога за 2022 год за одно транспортное средство.

На **Сахалине** предоставили право на бесплатное посещение водных аттракционов в аквапарках родителю ребенка в возрасте от 7 до 17 лет, если другой родитель является военнослужащим, участвующим в СВО. Также семьи бойцов стоят в приоритете на переселение из ветхого жилья в новостройки и получают ежегодную выплату на закупку топлива и транспортных услуг по его доставке при условии проживания в домах без центрального отопления.

В **Магадане** период службы участника СВО включён в северный стаж при условии трудоустройства.

На **Чукотке** принято решение компенсировать проезд членов семьи участника СВО в госпиталь в случае его ранения. Также такому члену семьи предоставляется единовременная выплата в 100 тысяч рублей.

3. КОЛИЧЕСТВО СОЗДАННЫХ РУКОВОДСТВОМ РЕГИОНА ПРЕДПРИЯТИЙ «ПОД СВО»

С 2022 года 7 регионов ЦФО осуществляют шефство над городами в новых российских регионах. Москва включилась в работу по оказанию помощи Вооруженным силам России и жителям новых территорий осенью 2022 года. Только за период с сентября по декабрь 2022 года столичные службы и подрядные организации

построили 184 км линии фортификационных сооружений, в том числе обустроили противотанковые рвы, траншеи, окопы, блиндажи, установили доты, укрытия и бетонные пирамиды. В строительных работах было задействовано более 14 тысяч человек и 4,5 тысячи единиц техники.

С 2022 года Москва оказывает помощь в строительстве социальной инфраструктуры Донецку и Луганску. За три года московские службы восстановили и отремонтировали более 4,2 тысячи объектов, в том числе около 1,9 тысячи многоквартирных домов и свыше 200 социальных объектов: школ, детских садов, больниц, поликлиник, МФЦ и домов культуры. В 2024 году московские коммунальные службы подготовили к отопительному сезону 238 котельных и 910 км тепловых сетей. Круглый год на месте работают столичные аварийные бригады.

Кроме того, каждый год столица благоустраивает улицы, парки и площади. В 2024 году был приведён в порядок проспект Ильича, парк имени Максима Горького и территорию рядом со стадионом «Шахтер» в Донецке, а также Оборонную улицу и сквер Героев Великой Отечественной войны в Луганске.

По различным оценкам, по состоянию на январь 2025 года в Москве работает более 4,5 тысячи предприятий разных отраслей. **Свыше 500 из них выпускают критически важную продукцию для армии и флота: от одежды и лекарств до БПЛА и средств противовоздушной обороны.** Как отмечается, Правительство Москвы оказывает предприятиям всю необходимую поддержку, чтобы компенсировать негативное влияние санкций, помочь максимально локализовать производство и обеспечить рост производственных мощностей. Поддержка города включает в себя более 20 инструментов. Они позволяют компаниям возводить новые и модернизировать существующие промышленные площадки, привлекать дополнительные инвестиции и значительно снижать налоговую нагрузку.

Кроме того, **столичное руководство поддерживает приграничные регионы:** в 2022 году московские предприятия поставили более 50 тысяч железобетонных изделий в Белгородскую область, предоставили технику для строительства линии территориальной обороны. Город создал ремонтный цех для обслуживания техники и центр для обучения управления ею.

В августе 2024 года столичные специалисты, в их числе и коммунальщики, среди первых пришли на помощь жителям Курской области. Дорожные рабочие, строители, инженеры, энергетики, газовики, слесари, сварщики, электрики, сантехники – специалисты всех служб коммунального хозяйства Москвы за несколько суток организовали работу 36 пунктов временного размещения эвакуированных, многие из которых требовалось не просто оснастить, а серьёзно отремонтировать.

В 2024 году в условиях практически ежедневных террористических атак на территорию российской столицы **в кратчайшие сроки были созданы критически важные объекты противовоздушной обороны Москвы.** Аналогичные мероприятия реализовали и за пределами Московского региона. Организации и инженерные компании комплекса городского хозяйства Москвы самостоятельно обеспечили полный комплекс мероприятий для работы пунктов временного размещения. Они наладили доставку продуктов и предметов первой необходимости, приготовление пищи, медицинское обслуживание, предоставление бытовых услуг, санитарное содержание и соблюдение пожарной безопасности.

17 октября 2023 года в Москве в технопарке «Руднево» было завершено строительство нового завода для оборонного концерна «Алмаз–Антей». Производственный корпус возведён за рекордные 8 месяцев. Сертификат о передаче площадей в пользование гендиректору концерна передал мэр С.Собянин. По его словам, *«на площадках Москвы сосредоточено большое количество высокотехнологичных предприятий, которые год от года активно развиваются. Для создания дополнительных мощностей одного из самых высокотехнологичных и лучших предприятий оборонно–промышленного комплекса страны «Алмаз–Антей» Москвой был построен уникальный завод».*

Шеф–регион Новоозовского района ДНР Московская область в 2024 году построила и сдала 18 объектов. В Новоозовском районе ДНР подмосковные специалисты прежде всего сосредоточились на восстановлении дорог, отремонтировав около 60 км, в том числе, в г.Новоозовске. За два года шефства Московская область сдала уже 54 объекта в Новоозовском районе: в 2022 году – 35 объектов, в 2023 – 19 объектов.

В другом подшефном районе ДНР – Тельмановском районе Московская область взялась за обеспечение жителей освобождённого в ходе спецоперации поселка Мирный чистой водой. В населённом пункте на завершающей стадии находится строительство очистных сооружений. Кроме того, в 2024 году в Тельмановском районе ДНР московские компании занимались благоустройством парка, который впоследствии назвали **«Подмосковье».** Парк был благоустроен в рамках **программы «Формирование комфортной городской среды».** Объекты для благоустройства выбирают местные жители муниципалитетов от 14 лет через голосование. Планируется, что к 2030 году благодаря программе уровень качества городской среды в районе увеличится в 1,5 раза.

По состоянию на февраль 2025 года, **строительные компании из Московской области уже восстановили более 100 объектов в Тельмановском и Новоозовском районах.** Среди них – многоквартирные дома, автодороги, школы, детсады и медучреждения.

В ноябре 2023 года **красногорская производственная компания «СИМА» начала производство сетей для участников СВО.** Как указывается, в месяц производство выпускает более трёхсот сетей для промышленных предприятий, выполняющих государственный оборонный заказ. Отмечается, что присоединиться к команде работников может каждый житель области. Предприятие набирает волонтёров и сотрудников на полный рабочий день, на предприятии есть открытые вакансии.

Ранее в январе 2022 года в Московской области запустили **производство боевых дронов для СВО в рамках Центра комплексных беспилотных решений (ЦКБР).** На собственные средства это сделали энтузиасты – выпускники МФТИ. По словам генерального директора ЦКБР **Дмитрия Кузякина,** *«работа начиналась в гараже, а весной удалось взять в аренду просторное помещение в Жуковском».* В настоящее время компания занимается производством станций управления, дронов различных типов, бортового оборудования. И здесь же обучение проходят пилоты.

По состоянию на январь 2024 года **Владимирская область в качестве шеф–региона провела строительные и ремонтно–восстановительные работы на 79 объектах в Докучаевске в ДНР.** При поддержке владимирского правительства и местных строительных компаний были восстановлены жилые дома, социальные объекты и улицы, построено несколько МФЦ. Из Владимира в Докучаевск регулярно отправляли

гуманитарные грузы, коммунальную технику, аварийные бригады, врачей, учителей, госслужащих.

На сегодняшний день восстановление Докучаевска продолжается при участии Якутии, тогда как **правительство Владимирской области переключилось на город Кировское**. В 2024 году на восстановительные работы в опекаемом населённом пункте Владимирская область направила 354,7 млн рублей. На 24 объектах восстановительные работы уже завершены, и их готовят к сдаче. В 2025 году руководство Владимирской области в подшефном городе Кировское ДНР планирует восстановить ещё 25 объектов. По 3 объектам планируется выполнить проектировочные работы для дальнейшего капремонта.

В сентябре 2023 года на одном из предприятий Владимирской области **организовано производство ударных дронов–камикадзе под названием «Горыныч»**. О запуске мелкосерийного производства ударных беспилотников во Владимирской области заявил **«Народный фронт»**.

Ранее в ноябре 2022 года мстёрское швейное производство «Белошвейка» в Вязниковском районе Владимирской области начало выпускать спальные мешки и термоизоляционные коврики. Продукцию из Владимирской области несколько раз в неделю отвозят в Белгородскую область и в новые территории России. На производстве задействовано более 20 человек. Среди них как швеи из Мстёры, так и уроженцы Вьетнама.

Параллельно торгово–производственный холдинг «Русклимат» начал производить печи для бойцов. В ноябре 2022 года А.Авдеев побывал на площадке технопарка инженерных, климатических систем и электроники ИКСЭл, где на базе предприятия «Русклимат» успешно работает импортозамещающее производство систем вентиляции и кондиционирования. Выпускаемое компанией оборудование используется в различных отраслях, в том числе в химической, атомной и пищевой промышленности. В настоящее время здесь делают также мобильные печи для приготовления пищи и обогрева в самых разных условиях.

На текущем этапе **Липецкая область продолжит помогать Володарскому району ДНР**. Строительные компании из Липецкой области планируют отремонтировать около 10 км дорог, реконструировать несколько многоэтажек с плохим состоянием кровли. Также в 2025 году будет продолжено восстановление коммунальной инфраструктуры и важных социальных объектов. В Минстрое Липецкой области уточнили, что в 2023 году специалисты из региона восстановили 15 объектов в Володарском районе ДНР.

Кроме того, **Липецкая область поделилась с администрацией Володарского района своим опытом участия в различных федеральных программах**, которые позволят муниципалитету получить дополнительное финансирование на развитие инфраструктуры. Результатом такого взаимодействия в 2023 году стал обновлённый парк в селе Володарское. Кроме того, липецкие строительные предприятия восстанавливают в Володарском районе школы и детские сады, реконструируют инженерные сети, ремонтируют объекты теплоснабжения.

В 2022 году **правительство Липецкой области инициировало новый проект «Липецкая промышленность для Победы»**. На сегодняшний день порядка 30 региональных предприятий помогают бойцам СВО. На одном из заводов Ельца уже наладили производство быстрых зарядок для автомата Калашникова. Ещё на одном

предприятия с помощью лазерной резки вытачивают металлические «кошки» для разминирования территорий. Их вырезают на современных отечественных лазерных станках. За 180 минут получается вырезать 170 таких «кошек». Кроме того, были доработаны станки для нарезания лент, которые в дальнейшем используются для плетения маскировочных сетей. На данный момент на предприятие передано уже более 20 станков. Планируется, что ими будут оснащены все волонтерские группы региона.

Всего в рамках программы «Липецкая промышленность для Победы» сформировано 34 технических задания. Их база постоянно расширяется.

Правительство Курской области, несмотря на тяжёлую ситуацию в регионе, продолжает оказывать помощь в восстановлении подшефного Першотравневого района ДНР. На сегодняшний день в Першотравневом район с центром в Мангуше осуществляется ремонт и восстановление 19 объектов. Среди них девять школ, детские сады, больницы. Однако **результаты работы Курского правительства и местного бизнеса в подшефном регионе, по различным оценкам, гораздо скромнее, чем работа тех же Владимирской и Липецкой администраций.**

На текущем этапе **целый ряд предприятий Курской области реализуют контракты по гособоронзаказу.** В 21 региональной организации частично изменился профиль производства: сотрудники начали изготавливать продукцию для военнослужащих. Финансирование на это выделяется администрацией региона из внебюджетных источников. Некоторые предприятия только закупают материалы, другие уже приступили к созданию товаров. Это и тёплая одежда, и спальные мешки.

ООО «Курский аккумуляторный завод» (КАЗ) занимается производством аккумуляторов для всех отраслей российской промышленности. Сейчас среди её клиентов и Минобороны РФ: **аккумуляторы для танков в России производят только здесь.** В сентябре 2024 года организации удалось произвести более 7 тысяч аккумуляторов по гособоронзаказу.

Администрация области содействует организациям в закупке нужного сырья. Многие материалы поставляют Китай, однако помогают и отечественные производители. Например, в организации «Бел-Поль» используют синтепон для пошива спальных мешков и другой продукции для военных. Сейчас в работе над мешками, вещевыми баулами и бескаркасными носилками задействовано 10 швей, для этого выделено несколько отдельных помещений. Как отмечает коммерческий директор компании **Артём Шахов**, производство готово полностью перепрофилировать другие цеха, чтобы увеличить количество создаваемой продукции для военнослужащих (изначально «Бел-Поль» изготавливал подушки, одеяла и спальные комплекты для розничной торговли).

По состоянию на январь 2024 года, **Брянская область вложила в восстановление подшефной Брянки в ЛНР около 1,2 млрд рублей за два года.** При поддержке Брянской области в городе восстанавливаются школы, детские сады, дома, инфраструктура. В 2023 году был произведён капитальный ремонт местной поликлиники. На 2025 год Брянская область выделила 600 млн рублей. Кроме того, жители Брянской области и предприятия поставили более 4,5 тыс. тонн спонсорской помощи, закупили техники на 100 млн рублей.

В 2022 году **Дубровская швейная фабрика в Брянской области перепрофилировала производство для нужд участников СВО**, начав выпускать спальные мешки. На данный момент произведено 8 тысяч единиц продукции. швейные фабрики региона используют опыт перепрофилирования производства, полученный в

период пандемии COVID–19. Тогда для нужд учреждений здравоохранения в кратчайшие сроки был начат выпуск защитных масок, спецодежды для медиков.

На нужды СВО отправляются **обезболивающие, производимые на предприятии Брянской области «Эндофарм Агро»**. Напомним, что Брянская область единственная в стране реализует инвестиционный проект предприятия «Эндофарм» и Минпромторга России по выращиванию опийного мака для фармацевтической промышленности. На территории регионе предприятие активно развивает производственные мощности, наращивает кадровый потенциал. В Брянской области строится завод полного цикла по производству активных фармацевтических субстанций, сырья для медицинской промышленности страны.

В ноябре 2024 года **сотрудники компании «Экокремний» подготовили для военнослужащих строительные и крепежные материалы, профильные трубы, инструменты, баки для воды**. В дальнейшем планируется отвезти бойцам лес–кругляк, дроны и приборы ночного видения.

Помощь участникам СВО оказывает и **брянское предприятие профессиональной реабилитации инвалидов «Электрожгут»**. Это и денежные средства, и постельные принадлежности собственного производства.

Продолжает работу **Брянский автомобильный завод, который остается единственным автозаводом в России, который серийно выпускает специальные колёсные шасси и колёсные тягачи** – особый вид транспортной техники для наиболее важных образцов вооружения и военной техники.

На текущем этапе **Калужская область продолжает оказывать помощь подшефному Первомайску в рамках подписанного соглашения о сотрудничестве. Специальным инфраструктурным проектом в 2025 году планируется охватить 13 объектов**. Среди них: 11 многоквартирных жилых домов в городах Горское, Золотое, Первомайск, административное здание в Первомайске, вмещающее в себе общежитие и ряд учреждений, обеспечивающих жизнедеятельность подшефной территории; ремонт напорного канализационного коллектора в Первомайске. По словам главы администрации города **Сергея Колягина**, в январе 2024 года был дан старт первой очереди восстановления. Работы начались сразу на 7 объектах, которые, кроме админздания, включают многоквартирный дом в Горском и пять многоквартирных домов в Первомайске.

Ранее глава ЛНР **Леонид Пасечник** сообщил, что **Калужская область с июня 2022 года отремонтировала в подшефном Первомайске более 120 объектов**. Усилиями подрядных организаций из Калужской области в 2023 году было отремонтировано 12 социальных объектов и 27 жилых многоквартирных домов. В 2024 году Калужская область помогла восстановить еще 35 объектов: колледж, центр внешкольного образования, спортивную школу, медучреждения. По словам главы Калужской области **В.Шапши** в настоящее время в Первомайске трудятся около ста калужских специалистов.

В октябре 2022 года стало известно, что **калужские и обнинские предприятия объединились для выпуска турникетов для фронта**. Это более эффективный и удобный аналог обычного резинового жгута для остановки кровотечения. Как отметили на производстве, в неделю изготавливается порядка 500 изделий, которые передают мобилизованным жителям области из расчета 4 турникета на человека. При этом заявки на новые поставки не прекращаются.

Кроме этого, одно из калужских предприятий «перепрошивает» беспилотники, которые используют для выполнения задач СВО. Как пояснили на предприятии, самое основное – сделать дрон невидимым для противника. После изменений прошивки аппаратов задача противника перехватить управление многократно усложняется.

Тамбовская область шефствует над Новоайдарским округом ЛНР с июня 2022 года. За это время за счёт региональных средств тамбовские строители провели капитальный ремонт в пяти школах, двух фельдшерско–акушерских пунктах, шести многоквартирных домах, многофункциональном центре и управлении труда и социальной защиты населения. Для подачи тепла в социальные учреждения построили две новые котельные, оборудовали три школьных пищеблока.

Новоайдар стал первым административным центром в ЛНР, где оборудовали и открыли многофункциональный центр. Это позволило людям получать необходимые документы и госуслуги по стандартам, действующим по всей территории России. За 2024 год завершены 26 объектов. Это общий результат, много сделано и на уровне правительства области, и муниципалитетами. В 2025 году запланировано ещё 16 объектов. **Всего в рамках помощи Новоайдарскому округу ЛНР Тамбовская область планирует восстановить 50 объектов до 2030 года.**

В 2025 году в планах Тамбовской администрации – открытие детского корпуса Новоайдарской больницы, который был разрушен в результате ракетно–бомбового удара со стороны киевского режима, а также капитальный ремонт инженерных сетей пищеблоков шести школ округа. Запланировано также благоустроить парк Дружбы и модернизировать электроосвещение улиц в Новоайдаре, улучшить водоснабжение в посёлке Победа.

В 2023 году на АО «Тамбовмаш» совместно с АО «НИИ стали» (входит в концерн «Калашников») освоили серийное производство защитных противоосколочных одеял, востребованных в зоне проведения СВО. Данные устройства способны надёжно защитить оконные и дверные проемы на объектах городской инфраструктуры. Отмечается, что противоосколочное одеяло имеет сертификат Росстандарта на противоосколочную стойкость. Изделие оснащено специальными петлями, которые позволяют закрепить его шнуром или подручными средствами на проемах дверей и окон, кузова автомобиля, а также соединить несколько одеял между собой. Также его можно быстро складывать для транспортировки и легко раскрывать при необходимости.

В феврале 2024 года тамбовское предприятие «Бекас», производящее квадрокоптеры, переехало на новую промышленную площадку, где помимо цеха по сборке дронов есть лаборатория и оборудование для обучения сборщиков и настройщиков беспилотников.

Отметим, что в Тамбове собирают «Бекасы» с осени 2022 года. По просьбе военных, проходящих службу в зоне СВО, в Тамбове собрали команду, которая начала собирать простейшие дроны, предназначенные для наблюдения с высоты за объектами на земле. Производство наладили на площадке Тамбовского хлебокомбината. Первая партия «Бекасов» была максимально дешёвой, с минимумом электроники. Часть комплектующих печатали на 3D-принтере, часть производили сами, что-то закупали в Азии. Сборкой занимаются сотрудники хлебокомбината, совмещающие эту работу с производством хлебобулочной продукции.

К лету 2024 года хлебозавод вышел на серийное производство – 100 беспилотников в месяц. А также обзавёлся разнообразием «Бекасов», так как специалисты разработали целых три вида квадрокоптеров с защитой «антидрон», выполняющих абсолютно разные задачи: дрон для сброса снарядов, дрон–камикадзе и беспилотник–разведчик.

Кроме того, как сообщается, **одно из промышленных предприятий Тамбовской области изготовило опытную партию пламегасителей для стрелкового оружия**, которые уменьшают видимость выстрела и повышают маскировочные характеристики. Изделие успешно прошло испытания и направлено для эксплуатации тамбовским подразделением в зону СВО. В настоящее время на предприятии осуществляется подготовка к организации серийного производства пламегасителей для стрелкового оружия.

Другое малое предприятие в Тамбове наладило выпуск **маскировочных тентов, непроницаемых для современных тепловизоров**. Изделия успешно прошли полевые испытания, первая партия уже передана военнослужащим в зону СВО. В настоящее время налаживается массовое производство тентов–невидимок.

Как отмечается, **опытно–конструкторские и научно–исследовательские работы, проводимые на предприятиях региона, позволяют налаживать производство перспективных видов вооружения и защиты войск**. В настоящее время проводятся испытания комплексной защиты бронированной техники по снижению радиолокационной заметности, что очень востребовано в зоне боевых действий. Внедряются в производство новинки из ассортимента защитного снаряжения. Это противорадиоционные жилеты, которые востребованы не только в проведении военных операций, но и на опасных производствах, энергетических объектах.

Высокую активность по линии поддержки предприятий, которые выпускают продукцию для СВО демонстрирует руководство Воронежской области. В декабре 2024 года в особой экономической зоне «Центр» Воронежской области открыли уникальное производство – **комбинат теплоизоляционных материалов**. Инвестиции в проект превысили 7 млрд рублей. Специализация предприятия – выпуск изоляционных полотен на основе экологически чистого базальтового волокна. По проекту, в год планируют отгружать до 56 тысяч тонн такого материала.

При этом, ещё в ноябре 2022 года **на воронежском заводе «АгроТехМаш» запустили серийное производство высокопроходимых бронированных автомобилей для военных целей**. Предприятие намерено наладить сборку до тысячи универсалов–внедорожников в год. Для бойцов тут выпускают и «печи–ракеты». Ближайший проект завода – печи для отопления палаток. Выпускать здесь готовятся и печи, которые работают на мазуте или солярке. Предполагается, что в условиях СВО это топливо доступней, и позволяет дольше оставаться незамеченными.

Параллельно **на одном из воронежских предприятий начали производство фронтальных печей для бойцов СВО**. Также железобетонные конструкции используют российские военные для укрепления линий обороны.

Северо–Западный федеральный округ

На текущем этапе **руководство Санкт–Петербурга и петербургские строительные компании продолжают активное участие в восстановлении Мариуполя**. Ещё в 2022 году А.Беглов и глава администрации Мариуполя **Константин Иващенко** подписали соглашение о восстановлении 98 объектов города. Прежде всего, речь идёт о социальной инфраструктуре, жилом фонде и общественных пространствах.

Указывается, что **за период с сентября 2022 по сентябрь 2024 года подрядные компании из Петербурга восстановили в Мариуполе 44 объекта различного назначения**. В частности, летом 2024 года был введён в эксплуатацию самый крупный в городе подземный переход на семь выходов с пандусами, с электроподъёмниками для инвалидов. Кроме того, были реконструированы Городской сад, парк 50-летия Победы. В работе и остальные объекты, такие как Драмтеатр, кинотеатр «Комсомолец», ДК «Металлургов» и другие. В 2025 году планируется завершить восстановление одного из символов города – Мариупольского русского драматического театра.

В самом Петербурге в сентябре открылся крупнейший в России завод по производству эндопротезов тазобедренного и коленных суставов. Завод построили в рекордные сроки, там планируют выпускать до 35 тысяч моделей в год. Как отмечается, ультрасовременный цех площадью в три с половиной тысячи квадратных метров возвели в Приморском районе всего за полгода.

Объём инвестиций на первом этапе превысил 1 млрд рублей. На заводе планируют выпускать до 35 тысяч протезов в год, это должно снизить зависимость от зарубежных поставщиков, в следующем году темпы производства станут ещё выше. Важным событием стало и создание консорциума между новым предприятием и профильными исследовательскими институтами. Цель – ускорение развития технологий в отрасли.

Параллельно **правительство Ленинградской области продолжает заниматься восстановлением дорог и социальных учреждений, ремонтом и реконструкцией школ, городских коммуникаций и благоустройством г.Енакиево в ДНР**. В первый год работы область выделила 870 млн рублей на ремонт дорог, жилищной, коммунальной инфраструктуры, социальных объектов и оборудование. В 2023 году к работе на подшефных территориях подключили федеральный бюджет. Это позволило расширить финансирование до 2 млрд рублей. В текущем году будет восстановлено 82 инфраструктуры объекта. В 2024 году область выделила на восстановление Енакиево 750 млн рублей.

Помимо восстановления зданий Ленинградская область обновила парк общественного транспорта Енакиево, поставив городу новые трамваи и автобусы. В процессе ремонта трамвайно–троллейбусного управления (ТТУ) было принято решение о строительстве нового ангара, где будут обслуживать новую технику.

В декабре 2024 года губернатор Ленинградской области А.Дрозденко вручил гранты производителям продукции, необходимой бойцам ВС РФ в зоне СВО. Гранты по поручению губернатора создал **Фонд «Ленинградский рубеж»**. В частности, были вручены первые три гранта по 1 млн рублей на апробацию и внедрение наработок: производителю бронежилетов ООО «Рубеж», изготовителю спасательных комплектов ООО «Пагарба», Центру по подготовке управления и сборке дронов «Русское оружие FPV».

Тем временем, по словам А.Дрозденко в 2024 году регион вошел в число лидеров страны по количеству бизнес-организаций, которые приобрели статус социальных. К началу декабря 2024 года в Ленобласти насчитывалось 423 социальных предприятия, а к концу месяца их число увеличится до 450. Причём только за два прошедших года 247 таких организаций в регионе удостоились грантов. Как отмечают в правительстве области, *«немалую роль в этом вопросе сыграли качественная работа регионального центра инноваций социальной сферы (ЦИСС) и эффективность предоставления мер поддержки государством».*

Тем временем, с 2022 года ряд предприятий Республики Карелия перепрофилировали своё производство для военных целей. Петрозаводская компания «Тент-10», специализирующаяся на производстве укрытий для автоприцепов по заявке регионального Минэка с февраля 2023 года стала работать в том числе и на нужды фронта. Недавно на швейном производстве освоили новую продукцию – под сумки для магазинов и гермомешки для военнослужащих.

В январе 2025 года инженеры петрозаводской компании «Карелпожлия» разработали проект окопных печей под нужды бойцов СВО. Печи для приготовления пищи и сушки обмундирования можно использовать с разными видами топлива. Первые пять образцов уже изготовили и отправили в Курскую область – в полк, где несут службу жители Карелии. На предприятии ожидают обратную связь, чтобы доработать печи с учетом конкретных полевых условий.

5 июня 2024 года в Карелии было запущено предприятие по производству беспилотных систем и вооружения. Инвестпроект на сумму 2,6 млрд руб. был согласован с ООО «Эдган Машинери» в рамках XXVII Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ-2024), сообщила пресс-служба правительства региона.

Как отмечается, ГК «Эдган» (в её структуру входит «Эдган Машинери») является одним из крупнейших производителей пневматического оружия в стране. Сейчас компания намерена создать новое высокотехнологическое производство на территории Арктической зоны. Проект будет реализован в течение 2025 года. Для этой цели компания приобрела токарный, фрезерный и горизонтальный притирочный станки. В июне текущего года планируется их монтаж и пуско-наладка. Общие вложения в проект достигнут 2,6 млрд рублей.

В мае 2024 года было объявлено, что в Республике Коми планируется открыть производство протезов. Как указывается, проект подготовила компания, у которой уже есть такой бизнес в Московской области. Предприятие планирует создать производственную и медицинскую площадку в Коми.

Кроме того, сыктывкарская швейная фабрика «DARS» с октября 2023 года шьёт продукцию по государственным заказам. В частности, работники предприятия выполнили заказ на партию маскировочных сетей из 400 штук. Также они шьют нижнее и термобелье, футболки, костюмы, шапки, балаклавы, толстовки и костюмы «СПЕЦНАЗ».

В Архангельской области конструкторское бюро «Беспилотные роботизированные комплексы» с осени 2022 года изготавливает БПЛА, применяемые в военных целях. Как сообщается, партия из пятидесяти штук поступила в Губернаторский центр «Вместе мы сильнее» в конце января 2024 года. Потом их

тестировали, улучшали характеристики, устраняли недостатки. Теперь оборудование готово выполнять боевые задачи.

С июля 2023 года **Центр развития детей «Архангел» с помощью 3D-принтера осуществляет печать деталей, необходимых для бойцов, выполняющих задачи в зоне СВО.** Сейчас эти детали поставляются военнослужащим 200-й гвардейской мотострелковой бригады Северного флота, которая сформирована в основном из военнослужащих из архангельской области.

Летом 2023 года также стало известно, что **бизнесмен из Архангельской области Андрей Подолян запустил производство разборных блиндажей.** Предприниматель из г.Вельска организовал производство сборных блиндажей для нужд СВО⁵⁷.

Предприятия Вологодской области также увеличили производственные мощности и переориентировали их на помощь участникам СВО. Так, «Дельта» – промышленный производитель беспилотных средств двойного назначения, который имеет своих инженеров и конструкторское бюро, с июня 2022 занимается производством дронов. На предприятии собирают нескольких видов машин. Часть из них используется в зоне СВО.

В июле 2024 года **вологодская компания «Системы и технологии», которая является резидентом «Сколково», анонсировала планы запустить линию производства частей для БПЛА.** На текущем этапе компания производит электронные модули и печатные узлы – составляющие части программно–аппаратного комплекса для мониторинга и управления объектами сложных распределительных сетей: электроэнергетических, водопроводных и тепловых. Однако её руководство приняло решение расширить сферу деятельности и занять ещё одну перспективную рыночную нишу – выпуск электронных комплектующих для дронов.

Поддержку проекту оказал Фонд ресурсной поддержки малого и среднего предпринимательства Вологодской области. На предоставленные им заёмные средства было приобретено производственное помещение, началось строительство склада. Льготное финансирование осуществляется в рамках реализации **нацпроекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка предпринимательской инициативы».**

Южный федеральный округ

На сегодняшний день предприятия Краснодарского края за счёт господдержки наращивают производство продукции для СВО – **более 20 краевых фабрик и заводов перепрофилируются и увеличивают объём выпуска.** В том числе начали выпускать берцы, спальные мешки, двухъярусные металлические кровати, комплекты термобелья, отопительные печи, балаклавы, палатки, носилки, спортивные шапки, утепленные перчатки.

Астраханское швейное предприятие (название не указывается) изготавливает балаклавы, палатки и водонепроницаемые вещи и отправляет в качестве гуманитарной помощи. **Обувное предприятие «Сардоникс» с декабря 2022 года производит**

⁵⁷ В области он известен благотворительностью на строительство храмов, а также тем, что является членом клуба «Семь вершин» – неформальное объединение альпинистов, совершивших восхождения на высочайшие горные вершины мира.

экипировку российских военных по заявкам военкомата, благотворительных фондов и астраханского казачества. Предприятию в рамках **Фонда развития промышленности** одобрен займ в размере более 3 млн рублей на приобретение оборудования, которое позволит расширить ассортимент продукции.

Кроме того, астраханское швейное предприятие «**Пара панд**» изготавливает более 300 наименований изделий. **Содействие компании в регистрации товарного знака организации, с сертификацией продукции и в получении льготного финансирования помогло руководство Астраханской области в рамках программы «Мой бизнес».** Программа была создана минэкономразвития Астраханской области для поддержки и развития предприятий малого и среднего бизнеса, он действует в рамках нацпроекта «Малое и среднее предпринимательство».

Кстати, в июне 2024 года И.Бабушкин посетил «**Камызякское экспериментальное предприятие**», которое специализируется на производстве бронежилетов различной модификации и средств индивидуальной защиты. При этом объём отгруженных товаров показывает устойчивый рост. Известно, например, что в 2023 году продукции было изготовлено на 318,4 миллионов рублей.

Ещё одно астраханское предприятие (название не указывается) летом 2023 года начало поставлять FPV–дроны (500 дронов в месяц). Дрон получил название «Лотосник».

Волгоградская область реализует 35 проектов развития в подшефном Станично–Луганском районе ЛНР, работы выполняются на объектах образования, здравоохранения, коммунальной, дорожной сферы и ТЭК, благоустройства. Одним из масштабных проектов, по данным властей, является постановление районного дворца культуры, который был поврежден в ходе обстрелов со стороны ВСУ. Отмечается, что работы здесь ведутся с 2022 года, сейчас специалисты приступили к демонтажу устаревших конструкций.

Параллельно ряд предприятий Волгоградской области перешли на **производство для нужд СВО.** В декабре 2022 года **Камышинский завод слесарно–монтажного инструмента (КЗСМИ)** в Волгоградской области впервые приступил к выпуску малых пехотных лопат и чехлов к ним. А в швейном цехе предприятия наладили пошив сумок, вещмешков и других изделий для военных. Кроме того, на одной из волгоградских швейных фабрик (название не указывается) занимаются выпуском совершенно новой продукции – составных деталей для бронежилетов.

Тем временем, в **Калмыкии с июля 2024 года центр «EL–IT Company» начал выпуск беспилотников** для сельскохозяйственных и военных целей. Помимо этого, специалисты проводят обучение в пилотировании дронов для всех желающих.

Противоосколочную броню и тактическое снаряжение для военнослужащих изготавливают и испытывают на швейном полигоне «Аврора» в республике Адыгея. Грантовые средства позволили команде добровольцев закупить необходимое оборудование для пошива спецодежды и защитной экипировки. Это противоосколочная броня, аптечки, подсумки, рюкзаки и другое снаряжение. В настоящий момент на предприятии отшивают около 50 тактических костюмов.

Северо–Кавказский федеральный округ

По состоянию на январь 2025 года **предприятия Ставропольского края полностью восстановили 384 объекта в Антрацитовском районе ЛНР**. По словам В.Владимирова на эти цели регион выделил около 9 млрд рублей. На сегодняшний день Ставропольские специалисты помогают восстанавливать школу №1 в Антраците, где перед Великой Отечественной войной учился один из лидеров знаменитых молодогвардейцев, Герой Советского Союза Олег Кошевой. Капремонт здесь выполнили на 98%. Здание будет готово к новому учебному году.

Кроме того, **Ставропольский край совместно с Омской областью также помогает в восстановлении города Стаханова в ЛНР**.

Отметим, что в мае 2024 года сообщалось, что **Научно–производственный центр беспилотных летательных аппаратов будет создан в Кочубеевском районе Ставропольского края**. Предприятие объединит разработчиков различных дронов для массового серийного выпуска БПЛА. Упор при производстве техники хотят сделать на отечественное программное обеспечение, а также разработки местных специалистов.

5 сентября 2024 года в Кочубеевском округе Ставропольского края **запустили производство багги для нужд бойцов СВО**. Эти машины предназначены для разведчиков, штурмовых и эвакуационных групп.

В декабре 2022 года **компания «Военторг» открыла в Ставропольском крае производственный комплекс по изготовлению экипировки для обеспечения военнослужащих**, которые выполняют задачи в ходе проведения специальной военной операции. Комплекс производит продукцию по заказу Минобороны.

Также в 2023 году на предприятиях Ставропольского края начали серийный выпуск бронежилетов для российских бойцов.

По инициативе депутатов Народного собрания Республики Дагестан, в Махачкале открыто производство спальных мешков, термобелья и шапок. Для нужд СВО работают предприятия легкой промышленности: ООО «Надомник», ООО «Бофф», ООО «ДОФ+» и ООО «Армада». Швейная фабрика имени Имама Шамиля в Избербаше наладила производство экипировки для военнослужащих. Швейная фабрика «Лавантель» занимается пошивом продукции для военнослужащих СВО (спальные мешки, нательное белье, балаклавы, термобелье).

Машиностроительным предприятием ОАО «Концерн КЭМЗ» освоено производство отдельных видов востребованной продукции. Изготовлены малые отопительные котлы на твердом топливе, с производительностью 50 шт. в месяц. Судостроительное предприятие АО «Завод им.Гаджиева» осуществляет выпуск лопат пехотных, топоров.

Кроме того, в январе 2023 года концерн «Концерн КЭМЗ» в Дагестане презентовал первый произведенный на предприятии квадрокоптер для нужд военнослужащих.

Предприятия Ингушетии также производят экипировку для участников СВО. Так, швейное объединение «Ингушетия» в сельском поселении Али–Юрт Назрановского района наладило производство тактических разгрузочных жилетов по заказу Минобороны России.

По поручению Главы региона *Махмуда–Али Калиматова* на обувной фабрике Ингушетии **ООО «Фелидже Пелле»** для военнослужащих и мобилизованных также налажено производство армейских ботинок (более 1,5 тысяч пар).

На швейное предприятие «4БРА» в Кабардино–Балкарии в 2022 году поступил заказ от Минобороны на пошив военной формы для участников СВО. В феврале 2025 года было анонсировано, что новое швейное производство по пошиву военной одежды для государственных нужд (в том числе для военнослужащих СВО) откроют в городе Прохладном в Кабардино–Балкарии (КБР). Благодаря проекту создадут 400 дополнительных рабочих мест.

Сообщается также, что одно из предприятий Кабардино–Балкарии производит алмазный инструмент для нужд обороны. Название предприятия не указывается, но, по некоторым оценкам, речь идёт о АО «Терекалмаз». Завод имеет многолетний опыт в изготовлении алмазного инструмента для геологоразведки, машиностроения и камнеобрабатывающей промышленности. Детали, произведенные на заводе, используются в авиастроении, машиностроении и других сферах.

В ноябре 2023 года **производство дронов для нужд СВО наладили на базе Российского университета спецназа в Чеченской республике.** Об этом сообщил глава региона Р.Кадыров.

Кроме того, в 2024 году в регионе запустили серийное производство «Джихад–машин», собранных на базе шасси ГАЗ «Соболь» и «Садко». Конструкторскую документацию подготовил МГТУ имени Н.Э.Баумана. Тогда же Р.Кадыров заявил, что бронированный «Ахмат–мобиль» запустили в серийное производство.

В июне 2023 года **в Грозном открылось производственное предприятие по пошиву военной одежды для нужд СВО.** Как отмечается, на текущем этапе предприятие обеспечивает рабочими местами порядка 100 человек, а объём выпускаемой продукции составит 5 тысяч комплектов в месяц. В последующем планируется расширить производство и трудоустроить около 200 человек.

А в Карачаево–Черкесии в ноябре 2022 года текстильная фабрика в ауле Псыж перепрофилировала свое производство для нужд участников СВО. На сегодняшний день, выполняя госзаказ, предприятие работает в усиленном режиме, что позволяет производить от 100 тысяч изделий в месяц. Основу производства составляют армейские футболки, свитера и термобелье.

Параллельно в 2022 году **ООО «Марсали»** и другие предприятия Карачаево–Черкесии по пошиву текстиля также временно переквалифицировали работу и начали заниматься пошивом одежды для мобилизованных.

Приволжский федеральный округ

Регионы Поволжья активно участвует в производстве оборудования для нужд СВО. Это обусловлено тем, что на территории округа находится целый ряд оборонных предприятий, реализующих выпуск продукции по заказу Минобороны.

По различным экспертным оценкам, на сегодняшний день **Самарская область является крупнейшим производителем беспилотников в России.** Производство БАС расположено на территории Особой экономической зоны «Тольятти». На территории работает **научно–производственный центр беспилотных авиационных систем «Самара».** Как указывается, правительство региона в 2023 году задействовало дополнительно сотни предприятий для обеспечения участников спецоперации.

Кроме того, **АвтоВАЗ в г.Тольятти производит автомобили для нужд СВО.** Самарская компания «Машиностроение» (является резидентом «Жигулевской

долины») занимается созданием многофункционального экзоскелета для военных и больных.

По состоянию на апрель 2024 года на **Казанском пороховом заводе реконструируются 40 объектов и вводятся в эксплуатацию сотни единиц оборудования**, создаются новые рабочие места на высокотехнологичных фабриках. Было анонсировано, что для этого «Ростех» вложил в производство боеприпасов 70 млрд рублей.

Завод «Ремдизель» в г.Набережные Челны усилил и выпуск броневедомств, правда, упростив конструкцию ради серийного производства. С начала СВО завод передал военным уже более 200 машин. Кроме того, в г.Нижнекамске на «военные рельсы» встала компания «Симпл». Сначала на предприятии изготовили и передали для нужд СВО 200 хлопчатобумажных перчаток. Затем – принялись за партию в 500 балаклав для мобилизованных. При этом само предприятие занимается производством пластмассовых плит, полос, труб и профилей.

Отметим, что **крупнейший в Поволжье завод по производству дронов находится в особой экономической зоне «Алабуга» в Татарстане**. За первые девять месяцев 2024 года завод произвел 5760 беспилотников типа Shahed–136.

6 июня 2022 года глава Республики Башкортостан Р.Хабиров подписал **Соглашение о сотрудничестве между Правительством Республики Башкортостан и Администрацией подшефного региону г. Красный Луч (ЛНР)**.

Отметим, что в 2022–2023 годах в г. Красный Луч и Петровское ЛНР восстановили 114 объектов дорожной, инженерной, социальной инфраструктуры и многоквартирных домов. По итогам 2024 года в Красном Луче завершено 86 объектов. В г. Красный Луч организован логистический центр по распределению и доставке гуманитарной помощи по всей линии фронта.

В октябре 2022 года к работе снабжения мобилизованных жителей республики подключились предприниматели и предприятия. В частности, уфимская компания «Башстрой» собрала для башкирских батальонов партию генераторов. А предприниматель из Межгорья выступил с инициативой передать в зону СВО внедорожник «УАЗ». Мелеузовская компания «Ликом» отправила на фронт более 30 тысяч пар прорезиненных перчаток. В мирной жизни они применяются в нефтяной и газовой промышленности, поскольку в них предусмотрена защита от термических ожогов и других негативных воздействий. Ветеран северного флота, армейский водолаз **Радик Хайретдинов**, ныне возглавляющий в Стерлитамаке предприятие «Башполимерпласт», снабжает военнослужащих, мобилизованных из Башкирии, медицинскими жгутами. Он уже отгрузил партию медицинских изделий объемом в 1000 штук.

С 2022 года уфимская «компания «Аркада» шьёт белье, спальники, нательную одежду. С начала 2023 года компания начала выпуск текстильных изделий и одежды для обеспечения мобилизованных резервистов. Компании «Штурмер» и «Магеллан» производят и реализуют форменное обмундирование для силовых структур, в том числе отшивают форму для сотрудников минобороны РФ, МЧС, ФСО. В 2022 году «Магеллан» выполнил заказы для войсковой части 63494 (инженерные войска) министерства обороны РФ, для нацгвардии и войсковой части им. Шаймуратова. Также они произвели комплекты обмундирования для гуманитарной помощи ДНР.

Компания «Искож» запустила производство индивидуальных медицинских

аптечек, предприятие «Уралпром–Маркет» – спальных мешков, ИП Кулагина А.Ф. отшили 10 тысяч комплектов шевронов к костюмам, ООО «Ликом» отгрузили более 30 тысяч пар перчаток, ООО «Медстальконструкция» отгрузило почти тысячу двухъярусных кроватей. Закончили отгрузку термобелья, нижнего белья ООО «Профи Форм». Спальные мешки также выпускает ООО «Спецтурснаряжение».

Кроме того, многие предприятия, расположенные в Башкортостане, занимаются производством беспилотных летательных аппаратов. Каждый месяц республика направляет в именные подразделения более 1 тыс. FPV дронов. В регионе также работают 13 предприятий «Ростеха», которые производят двигатели, вертолёты, радиоэлектронику, автобусы и станки, тысячи деталей и приборов.

В Республике Марий Эл последовательно наращивают выпуск вооружений и военной техники. Йошкар–Олинское конструкторское бюро по производству рамок металлоискателей и устройств для поисков кладов с 2022 года стало выпускать миноискатели для нужд СВО.

В Мордовии 48 предприятий производят продукцию для снабжения Вооружённых сил России. Так, саранская компания «Спрутс», которая ранее выпускала спортивные товары, сейчас выпускает предметы экипировки для военнослужащих – ежедневно предприятие выпускает 200 спальных мешков, также может выпускать сумки, рюкзаки, теплую одежду. Кроме того, на саранском заводе «Орбита» производят электронику для ОПК.

Компания «Волкот», которая имеет производственные мощности в Саранске, Рузаевке и Пензе, в настоящее время выполняет заказы для Министерства обороны РФ. В рамках этих заказов на предприятии шьют средства индивидуальной защиты, такие как бронежилеты, защитные шлемы, сумки для переноски и другое снаряжение. Кроме того, компания также занимается производством верхней одежды, включая куртки, горнолыжные костюмы и специальную рабочую одежду.

Правительство Нижегородской области в 2023 году направило 2,1 млрд рублей на восстановление подшефной агломерации Большой Харцызск в ДНР. Акцент был сделан на восстановлении водо– и теплоснабжения города, его подготовке к отопительному сезону, а также подготовке школ к учебному году. Также были проведены работы по благоустройству.

Отметим, что **на оборонных предприятиях Нижегородской области массово производят авиабомбы ФАБ–3000 весом 3067 кг.** Объёмы производства других видов вооружения тоже увеличены: выпуск ФАБ–500 в 500 кг увеличен вдвое; возросло изготовление ФАБ–1500 в 1400 кг; производство комплектующих к боеприпасам увеличилось в 22 раза. **Дроны ударного типа Reaper изготавливает региональная компания «Торговая инвестиционная группа».** Также для нужд СВО разработан девятидюймовый FPV–дрон Fist. Нижегородский завод «Буревестник» изготавливает для российской армии минометы.

Кроме того, **нижегородское швейное предприятие «Спецпошив» выполняет госзаказ по пошиву экипировки для военнослужащих Минобороны РФ в кооперации с ООО «Труд»** (дочерняя компания АО «Военторг», входит в ТК «Луидор»).

В июне 2023 года **Группа компаний «Молот»** разработала две модели беспилотных летательных аппаратов «Вятка». В Кирове запускается серийное

производство дронов, заявил губернатор **Александр Соколов**.

Также в сентябре 2024 года в Госсовете рассмотрели вопросы производства **БПЛА в Удмуртии и снабжения беспилотными системами участников СВО**.

В декабре 2022 году ижевская компания **«Локомотив»** приступила к **выпуску теплого обмундирования для бойцов СВО**. В ассортименте производства ветростойкие, влагозащитные костюмы, шапки, балаклавы, перчатки и под сумки для аптечек.

Также ижевская компания **«Тактические идеи»** изготавливает жгуты–турникеты, цевья для автоматов, саперные кошки и печки–щепочницы.

В июне 2022 года в рамках заключенного между **Минпромэнерго Чувашии и Минпромторгом ДНР коммюнике** был утверждён план работы по подготовке решения организации производства оборудования, необходимого для восстановления электроснабжения объектов ДНР, а также было подписано соглашение между **АО «ЧЭАЗ», ГУП «Донецкий электротехнический завод», ГУП «Торезский электротехнический завод»**. Ожидается, что к 2027 году, благодаря поддержке Чувашии Донецкий и Торезский электротехнические заводы смогут производить около 30 подстанций в год.

Кроме того, в г.Чебоксары Чувашской Республики своё производство полного цикла развернула компания **«ЗИМА–АЭРО»**, которая специализируется на производстве дронов.

Как отмечается, **чувашские предприятия лёгкой промышленности также перестроили производство под военные нужды**. В частности, на них выпускается термобельё, спальные мешки, утеплённая обувь. Новочебоксарская компания **«Лента»** наладила у себя процесс изготовления тактических носилок.

Саратовская область взяла шефство над Сватовским районом ЛНР в 2022 году. Тогда была сформирована первая колонна с гуманитарным грузом: медикаменты, стройматериалы и товары первой необходимости. На текущем этапе периметр сотрудничества гораздо шире: лечебно–диагностическая помощь жителям района, детский отдых и многие другие направления. В 2024 году были завершены работы на двух объектах – отремонтировано 1,3 км водопровода в Сватово и заменена кровля детского сада в селе Гончаровка. В 2025 году начнется монтаж модульной конструкции части главного корпуса районной больницы, также запланировано завершение ремонта Сватовской средней школы №8. **На сегодняшний день общий объем переданной помощи превышает 700 тонн**.

Отметим, что саратовское предприятие **Завод «Газснабинвест»** собирает внедорожники **«Лапа»** для нужд бойцов СВО. По состоянию на февраль 2024 года **снабинвест»** в воинские части отправлено уже более 11 автомобилей **«ЛАПА»**. На заводе Саратовской области также изготавливают печи для военнослужащих в зоне СВО.

В Саратове реализуется **крупный инвестиционный проект по созданию швейного производства**. О создании нового производства на площадке бывшей табачной фабрики стало известно в декабре 2023 года. По информации правительства Саратовской области, инвестиции в проект составили 700 млн рублей.

Тем временем, **пензенская компания «САВО»** с 2023 года производит портативные обогреватели на солярке для нужд СВО. Производство печей,

востребованных в зоне проведения СВО, наладил пензенский станкостроительный кластер **«ПензаСтанкоМаш»** и в том числе компания **«ЛазерПро»**.

После начала СВО **15 ульяновских предприятий стали производить продукцию для ее участников**. Одна из местных компаний по производству печей начала делать буржуйки. Другие разработали модели удобных тактических рюкзаков, крепких носилок, утепленных спальных мешков, термобелья и аптечек. Их названия отсутствуют.

В 2024 году **Ульяновский автомобильный завод по оборонзаказу передал с зону СВО 1,5 тысячи «Патриотов»**. Отмечается, что Ульяновский механический завод серийно производит ряд высокоэффективных средств противовоздушной обороны Сухопутных войск и радиолокационные системы. В частности, там производятся зенитная самоходная установка «Шилка», зенитные ракетные комплексы «Куб» и «Бук», зенитный ракетно–пушечный комплекс «Тунгуска».

Уральский федеральный округ

Уральские предприятия, где расположено большое число военных заводов, также активно участвуют в производстве военной техники и оборудования для нужд СВО.

Предприятия Челябинской области наладили производство военной продукции для СВО: «Юничел» шьёт берцы по армейским стандартам. Фабрика **«Ян»** из Кременкуля освоила производство термобелья, а **«Вторком»** изготавливает походные матрасы, комфортные и удобные в транспортировке. Производство утепленных зимних спальников наладили компания **«Стёганوفъ»** и несколько других предприятий. Компания **«ДСТ–Урал»** отправила в зону СВО новую разработку – дистанционный минный трал.

Челябинские инженеры создали и передали в зону СВО уникальные насадки на автомат Калашникова. С их помощью бойцы могут кидать ручную гранату на расстояние свыше 130 м.

Специалистами компании «Уралэнергоресурс» из Магнитогорска были разработаны модульные блиндажи. В СМИ отмечается, что предприятие специализируется на выпуске нестандартного горно–шахтного оборудования, и изделие для «оборонки» для него в новинку.

Проектированием и сборкой дронов «Антонов», дронов «Мавик» и другого оборудования занимается компания **«Технопорт»**. Кроме того, компания разрабатывает прибор обнаружения дронов.

Двигатели самоходных пушек **«Гиацинт–С»** для СВО изготавливает челябинский завод **«ЧТЗ–Уралтрак»**. Эти двигатели также применяются в танках Т-90М «Прорыв» и в огнеметной системе «Солнцепек».

Отметим, что **Челябинская область продолжает восстанавливать поврежденную инфраструктуру в подшефном городе Ясиноватая в ДНР**. Силами предприятий Челябинской области в городе на сегодняшний день восстановлено: 23 социальных объекта, в том числе три школы, пять детских садов, девять медицинских учреждений; 17 км дорог и 33 объекта дорожной инфраструктуры, на 23 км установлено уличное освещение; в Волновахе восстановлен храм. Ожидается, что в 2025 году специалисты региона отремонтируют 11 многоэтажных домов. Челябинские

подрядные компании работают над восстановлением бульвара Ленина в Ясиноватой. Сейчас они занимаются укладкой тротуарной плитки.

Тюменская область продолжает оказывать поддержку подшефному г.Краснодон в ЛНР. На текущем этапе в городе осуществляется ремонт объектов социальной сферы, замена узлов отопления, реализация программы по ремонту многоквартирных домов – замене лифтов и кровель. Как ожидается, в 2025 году начнётся благоустройство центральной площади, где появится Аллея Дружбы – символ сотрудничества и объединения регионов.

По данным СМИ, **на оборонную промышленность работают девять предприятий Тюменской области.** 31 января 2023 года в Тюмени было запущено производство штурмового оборудования для нужд армии и выполнения целей СВО. Параллельно Тюменская область наладила собственное производство FPV–дронов и боеприпасов к ним (название предприятий не указывается). Они, как отмечается, намного безопаснее и удобнее предыдущих аналогов.

Также в 2023 году машиностроители Тюмени разработали для участников СВО уникальную бронезащиту. Разработанная конструкция поможет улучшить условия проживания военнослужащих при переброске с одной точки на другую. В кузов одного грузового автомобиля можно вместить до четырех таких модулей, а в каждом из них может разместиться до трех бойцов.

По заявлению губернатора Югры **Руслана Кухарука** за период с 2022 по 2025 год **правительство Югры задействовало сотни предприятий для обеспечения участников СВО.** Так, например, в Югре на базе НКО «Сармат» собирают FPV–дроны для передовой. В Югре также наладили серию производств на 3D–принтерах для бойцов СВО. Все изделия создаются под флагом Всероссийского волонтерского объединения «Умельцы–фронту». Проект существует на собранные средства, а также помощь бизнеса и администрации.

В 2023 году Свердловская область выделила 150 млн рублей на восстановление дорог в Макеевке (ДНР). Средства пошли на ремонт около 38 тысяч кв. м дорожного покрытия. В 2023 году при поддержке Свердловской области в городе отремонтировали 84,5 тысяч кв. м дорог. Сообщается также при поддержке области в Макеевке было отремонтировано 4 офиса МФЦ

На «Уралвагонзаводе» в Свердловской области в январе 2024 года была создана спецрота из рабочих. Завод производит качественную технику для СВО. В феврале 2024 года В.Путин отметил модернизированный танк Т–72 и Т–90 «Прорыв».

Завод «Исеть» в г.Каменске–Уральском (Свердловская область) также выполняет гособоронзаказ. Уральский производитель беспилотников «**Эйрбург**» при финансовой поддержке Минпромторга РФ интенсивно наращивает производственную базу в Екатеринбурге. В 2024 году компания запустила новую площадку для выпуска комплектующих БПЛА.

Бронетанковое предприятие «144 БТРЗ» из Екатеринбурга, которое специализируется на ремонте, отправило на СВО в рамках гособоронзаказа крупную партию военной техники. В бронемашинах отремонтированы или заменены основные узлы и агрегаты. Управляющей компанией «144 БТРЗ» является **ПАО «Курганский машиностроительный завод».**

Тем временем, за девять месяцев 2024 года «**Курганмашзавод**» в Курганской области на 20% увеличил выпуск БМП и БМД в сравнении с аналогичным периодом

прошлого года. Предприятие работает в высоком темпе, некоторые цеха – круглосуточно. Как отметил индустриальный директор кластера вооружений Госкорпорации «Ростех» **Бекхан Оздоев**, «это позволяет обеспечивать выполнение гособоронзаказа эффективно, качественно и в нужные армии сроки».

Предприятие «МКТ–АСДМ» из Курганской области изготавливает и передает в зону СВО печки–буржуйки. Также в Кургане на ракетостроительном заводе «Специальное конструкторское технологическое бюро (СКТБ) «Курганприбор» начинают производство более мощных ракет для СВО. Кроме того, в СМИ сообщалось, что на предприятии выпускается авиационная ракета малой дальности класса «воздух–воздух» Р–74 (РВВ–МД).

Сибирский федеральный округ

В ноябре 2024 года мэрия Иркутска поддержала шесть заявок на субсидии от предпринимателей, помогающих участникам СВО⁵⁸.

Сообщается, что около десятка омских частных предприятий наладило производство изделий для участников СВО. Так, предприятия «Смарт» и «Умапро» в Омске производят изделия и спецодежду для нужд мобилизованных.

В сентябре 2024 года руководство Томской области выделило 1 млрд рублей на закупку оборудования для центра по производству БПЛА, который будет создан на базе особой экономической зоны «Томск».

Кроме того, в Томске с начала СВО в 6 раз выросло производство шлемов и пластин для бронезилов.

Кемеровская область помогает в восстановлении 40 объектов из сфер водоснабжения, теплоснабжения, энергетики, дорожной сети и социальной сферы в Горловке (ДНР). В 2024 году из региона в Горловку направили несколько десятков строительной и дорожной техники, оборудование для городских котельных, оказывалась помощь в строительстве асфальтобетонного завода.

В октябре 2022 года Министерство промышленности и торговли Кузбасса сообщило, что амуницию для мобилизованных выпускают 11 предприятий в пяти городах и одном посёлке области. Переориентировались на производство новой продукции малые и крупные предприятия Кемерово, Новокузнецка, а также в Осинниках, Тайге и Белове. Пока производство налажено под выпуск спальных мешков, спецодежды, шапок и дождевиков, однако уточняется, что при необходимости ассортимент будет расширен.

Отметим, что в январе 2025 года губернатор Кузбасса **Илья Середюк** побывал на производстве компании «КРАМС», которое в 2022 году организовали неравнодушные кузбассовцы для помощи участникам СВО. Предприятие изготавливает мультироторные БПЛА (10 типов) с возможностью модификации под

⁵⁸ В их число вошли: ИП Данильченко Анастасия Викторовна, изготавливает позывные шевроны с наименованием подразделений различных военных сил, символику военных отрядов, РФ и субъектов РФ (гербы, флаги), флисовые кофты, костюмы, баул–рюкзаки; ООО «Иркутский мыловар» – разные виды мыла; Индивидуальный предприниматель, который производит противодроновые одеяла, тактические носилки, балаклавы, спальные мешки; ИП Немцева Анна Александровна – гели для душа и средства для мытья посуды; ООО НПФ «Медиум» – быстроразъемные сошки и кронштейны для автоматов, устройства для выверки линии прицеливания, саперные линеметы, мотирки противодроновые, миноходы; ИП Павлов Степан Александрович – окопные свечи, нагревательные коврики и стельки.

различные задачи, системы сброса грузов, рамы из карбона для своего производства и сторонних производителей дронов. Также ведутся научно–исследовательские работы в области проектирования техники и тестирование систем связи и комплектующих отечественных производителей.

В 2022 году **новосибирская компания «ТМФ»** увеличила производство печей для обеспечения военнослужащих, которые участвуют СВО. Дрон «Микроб» разрабатывается в новосибирском Академгородке совместно с московской компанией «Площадь». Кроме того, новосибирский завод **АО «НЭВЗ–Керамикс»** в рамках госзаказа изготавливает бронеплиты для солдат и техники.

Также новосибирская компания **Giena Tactics** в 2023 году начала выпускать одежду для военнослужащих из негорючих тканей.

Предприятия из Алтайского края по линии шефской помощи восстановили и модернизировали с 2022 года свыше 500 объектов инфраструктуры Славяносербского округа ЛНР. В планах на 2025 год привести в порядок ещё 56 объектов, включая многоквартирные дома и социальные учреждения. Строители из Алтайского края выполняют ремонтные работы по восстановлению 24 многоквартирных домов, 12 социально значимых учреждений, объекты жилищно–коммунальной инфраструктуры, электроснабжения и участки ключевых дорог района.

С 2023 года **на барнаульском предприятии «Лазер» уже несколько лет производят костюмы для участников СВО,** которые не видит противник. Отмечается также, что **Рубцовский машиностроительный завод (ныне филиала ОАО Научно–производственная корпорация «Уралвагонзавод»)** производит боевые машины РМЗ. Кроме того, с началом СВО завод «Барнаултрансмаш» увеличил производство по гособоронзаказу.

Дальневосточный федеральный округ

В декабре 2023 года в Бурятии на базе Улан–Удэнского авиационного техникума открылся **Учебно–производственный комплекс (УПК), в котором будут производить детали для вертолетов и изделия для нужд СВО.** В Улан–Удэ запустили производство электродвигателей для авиационных беспилотников. Двигатели выполнены полностью из отечественных комплектующих. С начала СВО открылись новые производства.

В также Бурятии наладили выпуск современной техники для нужд СВО. Производство охватывает беспилотники, миниатюрные танки, средства РЭБ, антидроновые ружья и багги для сложных условий. Бурятия начала поставлять на СВО роботов «Курьер» и аналог живой кожи. Производство «Курьера» в Бурятии было налажено в предельно короткие сроки.

В конце мая 2022 года Якутия взяла шефство над г.Кировским в ДНР, а в июне того же года было подписано соглашение о сотрудничестве. В 2022 году специалистами из Якутии в Кировском был восстановлен 31 объект. В 2023 году идет восстановление 28 объектов, в том числе 2 школ, 3 детских садов, городской больницы и библиотеки. На текущем этапе активно идет строительство освещения улиц, ремонт дорог, благоустройство парка «Победа», введен многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг.

Тем временем, в Якутске на предприятии «Якт–Сокол» производят электромотоциклы для бойцов СВО. Губернатор А.Николаев поручил расширить производство квадроциклов для СВО. Производство FPV–дронов было налажено на базе технопарка «Якутия».

Специалисты из Хабаровского края продолжают работать в Дебальцево (ДНР). В феврале 2025 года губернатор Хабаровского края Д.Демешин заявил, что «в числе первоочередных задач – запуск бассейна «Локомотив» и всего спорткомплекса». Ранее отмечалось, что Хабаровский край в период с 2022 по 2026 год направит на восстановление Дебальцево 2 млрд рублей. В 2023 году в городе восстановлен при поддержке Хабаровского края 24 объекта, в 2024 году – 9 крупных социальных объектов.

Параллельно хабаровские предприниматели шьют термобельё для бойцов СВО. Отмечалось, что в течение декабря 2024 года специалисты производственно–торговой компании «АИР» отшили 6 тысяч комплектов одежды.

Также в Хабаровске нарастили производство дронов «Велес» для бойцов СВО. Хабаровский радиотехнический завод разрабатывает и производит беспилотники. В феврале 2024 года «ХабИнноТех» увеличил производство дронов в Хабаровске до 500 штук в месяц.

С января 2025 года в Хабаровске создают роботизированные тележки «Хабаровск» для нужд СВО. Как отмечается, создание тележек стало возможным благодаря инициативе губернатора Д.Демешина, который поручил организовать научно–технический центр АНО «Роботизированные комплексы Хабаровского края». Основная задача центра – разработка и производство беспилотников и роботизированных тележек, которые помогут российским бойцам в зоне СВО. Тележки смогут доставлять грузы и эвакуировать раненых, что значительно облегчит выполнение боевых задач в условиях активного противостояния.

В феврале 2023 года сообщалось, что 2 завода в Чите наладили производство БПЛА (названия не указываются). Их бесплатно отдают на нужды СВО. В июле 2023 года в актовом зале ЧГМА в Чите открыли площадку по производству маскировочных сетей для СВО. Кроме того, с 2022 года на Читинском предприятии (103-й бронетанковый завод) ведётся ремонт танков Т–62М и бронемашин БРДМ–2.

С 2022 года также было начато производство БПЛА на предприятиях Приморского края. Сообщалось, что уже в октябре 2022 года в зону боевых действий из края было отправлено около 500 беспилотных летательных аппаратов различного типа.

В 2024 году приморское предприятие (название не указывается) наладило производство универсальных платформ «Кабан» на гусеничном ходу для нужд СВО. Параллельно лесозаводский комбинат «Пошив» начал производство формы и экипировки приморских бойцов с начала СВО.

В декабре 2022 года в столице Чукотского АО г.Анадыре запустили производство спецэкипировки для снайперов и разведчиков. Помещение для производства маскировочных сетей и специальных костюмов выделила администрация Анадыря. Отмечалось, что проект проходит под эгидой программы ОНФ – «Все для Победы».

ЗАКЛЮЧЕНИЕ. ТОП ВОВЛЕЧЕННЫХ В ПОВЕСТКУ СВО РЕГИОНОВ

В той или иной степени все российские регионы проявили себя максимально достойно в масштабном деле поддержки и обеспечения СВО, внося свой неоценимый вклад в общее для всей страны дело. Вовлечение каждого субъекта страны строилось, в том числе, **по принципу пропорциональности**: регионы получали от федерального центра свои мобилизационные и иные планы поддержки, исходя из имеющихся у них возможностей, характера специализации и иных особенностей.

Однако в силу целого ряда причин характер и объем участия регионов в обеспечении СВО все же отличался. Поэтому при оценках вовлеченности российских субъектов нужен исключительно сбалансированный подход, учитывающий все разносторонние факторы и детали.

Мы можем выделить **группы регионов по их характеру вовлечения и объемам поддержки СВО**, учитывая также их положение, специализацию и наличие своих уникальных преимуществ.

В первую очередь, **по определению высокий уровень вовлеченности продемонстрировали все прифронтовые российские регионы (Брянская, Курская, Белгородская, Воронежская, Ростовская области и республика Крым)** которые с самого начала СВО были масштабно и глубоко включены в процессы материально-технического обеспечения всей войсковой группировки, а также гуманитарной поддержки армии и населения.

На протяжении СВО, как и ранее, **отдельно выделилась Ростовская область, ставшая общероссийским логистическим хабом по оказанию поддержки Донбассу** и принявшая на себя первой всю основную нагрузку при эвакуации населения из зоны конфликта.

В отдельную группу можно выделить регионы, в которых наиболее развит военно-промышленный кластер, обеспечивающий государственный оборонный заказ, удовлетворяющий оперативные потребности в вооружениях и боеприпасах всей российской группировки в зоне СВО. Эти субъекты, безусловно, внесли весомый материально-технический вклад в обеспечение СВО в соответствии со своей основной промышленной специализацией.

Внимания заслуживают российские субъекты с наиболее развитой экономикой и обширной социальной базой – имеющие исключительные ресурсы для всесторонней поддержки СВО и восстановления новых территорий. К таким субъектам можно отнести, в первую очередь, **Москву и Санкт-Петербург, Тюменскую область, Татарстан и Башкортостан.**

Благодаря наличию значительных финансовых ресурсов такие субъекты и некоторые другие регионы могли обеспечить лучшее предложение по социальной поддержке и финансовому стимулированию мобилизованных, добровольцев и военнослужащих контрактной службы.

Почти все российские субъекты стали регионами-шефами, адресно помогая в восстановлении разрушенной инфраструктуры республик Донбасса и новых областей. Сформировались и **несколько регионов-лидеров по принятию беженцев и**

вынужденных переселенцев (Волгоградская, Воронежская, Курская, Орловская, Пензенская, Ростовская, Саратовская и Ульяновская области).

Выделились субъекты с развитой инфраструктурой подготовки военнослужащих и добровольцев в зону СВО. Например, Чеченская республика (подготовка добровольцев на базе Российского университета спецназа и отрядов «Ахмат»), участвовавшая в обеспечении СВО с самых первых этапов.

Помимо этого отметим другие регионы-лидеры по формированию и обеспечению именных добровольческих формирований: республика Башкортостан (несколько именных батальонов, полк «Башкортостан» и иные подразделения), Краснодарский край (база подготовки бойцов ЧВК «Вагнер»), республика Татарстан, Тюменская область, Самарская область и др.

Безусловного внимания заслуживают национальные республики и особенно с мусульманским или преимущественно мусульманским населением. Эти российские субъекты не только смогли справиться с сильным внешним давлением и целенаправленной подрывной деятельностью из-за рубежа, но и во многом показали личный пример сохранения межнационального и межконфессионального согласия (Башкирия, Татарстан, Якутия, Бурятия, Чеченская республика и многие другие).

Предельно важна глубина персональной вовлеченности руководителя региона во все ключевые процессы СВО и формирования вклада субъекта в решение задач федерального масштаба (Башкирия, Москва, Самарская, Ростовская и Тульская область, Чеченская республика Приморский и Краснодарский край, Крым и Севастополь и др.). В таких регионах, как правило, местные власти наиболее оперативно подходили не только к решению проблем материально-технического и социального характера, но и уделяли серьезное внимание всей идейно-патриотической работе с населением.

Этим и другим регионам удалось выстроить многоуровневую систему поддержки как своих земляков, так и всей российской армии, волонтеров и гражданского населения в зоне СВО. Личная вовлеченность во многом способствовала эффективному решению задач федерального масштаба по восстановлению новых территорий, в том числе благодаря выстраиванию для этих целей своей отдельной гуманитарной и производственной инфраструктуры.

Учитывая все перечисленные факторы и особенности, мы выделили наиболее подходящие, на наш взгляд, регионы-лидеры по комплексному, всестороннему и сбалансированному вовлечению в ход проведения Специальной военной операции.

Регионы-лидеры по комплексному вовлечению в поддержку СВО		
№	Регион (группа)	Причины и факторы вовлечения
1.	<i>Москва и Московская область</i>	Москва и Московская область - самые крупные по численности населения российские субъекты, внесшие пропорциональный вклад в поддержку СВО людскими ресурсами. Москва первой апробирует передовые

		<p>социальные технологии в работе с ветеранами СВО и членами их семей. В столице, например, действует первый в стране единый центр поддержки участников СВО (аналог МФЦ для участников, ветеранов СВО и членов их семей). Кроме того, активно внедряются программы реабилитации и адаптации участников СВО к мирной жизни.</p> <p>Исторически сложилась роль Москвы как уверенного лидера, обеспечивающего эффективную координацию и бесперебойную коммуникацию между всеми регионами. Так, мэр Москвы Сергей Собянин, по поручению президента РФ, во время СВО курировал взаимодействие регионов и федерального центра при создании штабов территориальной обороны. Москва активно содействует социально-экономическому развитию многих регионов страны, что способствует снижению для них экономической нагрузки из-за СВО.</p>
2.	<i>Санкт-Петербург и Ленинградская область</i>	<p>Эти два субъекта следует рассматривать в качестве единой агломерации, внесшей серьезный вклад в формирование численного потенциала добровольцев, мобилизованных и контрактников. Регионы сформировали несколько добровольческих соединений. Следует отметить активное участие в восстановлении новых территорий, а также индивидуальный вклад в культурно-просветительскую и идеологическую работу по поддержке СВО.</p>
3.	<i>Республика Башкортостан</i>	<p>Максимально оперативное и глубокое вовлечение регионального руководства в нужды обеспечения СВО. Уверенный вклад в поддержку межнационального и межконфессионального согласия в рамках региона и страны в целом. Масштабная патриотическая и разъяснительная работа с населением, участниками СВО и членами их семей. Своя выстроенная гуманитарная инфраструктура поддержки СВО, в том числе уроженцев республики и местного населения в зоне конфликта. Наибольшее количество собственных добровольческих формирований и развернутая сеть всесторонней поддержки военнослужащих.</p>
4.	<i>Брянская, Курская и Белгородская области</i>	<p>Отдельный «прифронтовой региональный кластер», функционирующий в условиях близости боевых действий и действия специального правового режима. Регионы-лидеры по приему беженцев. Занимают важную часть во всей логистической инфраструктуре поддержке СВО.</p>

5.	<i>Ростовская область</i>	Регион имеет неоспоримый статус общероссийского военно-гуманитарного хаба по комплексному обеспечению СВО и поддержке населения в зоне конфликта.
6.	<i>Республика Татарстан</i>	Вклад в инновационное совершенствование вооружений и переоснащения армии . Широкая вовлеченность в процессы восстановления новых территорий . Переговорный потенциал руководства республики благодаря уверенному положению в исламском мире.
7.	<i>Чеченская Республика и Краснодарский край</i>	Высокая личная вовлеченность региональных руководителей. Активное участие в гуманитарных акциях. Развитая инфраструктура по подготовке добровольцев и частных формирований, внесшая уверенный вклад в обеспечение стабильности и успехов в зоне СВО . Значительное количество собственных добровольческих формирований. Вклад в поддержку межнационального и межконфессионального согласия. Наличие переговорного потенциала благодаря уверенному положению и связям в исламском мире, реализация гуманитарно-посреднических миссий (Р.Кадыров).
8.	<i>Тюменская область, ХМАО</i>	Высокая степень участия контрактников и добровольцев. Активность региональных руководителей. Широкий спектр инициатив в поддержке участников СВО и их семей. Переориентация предприятий для нужд Спецоперации.
9.	<i>Самарская область</i>	Участие добровольческих батальонов. Обширная идеологическая и патриотическая работа. Высокая поддержка военнослужащих и их семей. Активная адаптация производственного комплекса под нужды СВО.
10.	<i>Крым и Севастополь</i>	Южные прифронтовые субъекты страны стали объектами беспрецедентного негативного внешнего внимания . Отмечается сильная личная вовлеченность региональных руководителей в поддержку СВО и работу по достижению общественно-политического и национального согласия. Большая вовлеченность в гуманитарные проекты и всестороннюю поддержку беженцев.
11.	<i>Тульская область</i>	Сильная личная вовлеченность губернатора . Комплексная и сбалансированная поддержка СВО всеми имеющимися у региона ресурсами, в том числе исходя из специализации региона как одного из центров ВПК. Активная патриотическая работа регионального руководства.

12.	<i>Приморский край</i>	Высокая вовлеченность губернатора. Постоянное внимание к гуманитарным миссиям и поддержке мобилизованных.
13.	<i>Челябинская область</i>	Высокая активность губернатора региона. Использование производственных мощностей для поддержки армии. Гуманитарная помощь и идеологическая работа.
14.	<i>Свердловская область</i>	Использование производственной базы региона для поддержки Спецоперации. Участие в восстановлении новых регионов.
15.	<i>Республика Бурятия</i>	Высокий личный вклад общества региона. Участие в мобилизационных мероприятиях. Активность руководства региона. Финансовый вклад в реализацию мер поддержки СВО.

Многие иные субъекты Российской Федерации проявили высочайшую степень вовлеченности в повестку Специальной военной операции по тем или иным критериям. По сути, каждый из таких регионов опирался на доступные субъекту ресурсы: в части случаев это выдающаяся степень активности глав регионов, в иных – невероятные проявления общественной поддержки, в том числе через переориентацию ресурсной и производственной базы, а где-то – уникальные инициативы в поддержке военнослужащих и иных причастных к Спецоперации. Можно также заметить тенденцию, при которой менее ресурсные регионы проявляли высочайшую степень поддержки нужд СВО, для чего руководство субъектов проявляло иной раз собственные оригинальные инициативы.

В этой связи, следует выделить и иные, не вошедшие в топ-15 регионов, чей вклад в поддержку СВО заслуживает внимания.

Владимирская область (ЦФО); Калужская область (ЦФО); Астраханская область (ЮФО); Кировская область (ПФО); Оренбургская область (ПФО); Еврейская автономная область (ДФО); Чукотский автономный округ (ДФО); Республика Марий Эл (ПФО); Липецкая область (ЦФО); Тамбовская область (ЦФО); Вологодская область (СЗФО); Нижегородская область (ПФО); Республика Карелия (СЗФО); Мурманская область (СЗФО); Амурская область (ДФО); Иркутская область (СФО); Курганская область (УФО)

Приложение 1

ЧАСТИЧНАЯ МОБИЛИЗАЦИЯ В РОССИЙСКИХ РЕГИОНАХ В ЦИФРАХ⁵⁹					
Субъект РФ	Предполагаемое количество мобилизованных (тыс. человек)	Источник данных по количеству мобилизованных граждан	Срок завершения мобилизационных мероприятий	Население Субъекта РФ (тыс. человек)	Добровольческие подразделения
<i>Белгородская область</i>	4,1	Прямые данные губернатора	31 октября	1531,9	Отряд «Барс — Белгород»
<i>Брянская область</i>	1,5 – 2	Предполагаемые данные	27 сентября – 28 октября	1 168,8	Отряд «Барс — Брянск»
<i>Владимирская область</i>	Н/д	Н/д	30 октября	1342,2	Н/д
<i>Воронежская область</i>	Н/д	Н/д	31 октября	2287,6	Разведывательно-штурмовая бригада имени князя Александра Невского – отряд «Невский».

⁵⁹ Без учета Донецкой и Луганской народных республик, а также Херсонской и Запорожской областей.

<i>Ивановская область</i>	1,5 – 2	Предполагаемые данные	31 октября	976,1	Н/д
<i>Калужская область</i>	2,5 – 4	Данные СМИ	28 октября	1012,8	Подразделение имени Маршала Жукова проводит отбор на службу.
<i>Костромская область</i>	Более 1,5	Данные СМИ	28 октября	620,7	Танковый батальон «Аврора»
<i>Курская область</i>	2,5–3	Прямые данные губернатора	28 октября	1083,6	Батальон материально–технического обеспечения «Сейм»; отряд «БАРС-Курск»
<i>Липецкая область</i>	Н/д	Н/д	29 октября	1113,6	Гаубичный артиллерийский дивизион имени Ивана Флёрова, артиллерийские дивизионы имени Олега Пешкова и Митрофана Неделина.
<i>Московская область</i>	5,7 и более	Косвенные данные губернатора	17 октября	8 651,2	батальон «Оплот ЗА ПРАВДУ»
<i>Орловская область</i>	Более 5	Н/д	(5 октября – 31	714,0	Отряд теробороны не

			октября)		приграничного региона «Бригада Катукова», Отряд добровольцев, сформированный на базе орловской 13 группы специального назначения «Рокот».
<i>Рязанская область</i>	3	Данные военного комиссариата	15 ноября	1 085,1	Добровольческий батальон «Листань»
<i>Смоленская область</i>	Н/д	Н/д	1 ноября	909,9	Добровольческий отряд «Феникс», батальон «Днепр»
<i>Тамбовская область</i>	Н/д	Н/д	1 ноября	980,9	Добровольческая разведывательно-штурмовая бригада «Восток – В»
<i>Тверская область</i>	3	Данные СМИ	1 ноября	1 228,6	Танковый батальон «Волга»
<i>Тульская область</i>	Более 1,4	Данные СМИ	31 октября	1432,6	Батальон «Тула»
<i>Ярославская</i>	3,3 – 3,5	Данные СМИ	28 Октября	1205,6	Артиллерийский дивизион имени

<i>область</i>					Маршала Советского Союза Фёдора Толбухина
<i>Город федерального значения Москва</i>	20	Данные мэра Москвы	17 октября	13 015,1	«Собянинский полк», разведотряд ВДВ «Москва», батальон имени Героя Советского Союза В.Ф. Маргелова «Батя» Добровольческий отряд Российского Союза Боевых Искусств «Союз», Батальон «Русский легион» (БАРС-13)
<i>Республика Адыгея</i>	Около 1; Или 1,1% от состоящих на учете в военкоматах	Данные СМИ	(28 сентября)	468,3	Н/д
<i>Республика Калмыкия</i>	Около 1; Или 2,2 % от состоящих на учете в военкоматах	Данные СМИ	Н/д	267,7	«Калмыцкий добровольческий отряд «Барс»
<i>Республика Крым</i>	Около 2	Вместе с Севастополем –	25 сентября	1 912,6	Н/д

		косвенные данные главы республики			
<i>Краснодарский край</i>	Более 5	Данные СМИ	28 октября	5 838,2	Казачьи батальоны «Терек», «Кубань», «Енисей», имени атамана Захария Чепеги, «Ермак», «Таврида»
<i>Астраханская область</i>	Н/д	Н/д	31 октября	989,4	Артиллерийский дивизион «Лотос»
<i>Волгоградская область</i>	2,5–3,5	Данные СМИ	28 октября	2 449,7	Батальон «Бессмертный Сталинград»
<i>Ростовская область</i>	Более 1	Данные только по Ростову–на–Дону	(28 сентября – 29 октября)	–	Разведывательно-штурмовая казачья бригада «Дон»
<i>Город федерального значения Севастополь</i>	Около 2	Вместе с Севастополем – косвенные данные главы республики	25 сентября	491,8	Рота имени города-героя Севастополя, отряд «БАРС Севастополь», отряда БАРС «И»

Республика Карелия	Более 1	Данные военного комиссариата	4 октября	602,4	Батальоны «Ладoga» и «Онего»
Республика Коми	Около 1	Данные военного комиссариата	28 октября	734,3	Отряд «Печора»
Архангельская область	Более 2; Или 2% от общего числа резервистов	Данные СМИ	28 октября	1 069,7	Батальон отдельной мотострелковой бригады Северного флота «Архангельский»
Вологодская область	2,129	Данные председателя областного правительства	28 октября	1 121,3	Штурмовая бригада «Ветераны»
Калининградская область	Н/д	Н/д	5 октября	1027,6	Н/д
Ленинградская область	Около 6	Прямые данные губернатора	11 октября – 1 ноября	1 927,9	Артиллерийские дивизионы «Невский», «Ладожский» и «Ленинградский»
Мурманская область	Около 1	Прямые данные губернатора	2 ноября	665,2	Отряд «Архангельский», стрелковая рота

					«Мурман»
<i>Новгородская область</i>	Н/д	Н/д	28 октября	586,1	Новгородский отряд специального назначения «Русич»
<i>Псковская область</i>	До 2	Данные военного комиссариата	2 ноября	613,3	Отряд «Дружина»
<i>Ненецкий автономный округ</i>	0,920	Прямые данные губернатора	4 октября	41,4	Н/д
<i>Город федерального значения Санкт–Петербург</i>	От 3,2	Данные СМИ	2 ноября	5378	Батальоны «Кронштадт», «Нева» и «Павловск», танковый батальон «Аврора»
<i>Республика Саха (Якутия)</i>	3,3	Данные властей	24 октября	990,5	Батальон «Боотур»
<i>Камчатский край</i>	Примерно 0,5	Данные СМИ	28 октября	312,7	Батальон «Камчатка»
<i>Приморский край</i>	7,7	План – по данным военного комиссариата	3 ноября	1866	Отряд имени Сергея Ефремова (прошрое название – отряд «Тигр»), батальон «Арсеньевский»

<i>Хабаровский край</i>	Н/д	Н/д	1 ноября	1 284	Батальон связи «Генерал Корф»
<i>Амурская область</i>	Н/д	Н/д	1 ноября	763,6	Мотострелковый батальон «Амурский»
<i>Магаданская область</i>	1,5–3	Данные СМИ	20 октября	137,5	Батальон «Колыма»
<i>Сахалинская область</i>	Более 0,320	Н/д	1 ноября	484	Н/д
<i>Еврейская автономная область</i>	Н/д	Н/д	26 сентября	145,8	Н/д
<i>Чукотский автономный округ</i>	Н/д	Н/д	20 октября	50	Н/д
<i>Республика Алтай</i>	Н/д (на 7 октября ни одного человека)	Н/д	1 ноября	221,5	Н/д
<i>Республика Бурятия</i>	6,4	Предполагаемые Данные СМИ	30 сентября	981 4	Батальон «Байкал»
<i>Республика Тыва</i>	0,7	Данные военного комиссариата	29 сентября	332,6	Н/д
<i>Республика Хакасия</i>	0,7	Данные СМИ со ссылкой на местных	30 сентября	528,3	Ракетный дивизион «Ирбис»

		властей			
<i>Алтайский край</i>	1% из числа граждан, находящихся в запасе	Данные военного комиссариата	1 ноября	2 131	Батальон «Калашников», батальон «Алтай», рота имени А. И. Скурлатова и «Катунь», а также взвод «Бия»
<i>Забайкальский край</i>	Н/д	Н/д	30 сентября	1000,5	Батальон «Даурский»
<i>Красноярский край</i>	Н/д	Н/д	7 октября	2 856,3	Красноярский добровольческий отряд «Легион РА»
<i>Иркутская область</i>	Более 5	Данные военного комиссариата	29 сентября	2 357,1	Батальон «Ангара»
<i>Кемеровская область</i>	Н/д	Н/д	1 ноября	2 241	Батальон «Кузбасс»
<i>Новосибирская область</i>	Более 2	Данные военного комиссариата	3 октября – 30 октября	2 798	Батальон «Вега»
<i>Омская область</i>	Н/д	Н/д	1 ноября	1 372,9	Ремонтная рота «Иртыш», рота материального обеспечения «Авангард» и

					медицинское подразделение «Омь»
Томская область	Н/д	Н/д	1 ноября	1 068	Батальон «Тоян»
Курганская область	Н/д	Н/д	30 сентября – 31 октября	772	«Курганский батальон»
Свердловская область	9,7	План – данные представителей местных властей	28 октября	4 263,6	Батальон «Уран»
Тюменская область	Н/д	Н/д	1 ноября	1600 (без ХНАО и ЯНАО)	Батальон «Ермак», артиллерийский дивизион «Сибирь», рота снайперов «Тайга» и саперный батальон «Тобол»
Челябинская область	Приблизительно 7,5	Данные СМИ	29 октября	3 407	Батальоны «Южноуралец» и «Южный Урал»
Ханты–Мансийский автономный округ – Югра	Н/д	Н/д	1 ноября	1759	Батальон «Югра»
Ямало–Ненецкий автономный округ (ЯНАО)	0,920	План – данные представителей местных властей	5 октября	515	Батальон «Росомаха»

<i>Республика Башкортостан</i>	От 5 до 20	Косвенные данные властей и СМИ	27 октября	4 091	Мотострелковые батальоны имени Минигали Шаймуратова, Александра Доставалова, «Ватан», «Северные амуры», 31- й мотострелковый полк «Башкортостан». 2 батальона Росгвардии «Салават Юлаев» и др. подразделения.
<i>Республика Марий Эл</i>	0,859	Данные главы субъекта	4 октября	690,3	Батальоны «Иден», «Полтыш» и «Акпатр», батальон «Резервный»
<i>Республика Мордовия</i>	Н/д	Н/д	29 октября	781,4	Отряды «Сияжар», «Аралай», «Кавал»
<i>Республика Татарстан</i>	8	Косвенные данные властей и СМИ	31 октября	4004	Мотострелковые батальоны «Алга», «Батыр» и «Тимер», танковый батальон имени Героя России Дамира Исламова, артиллерийский дивизион имени Героя Советского Союза

					Бориса Кузнецова
<i>Удмуртская Республика</i>	Н/д	Н/д	23 октября	1442	Зенитно-ракетный дивизион имени Евгения Драгунова, зенитно-ракетный дивизион «Чепца», мотострелковый батальон «Вармун», батарея противотанковых управляемых ракет, входящая в состав десантно-штурмовой дивизии «Кама»
<i>Чувашская Республика</i>	2,7	Данные СМИ	1 ноября	1 198	Батальон связи «Атал» в составе 1251 мотострелкового полка
<i>Кировская область</i>	2,5	Данные главы субъекта	Н/д	1 234,8	Батальон «Вятка»
<i>Нижегородская область</i>	7,5	Косвенные данные властей и СМИ	3 ноября	3 081	Танковый батальон имени Кузьмы Минина, отряд «Стражи Родины»

<i>Оренбургская область</i>	Около 1	Данные военного комиссариата	1 ноября	1 924,5	Мотострелковый батальон «Яик»
<i>Пензенская область</i>	Н/д	Н/д	28 октября	1266	Н/д
<i>Ульяновская область</i>	Более 3	Данные главы субъекта	7 октября – 20 октября	1 203	Инженерно-саперный батальон «Свияга», гаубичные артиллерийские дивизионы «Симбирск» и имени Александра Матросова, мотострелковый батальон «Ульяновск»
<i>Самарская область</i>	Н/д	Н/д	3 ноября	3 172,9	Батальон «Самарский», батальон Росгвардии «Оплот»
<i>Саратовская область</i>	Н/д	Н/д	28 октября	2400	Отряды «Саратов I» и «Саратов II»
<i>Пермский край</i>	Н/д	Н/д	30 сентября	2 556,9	Мотострелковая рота «Парма» и танковый батальон «Молот»
<i>Республика Дагестан</i>	Н/д	Н/д	Н/д	3 182	Батальон «Каспий»

<i>Республика Ингушетия</i>	Н/д	Н/д	Н/д	527	Ингушская рота
<i>Кабардино–Балкарская Республика</i>	1,4	Данные военного комиссариата	5 октября – 1 ноября	870	Разведывательный добровольческий батальон «Эльбрус» и 503-го гвардейский мотострелковый Фастовского ордена Ленина, Краснознамённого, орденов Суворова и Богдана Хмельницкого полка
<i>Карачаево–Черкесская Республика</i>	Н/д	Н/д	1 ноября	464,2	Н/д
<i>Республика Северная Осетия – Алания</i>	До 1	Данные военного комиссариата	1 ноября	688	Батальоны «Алания», «Шторм Осетия» и «Сармат»
<i>Чеченская Республика</i>	Не проводилась – по причине перевыполнения плана	Данные главы субъекта	–	1525	Батальоны «Юг-Ахмат», «Север-Ахмат», «Восток-Ахмат», «Запад-Ахмат».
<i>Ставропольский</i>	Н/д	Н/д	3 октября	2 908	Добровольческий отряд «Ставрополье»

<i>край</i>					(прошрое название – «Ставрополец»)
-------------	--	--	--	--	------------------------------------